

Paris, le 27 mars 2003

Résultats 2002

- Augmentation du résultat opérationnel : +48%
- Résultat net part du groupe en hausse : 240 M€
- Trésorerie nette¹ en progression : 1 085 M€
- Nucléaire : hausse du résultat opérationnel + 56%
- Connectique : réduction de la perte opérationnelle avant coûts de restructuration
- Dividende net proposé à l'Assemblée Générale 6,20 euros

Bureau de Presse :
Charles Hufnagel
Patrick Germain
Sophie Renaud
Tél : 01 44 83 71 17
Fax : 01 44 83 25 52
press@arevagroup.com
www.arevagroup.com

Le Conseil de Surveillance du Groupe AREVA, réuni ce jour sous la présidence de Pascal Colombani, a examiné les comptes de l'exercice 2002, arrêtés le 17 mars par le Directoire.

en millions d'euros	2001	2002	Variation
Chiffre d'affaires	8 902	8265	- 7,2%
Résultat opérationnel	122	180	+ 48%
- dont Nucléaire	417	649	+ 56%
- dont Connectique	(235)	(406)	- 73%
Résultat financier	200	587	
Résultat Net Part du Groupe	(587)	240	
Trésorerie Nette ¹	(729)	1 085	

Relations

Investisseurs :

Vincent Benoit
Tél : 01 44 83 71 79
vincent.benoit@arevagroup.com
Frédéric Potelle
Tél : 01 44 83 72 49
deric.potelle@arevagroup.com

Commentant ces résultats, Anne Lauvergeon, Présidente du Directoire, a déclaré : « Les résultats de l'exercice 2002, première année pleine de fonctionnement du Groupe AREVA, attestent du respect de nos engagements.

Le Nucléaire affiche un résultat opérationnel de 649 millions d'euros avec une marge de 9,9%, soit une croissance de 56% par rapport à 2001. Ce niveau n'avait jamais été atteint. En trois ans, de 2000 à 2002, le résultat opérationnel du nucléaire aura progressé de plus de 90%. Le Groupe est en avance sur les objectifs annoncés puisqu'il s'était fixé une croissance à deux chiffres de son résultat opérationnel dans le Nucléaire, sur la période 2001 à 2004. Ceci a été rendu possible grâce à l'amélioration de la productivité, à de

¹ Trésorerie et valeurs mobilières de placement – dettes financières

nouveaux contrats et à la mise en œuvre de synergies. Nous devons maintenant consolider ce niveau de résultat.

Les trois pôles du Nucléaire ont renforcé leurs positions internationales. La croissance organique du chiffre d'affaires hors de France s'élève à 12% en 2002. Cette croissance atteint 22% avec l'intégration, en avril 2002, des activités de Duke Engineering & Services aux Etats-Unis, après celles de Siemens et de Canberra en 2001. Le Groupe réalise 54% de son chiffre d'affaires hors de France contre 44% en 2001.

Dans la Connectique, le plan de restructuration, lancé fin 2001 avec une équipe de management renouvelée, commence à porter ses fruits. La perte opérationnelle, avant coûts de restructuration, a été réduite de 44 millions d'euros par rapport à 2001 malgré un chiffre d'affaires en fort recul, toujours impacté par les difficultés du secteur des télécoms. Les activités hors télécoms du pôle sont bénéficiaires. »

I. Performance d'ensemble

Chiffre d'affaires stable dans le Nucléaire et marqué par un recul des activités télécoms du pôle Connectique

Le chiffre d'affaires consolidé s'est établi à 8 265 millions d'euros sur l'exercice 2002, en recul de 7,2% par rapport au chiffre d'affaires de l'exercice précédent. Les commentaires détaillés sur l'évolution du chiffre d'affaires sont disponibles dans le communiqué du 10 février 2003 (voir www.arevagroup.com).

Rappelons que dans le **Nucléaire**, le chiffre d'affaires s'établit à 6 576 millions d'euros contre 6 826 millions d'euros, soit une baisse de 3,7%. Il est stable corrigé de l'effet des refacturations croisées sur l'exercice 2001². La **Connectique** enregistre un chiffre d'affaires de 1 560 millions d'euros en 2002 contre 1 966 millions en 2001, soit un recul de 20,7%. Cette baisse reflète une nouvelle chute du marché des télécommunications.

La forte progression du résultat opérationnel du Nucléaire compense largement les coûts de restructuration de la Connectique

Le résultat opérationnel du Groupe s'établit à 180 millions d'euros, en hausse de 48% par rapport à l'exercice 2001.

Cette évolution provient des progrès réalisés dans le **Nucléaire** qui enregistre un résultat opérationnel de 649 millions d'euros contre 417 millions d'euros en 2001, soit une croissance de 56%. La marge opérationnelle s'élève à 9,9% contre 6,1% en 2001. Le résultat opérationnel prend en compte des coûts de restructuration³ à hauteur de 68 millions d'euros en 2002 et de 59 millions d'euros en 2001.

Avant coûts de restructuration, et malgré le recul de son chiffre d'affaires, la perte opérationnelle de la **Connectique** se réduit par rapport à 2001, s'établissant à 137 millions d'euros en 2002 contre 181 millions d'euros en 2001. Après coûts de restructuration, la perte opérationnelle s'élève à 406 millions d'euros en 2002 contre

² Le chiffre d'affaires 2001 a été ajusté afin d'être comparable à celui de 2002. Pour l'année 2002, suite à la demande de certains clients d'appliquer l'option de façonnage prévue dans leurs contrats, la valeur de l'énergie n'est plus incluse dans les coûts des services délivrés et n'est donc plus refacturée à nos clients. Ces derniers mettent directement à disposition l'énergie nécessaire à nos services. Ce changement n'a donc pas d'impact sur le résultat opérationnel. C'est le montant de ces refacturations qui impacte l'évolution du chiffre d'affaires en 2002.

³ et plans de cessations anticipées d'activité (CATS – CASA)

235 millions d'euros en 2001. Ceci correspond à l'intensification et à l'approfondissement en 2002 des mesures de restructuration et de rationalisation industrielle ayant débuté fin 2001.

Résultat net en hausse

Le résultat net part du Groupe s'établit à 240 millions d'euros pour l'année 2002, à comparer à une perte de 587 millions d'euros pour l'exercice 2001 et ce, en dépit de 345 millions d'euros de coûts de restructuration en 2002 (contre 88 millions d'euros en 2001). Il intègre également des éléments spécifiques décrits ci-après. L'impact de l'ensemble de ces éléments nets d'impôts est de +13 millions d'euros sur le résultat net part du groupe de l'exercice 2002.

Le résultat financier ressort à 587 millions d'euros contre 200 millions d'euros en 2001. Il tient compte d'une plus-value de 690 millions d'euros dégagée sur la vente de 7 millions de titres TotalFinaElf en 2002. Le Groupe a par ailleurs constaté 92 millions d'euros de provisions sur ses actifs financiers liées à la baisse des marchés.

Le résultat exceptionnel ressort à 289 millions d'euros et reflète essentiellement la cession d'actifs non stratégiques. Le Groupe a ainsi vendu sa filiale immobilière Sovakle en janvier 2002 et ses actifs immobiliers dans la Tour AREVA (Paris-La Défense) en décembre 2002. Les plus-values dégagées sur ces opérations s'élèvent à 293 millions d'euros. En 2001, ce résultat exceptionnel était de 319 millions d'euros et intégrait la plus-value de dilution liée à l'apport des activités nucléaires de Siemens à Framatome ANP (303 millions d'euros).

Les amortissements des écarts d'acquisition s'établissent à 593 millions d'euros contre 989 millions d'euros en 2001. Dans la continuité des méthodes utilisées en 2001, le Groupe a réalisé un « *impairment test* » sur les écarts d'acquisition inscrits à son bilan pour l'activité connectique. Un plan à moyen terme a été établi sur la base d'une revue complète des produits du catalogue, de l'évolution du besoin des clients et du plan de redressement mis en place. Ce travail a montré qu'un nouvel amortissement exceptionnel de 275 millions d'euros devait être constaté en 2002, en complément des 730 millions d'euros déjà pris en compte en 2001. Après cette opération, l'écart d'acquisition restant à amortir pour la connectique au bilan du Groupe est de 380 millions d'euros à la fin 2002.

Par ailleurs, le Groupe a procédé en 2002 à un amortissement exceptionnel de 163 millions d'euros de l'écart d'acquisition constaté lors de la création d'AREVA afin de tenir compte, principalement, de la cession partielle de la ligne TotalFinaElf intervenue en 2002. Au total, les amortissements exceptionnels des écarts d'acquisition s'élèvent à 438 millions d'euros sur 2002.

Accroissement des flux de trésorerie sur 2002

Les flux de trésorerie disponibles (Free Cash Flow⁴) générés en 2002 par le Groupe s'élèvent à 636 millions d'euros contre 130 millions d'euros en 2001. Cette évolution provient d'une réduction des investissements tant dans la connectique que dans le nucléaire et de mouvements d'avances clients. Le flux de trésorerie généré par les métiers en 2002 (cash flow opérationnel⁵) s'élève à 787 millions d'euros pour le nucléaire et à -26 millions d'euros pour la connectique.

⁴ Trésorerie provenant de l'exploitation – Flux nets d'investissements corporels et incorporels +/- Variation des avances clients sur investissements

⁵ Résultat opérationnel avant dotations / reprises d'amortissements et provisions (sauf celles concernant l'actif circulant) – investissements corporels et incorporels nets – variation du besoin en fonds de roulement

Les investissements financiers nets se sont élevés à 213 millions d'euros en 2002 contre 232 millions d'euros en 2001. Ils intègrent notamment le coût d'acquisition de la société Duke Engineering & Services aux Etats-Unis en avril 2002.

Le montant des dividendes versés au titre de l'exercice 2001 s'élève à 262 millions d'euros.

Augmentation de la trésorerie nette du Groupe

A fin 2002, le Groupe AREVA disposait d'une trésorerie nette⁶ de 1 085 millions d'euros contre une dette nette de 729 millions d'euros à fin 2001. A l'ouverture de l'exercice 2002, la dette nette s'élève à 3 millions d'euros après reclassement à l'ouverture de l'exercice 2002 des titres non dédiés au démantèlement, de la ligne "actifs financiers à long terme" en "valeurs mobilières de placement".

Changement de méthode dans la comptabilisation des provisions pour fin de cycle des installations (application de la norme CRC 2000-06)

En application du règlement CRC n° 2000/06, le Groupe a, pour les installations nucléaires qu'il exploite, modifié à compter du 1^{er} janvier 2002 le mode de constitution des provisions au titre des opérations de fin de cycle de ces installations (démantèlement, décontamination et reprise et conditionnement des déchets). Le coût total estimé des opérations de fin de cycle est désormais provisionné dès la mise en service actif, y compris, le cas échéant, la quote-part financée par des tiers. Antérieurement, seul le montant prévisionnel des coûts restant à la charge du Groupe était provisionné progressivement sur la durée prévisionnelle d'utilisation des installations. La provision pour fin de cycle des installations passe ainsi de 2,8 milliards à 12,3 milliards d'euros. Sur ce dernier montant, la quote-part à la charge d'AREVA s'élève à 4,3 milliards d'euros et celle des tiers à 8 milliards d'euros.

La contrepartie de cette provision est portée à l'actif du bilan, sous la rubrique "Actifs de démantèlement". Cette rubrique enregistre la part estimée rester à terme à la charge du Groupe (1,5 milliards d'euros), amortissable sur la durée prévisionnelle d'utilisation des installations, et la part financée par des tiers, destinée à être reclassée en créances dès que les conditions contractuelles l'autoriseront et au plus tard au fur et à mesure de la réalisation des opérations (8 milliards d'euros).

Ce changement de méthode n'a pas d'impact sur la situation nette du Groupe. Il est également sans incidence sur le résultat de l'exercice. Il est rappelé que l'échéancier des dépenses correspondant à ces engagements se situe principalement à un horizon postérieur à 2015 et sur une période susceptible d'aller au-delà de 2040.

Distribution de dividendes au titre de l'exercice 2002

Le Conseil de Surveillance a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des Actionnaires du 12 mai 2003, le versement d'un dividende net de 6,20 euros par action et par certificat d'investissement. Ce dividende serait mis en paiement le 30 juin 2003.

⁶ Trésorerie et Valeurs Mobilières de Placement – dettes financières

II. Perspectives

Sur l'ensemble de l'exercice 2003, le chiffre d'affaires de l'activité Nucléaire devrait être stable, avec une consolidation du résultat opérationnel au niveau atteint sur l'année 2002. L'internationalisation se poursuivra dans tous les pôles d'activité.

Dans la Connectique, le management ne prévoit pas de reprise à court terme des ventes dans le secteur des télécoms. Le pôle poursuivra le plan d'adaptation et de rationalisation industrielle déployé depuis fin 2001. Dans les conditions économiques actuelles, l'objectif du Groupe reste inchangé : le pôle connectique ne devra plus altérer les performances opérationnelles du Groupe à fin 2003.

III. Performance par pôle d'activité

Pôle Amont : le résultat opérationnel se maintient à un niveau élevé

(en millions d'euros)	2000	2001	2002
Chiffre d'affaires	2 328	2 733	2 560
Résultat opérationnel	200	362	333
% du CA	8,6%	13,2%	13,0%

Le pôle **Amont** (Mines, Chimie, Enrichissement, Combustible) enregistre un chiffre d'affaires de 2 560 millions d'euros contre 2 733 millions d'euros en 2001, soit une variation de - 6,3%. Corrigé des refacturations croisées (voir note ci-avant), le chiffre d'affaires est en progression de + 2,9%.

Le résultat opérationnel s'élève à 333 millions d'euros contre 362 millions d'euros en 2001. Il se maintient à un niveau élevé par rapport à 2001 qui avait été une année record pour le *Combustible*. Cette évolution est marquée par :

- ▶ Une amélioration du prix de revient des tonnes vendues dans les *Mines*
- ▶ Un recul de la *Chimie* impacté par les ajustements techniques pénalisant ses coûts de production en 2002
- ▶ Une bonne progression dans l'*Enrichissement* qui accroît ses volumes
- ▶ Dans le *Combustible*, les programmes de réduction de coûts et d'amélioration de productivité se poursuivent pour pallier les effets de la tendance à une pression sur les prix.

Pôle Réacteurs et Services : progression du résultat opérationnel

(en millions d'euros)	2000	2001	2002
Chiffre d'affaires	1 675	1 879	1 931
Résultat opérationnel	84	45	81
% du CA	5,0%	2,4%	4,2%

Le pôle **Réacteurs et Services** a généré un chiffre d'affaires en croissance de 2,8% à 1 931 millions d'euros contre 1 879 millions d'euros en 2001.

Le résultat opérationnel s'élève à 81 millions d'euros en 2002 contre 45 millions d'euros en 2001 malgré l'absence de facturation de nouveaux projets de réacteurs. Cette amélioration provient des programmes de réduction des coûts menés notamment dans l'activité *Réacteurs*. Cette dernière activité prend en compte les coûts relatifs à la préparation des grands appels d'offre en cours.

Les activités *Services aux réacteurs* et *Equipements* bénéficient d'une activité particulièrement soutenue aux Etats-Unis, avec le marché de remplacement des couvercles de cuves et des générateurs de vapeur.

Ce résultat intègre également des coûts significatifs liés aux mesures de restructuration ayant conduit à arrêter trois établissements dans l'activité *Mécanique*.

Pôle Aval : forte croissance de la rentabilité

(en millions d'euros)	2000	2001	2002
Chiffre d'affaires	2 210	2 213	2 087
Résultat opérationnel	57	10	235
% du CA	2,6%	0,5%	11,3%

Le pôle **Aval** affiche un chiffre d'affaires de 2 087 millions d'euros, en baisse de 5,7% par rapport au chiffre de 2001 qui intégrait une régularisation des prestations d'entreposage de combustibles usés pour EDF sur plusieurs années.

Le résultat opérationnel du pôle est en forte progression et passe de 10 millions d'euros en 2001 à 235 millions d'euros en 2002. A noter que le résultat 2001 avait supporté un amortissement exceptionnel de 184 millions d'euros pour tenir compte d'un ajustement de la capacité de l'usine de recyclage Melox.

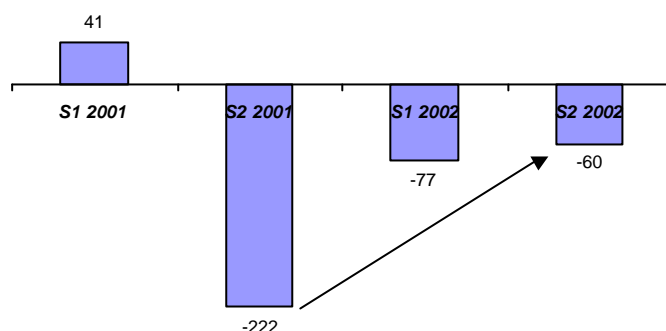
Dans le *Traitement / Recyclage*, le résultat est en croissance grâce au plein effet du contrat d'assistance au démarrage de l'usine de traitement de Rokkasho-Mura (Japon) signé mi-2001 avec trois campagnes de formation réalisées en 2002, ainsi qu'au bon déroulement du contrat EDF signé en 2001.

L'activité *Logistique* maintient son résultat et a tiré parti, notamment sur les marchés allemands et américains, des besoins croissants d'emballages pour l'entreposage à sec.

Pôle Connectique : premiers effets positifs du plan de redressement

(en millions d'euros)	2000	2001	2002
Chiffre d'affaires	2 645	1 966	1 560
Résultat opérationnel avant restructurations	289	- 181	-137
% du CA	10,9%	-9,2%	-8,8%
Résultat opérationnel	289	-236	-406

Le chiffre d'affaires de la **Connectique** recule de 20,7% à 1 560 millions d'euros. En 2002, le plan de redressement mis en place a permis de réduire la perte opérationnelle, avant coûts de restructuration, de 44 millions d'euros, et cela malgré une nouvelle baisse de 400 millions d'euros de chiffre d'affaires imputable aux activités télécoms. La réduction des investissements et du besoin en fonds de roulement ont permis une forte amélioration de la trésorerie d'exploitation : le cash flow opérationnel passe ainsi de -106 à -25 millions d'euros. Le pôle avance dans le redressement de ses résultats et bénéficiera en 2003 des mesures de restructuration et de réduction des coûts lancées en 2002.

Evolution du résultat opérationnel semestriel a vant coûts de restructuration


Le résultat opérationnel 2002 du pôle Connectique est fortement impacté par les coûts de restructuration liés aux nouvelles actions décidées en 2002 et ressort à – 406 millions d'euros.

Seule l'activité *Communication Data Consumer* enregistre des pertes. Cette activité a lancé en 2002 deux grands programmes d'amélioration de son service clients. Par ailleurs, elle a signé des alliances de premier plan pour promouvoir sa technologie *Ball Grid Array* et a renforcé son leadership technologique avec de nouveaux produits de connexion à haute vitesse.

Les autres activités (*Automotive, Electrical Power Interconnect, Microconnexion*) affichent des résultats positifs. La business unit *Automotive*, qui enregistre une hausse de plus de 6% de son chiffre d'affaires, accroît sa rentabilité. Cette progression provient d'un renforcement de sa position chez ses grands clients mais également de nouveaux clients comme *BMW*. L'activité *Electrical Power Interconnect*, qui a dû faire face à la faiblesse du marché américain dans le domaine de l'énergie et des télécoms, a maintenu un résultat positif. Elle a lancé aux Etats-Unis le programme "Exceptional Customer Service" grâce auquel ses clients disposent de systèmes personnalisés de suivi des commandes. Elle a été élue "Fournisseur de l'année" par le Groupe Imark pour la qualité de ses livraisons et de son service client.

Un accord a été signé avec *Axa Private Equity* en vue de la reprise de l'activité *Military Aerospace Industry* en décembre 2002. Cette activité, bénéficiaire, ne possédait pas la taille critique suffisante au sein du Groupe. Le transfert de propriété devrait avoir lieu durant le premier semestre 2003.

Calendrier de publication des résultats

- ▶ 7 mai 2003 : Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2003
- ▶ 12 mai 2003 : Assemblée Générale
- ▶ 4 août 2003 : Chiffre d'affaires du 2ème trimestre 2003
- ▶ 30 septembre 2003 : Résultats du 1er semestre 2003

Bureau de Presse :
 Charles Hufnagel
 Patrick Germain
 Sophie Renaud
 Tél : 01 44 83 71 17
 Fax : 01 44 83 25 52
 press@AREVAgroup.com
 www.AREVAgroup.com

● **Relations Investisseurs :**
 Vincent Benoit
 Tél : 01 44 83 71 79
 vincent.benoit@AREVAgroup.com
 Frédéric Potelle
 Tél : 01 44 83 72 49
 frederic.potelle@AREVAgroup.com

Annexe 1 : Compte de Résultat

En millions d'euros	2000	2001	2002
CHIFFRE D'AFFAIRES	9 041	8 902	8 265
Coût des produits et services vendus	(6 815)	(6 956)	(6 129)
MARGE BRUTE	2 226	1 946	2 136
Frais de recherche et développement	(394)	(377)	(332)
Frais commerciaux	(374)	(471)	(384)
Frais généraux et administratifs	(551)	(571)	(624)
Autres charges et produits opérationnels	(302)	(405)	(616)
RESULTAT OPERATIONNEL	605	122	180
Résultat financier	111	199	587
Résultat exceptionnel	78	319	289
Impôts sur les bénéfices	(298)	(120)	(220)
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence	443	102	83
RESULTAT NET AVANT AMORTISSEMENT DES SURVALEURS	939	622	919
Amortissements des écarts d'acquisitions	(154)	(989)	(593)
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE	785	(367)	326
Intérêts minoritaires	(322)	(220)	(86)
RESULTAT NET - PART DU GROUPE	463	(587)	240
NOMBRE MOYEN D'ACTIONS	29 414 308	31 423 772	35 442 701
Résultat par action (en €)	15,73	(18,65)	6,77

Annexe 2 : Flux de Trésorerie

En millions d'euros	2000	2001	2002
FLUX D'EXPLOITATION			
Résultat net part du groupe	463	(587)	240
Intérêts minoritaires	322	220	86
Résultat net de l'ensemble	785	(367)	326
Perte (profit) des sociétés en équivalence net des dividendes reçus	(443)	(93)	(55)
Dotation nette aux amortissements des immobilisations	1 191	1 868	1380
Dotation nette aux provisions pour risques et charges	381	309	331
Perte (profit) sur cession d'actifs immobilisés et titres de placement	(41)	(51)	(977)
Autres éléments sans effet de trésorerie	(55)	(305)*	6
Marge brute d'auto financement	1818	1361	1 011
Variation du besoin en fonds de roulement	(366)	(157)	(104)
TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'EXPLOITATION	1 452	1 204	907
FLUX D'INVESTISSEMENT			
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	(794)	(560)	(430)
Acquisition d'immobilisations financières	(493)	(678)	(475)
Variation des avances clients finançant les investissements	(679)	(515)	(71)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	182	1	230
Cession d'immobilisations financières	331	446	262
TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	(1453)	(1 306)	(484)
FLUX DE FINANCEMENT			
Apports en fonds propres	43	133	-
Dividendes versés	(384)	(1 225)	(262)
Augmentation (diminution) des dettes	41	279	72
TRESORERIE PROVENANT DES OPERATIONS DE FINANCEMENT	(301)	(813)	(190)
Diminution (augmentation) des titres de placement	-	-	995
Impact des variations de taux de change	13	10	23
AUGMENTATION (DIMINUTION) TOTALE DE LA TRESORERIE	(289)	(903)	1 250
Trésorerie à l'ouverture	3 126	2 949	1 715
Moins soldes créditeurs bancaires	(436)	(547)	(216)
Moins reclassement des titres de placement			(819)
TRESORERIE NETTE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	2 690	2 402	680
Trésorerie à la clôture	2 949	1 715	2045
Moins soldes créditeurs bancaires	(547)	(216)	(116)
TRESORERIE NETTE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	2 402	1 499	1 929

Annexe 3 : Bilan

ACTIF				
En millions d'euros	au 31 décembre	2000	2001	2002
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles nettes		2 610	2 729	2 047
Actifs de démantèlement		-	-	9 223
Immobilisations corporelles nettes		5 412	5 321	4 647
Titres mis en équivalence		1 883	1 674	1 652
Autres immobilisations financières		3 232	3 206	2 580
TOTAL		13 137	12 930	20 149
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en cours		2 470	2 119	1 960
Clients et comptes rattachés		2 551	2 509	2 552
Autres créances		939	1 286	1 400
Trésorerie		2 949	1 715	3 302
TOTAL ACTIF CIRCULANT		8 909	7 629	9 214
TOTAL DE L'ACTIF		22 046	20 558	29 363

PASSIF				
En millions d'euros	au 31 décembre	2000	2001	2002
CAPITAUX PROPRES				
Capital		1 121	1 347	1 347
Primes et réserves consolidées		2 387	3 156	2 333
Réserve de conversion		200	271	100
Résultat net de l'exercice – Part du Groupe		463	(587)	240
TOTAL CAPITAUX PROPRES		4 171	4 187	4 020
AUTRES FONDS PROPRES				
		216	216	215
INTERETS MINORITAIRES				
		2 434	1 004	988
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Retraites et avantages assimilés		245	467	568
Provisions pour risques et charges		4 795	5 116	14 485
DETTES FINANCIERES				
Dettes financières		2 596	2 444	2 217
Avances et acomptes		4 245	3 576	4 066
Fournisseurs et comptes rattachés		1 331	1 163	1 056
Autres dettes d'exploitation		2 011	2 385	1 748
TOTAL DU PASSIF		22 046	20 558	29 363