

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2015

Jeudi 21 mai 2015
Paris La Défense



Sommaire



- Evolution de la gouvernance
- AREVA & Vous
- Faits marquants 2014
- Résultats annuels 2014 et perspectives
- Stratégie
- Rapports des Commissaires aux Comptes
- Présentation synthétique des résolutions
- Questions des Actionnaires
- Vote des résolutions

Evolution de la Gouvernance

Le Conseil d'Administration

Administrateurs nommés par l'Assemblée Générale



Sophie
Boissard



Claude
Imauven



Philippe
Knoche



Christian
Masset*



Denis
Morin*



Pascale
Sourisse



Philippe
Varin



Daniel
Verwaerde

* sur proposition de l'Etat

Administrateur représentant l'Etat



Alexis
Zajdenweber

Administrateurs élus par les salariés



Jean-
Michel
Lang



Odile
Matte



Françoise
Pieri

Premier Conseil d'Administration du 8 janvier 2015



- **Dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général**
 - Président du Conseil d'Administration : Philippe Varin
 - Directeur Général : Philippe Knoche
- **Nomination des censeurs :**
 - Le CEA, représenté par Christophe Gégout
 - Pascal Faure
- **Règlement intérieur du Conseil d'Administration**
- **Composition des 4 Comités du Conseil d'Administration**

Le Chef de la Mission de Contrôle et le Commissaire du Gouvernement assistent aux réunions du Conseil d'Administration et de ses Comités.

Comité d'Audit et d'Ethique



■ RÔLE

- Assurer le suivi des questions relatives à l'élaboration et au contrôle des informations comptables et financières
- Veiller au respect de l'éthique au sein de la Société

■ COMPOSITION



Présidente



Le CEA assiste également à ce Comité en qualité de censeur.

■ REUNIONS

6 réunions depuis sa mise en place

Comité Stratégique et des Investissements



■ RÔLE

- Analyser les grandes orientations stratégiques envisageables pour le développement du groupe
- Veiller à l'application de la politique stratégique de la Société et à sa mise en œuvre au niveau des filiales

■ COMPOSITION



Président



Pascal Faure assiste également à ce Comité en qualité de censeur.

■ REUNIONS

6 réunions depuis sa mise en place

Comité des Nominations et des Rémunérations



■ RÔLE

- Composition des instances dirigeantes
- Détermination des rémunérations des dirigeants mandataires sociaux
- Politiques de ressources humaines

■ COMPOSITION



Président



■ REUNIONS

4 réunions depuis sa mise en place

Comité de Suivi des Obligations de Fin de Cycle



■ RÔLE

- Suivi du portefeuille d'actifs dédiés constitué par les filiales de la Société pour couvrir leurs charges futures d'assainissement et de démantèlement

■ COMPOSITION



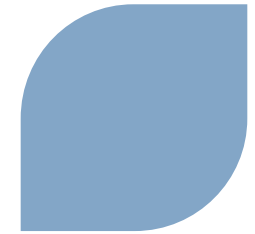
Présidente



Le CEA assiste également à ce Comité en qualité de censeur.

■ REUNIONS

2 réunions depuis sa mise en place



Un Comité Exécutif au plus près des opérations



- 1 Philippe KNOCHE
- 2 Rémy AUTEBERT
- 3 Eric CHASSARD
- 4 Anne-Marie CHOHO
- 5 Guillaume DUREAU
- 6 Stéphane LHOPITEAU
- 7 François NOGUÉ
- 8 Philippe SAMAMA
- 9 Olivier WANTZ

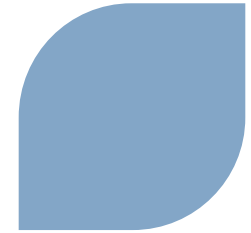
Magali SMETS

Stratégie
Secrétaire du Comex

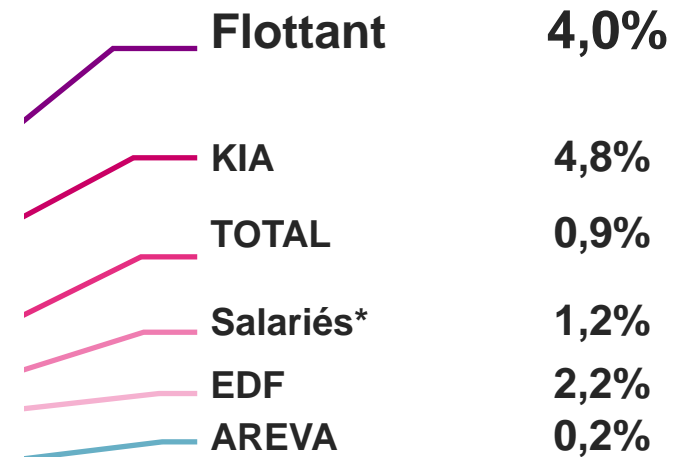
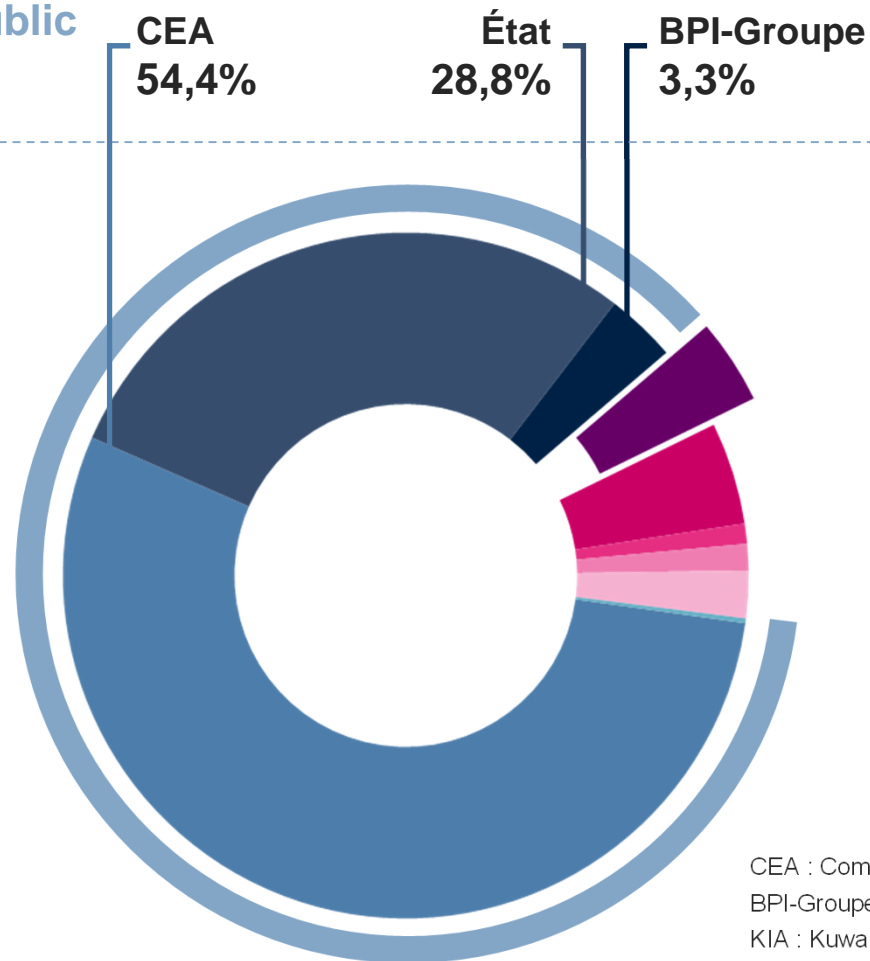


AREVA & Vous

Répartition du capital AREVA au 8 janvier 2015



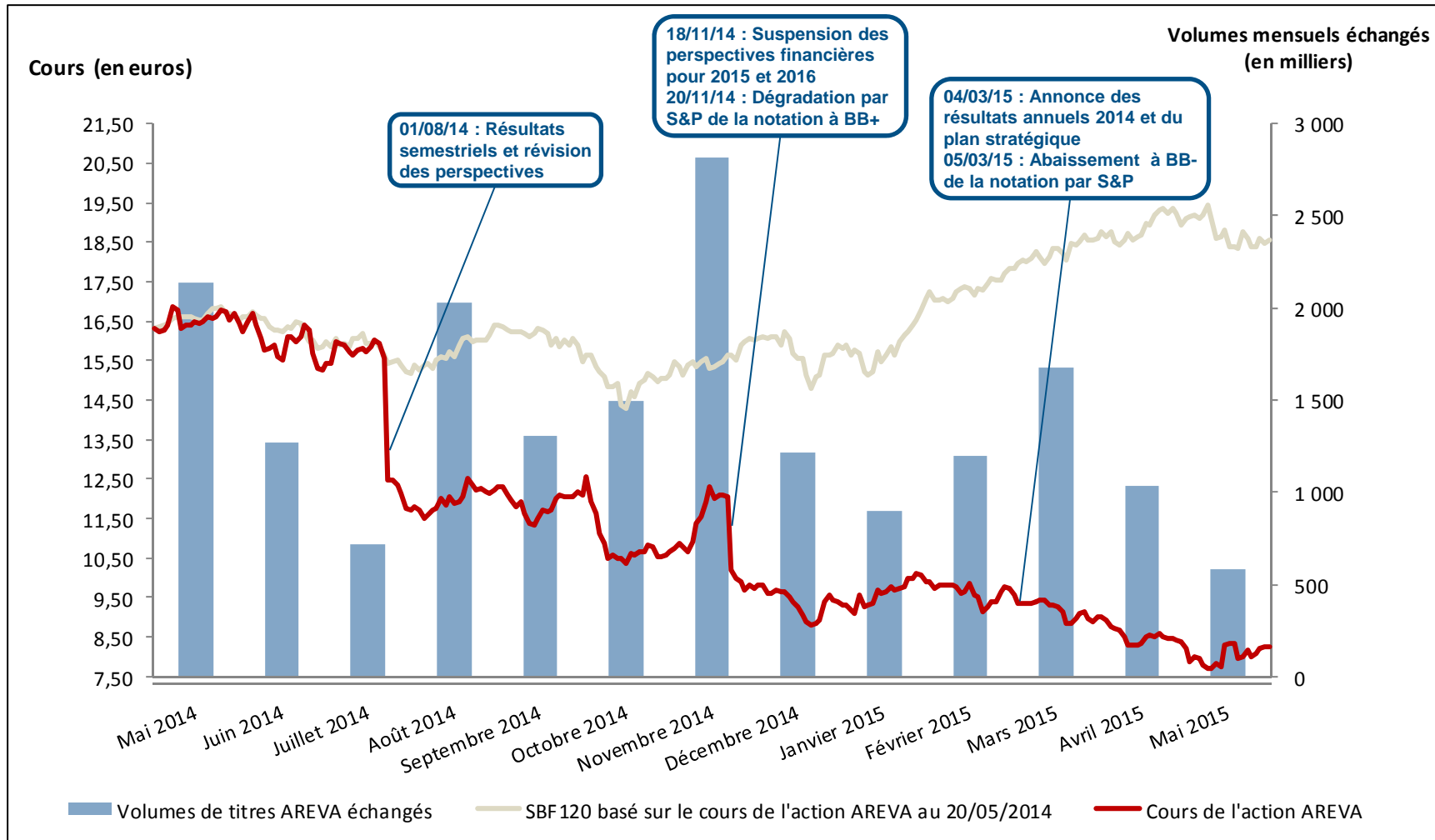
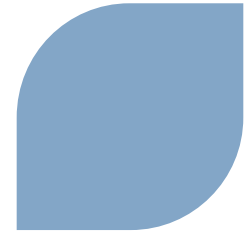
Secteur Public
86,5%



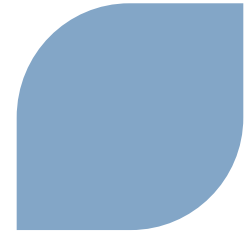
* Dont 0,2 % Framépargne

CEA : Commissariat à l'Énergie Atomique et aux énergies alternatives
BPI-Groupe : Banque Publique d'Investissement Groupe
KIA : Kuwait Investment Authority

Évolution du cours de l'action depuis le 20 mai 2014



Relations Actionnaires

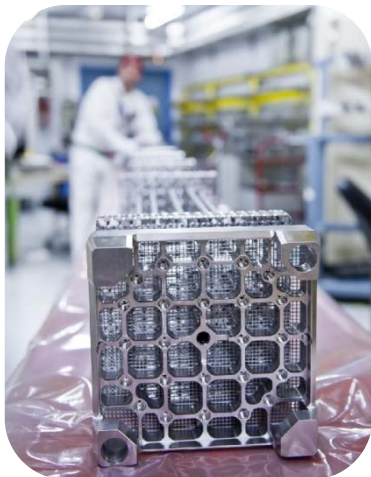


Visites
de site



Lettre
aux
Action-
naires

La lettre
aux actionnaires



Guide
des
Action-
naires



Faits marquants 2014

Nos fondamentaux : la sécurité et la sûreté

Sécurité au travail

- **2014** : 97 accidents avec arrêt, soit un taux de fréquence de 1,35
1 accident mortel
- **2015** : objectif de moins de 85 accidents avec arrêt, soit un taux de fréquence d'au plus 1,2



Sûreté nucléaire

- **2014** : nombre d'incidents INES 1 stable vs 2013 (19)
→ efforts importants de conformité réglementaire
 - Nombre d'incidents INES 0 en baisse (137)
 - Pas d'incident INES 2 en 2013, ni 2014
- **2015** : objectif de ratio INES1/INES0 inférieur à 0,1 (contre 0,1 en 2014) et pas d'incident INES2
 - Poursuite des efforts de conformité réglementaire et culture sûreté
 - Objectif : réduire les aléas financiers associés

Chiffres clés financiers 2014

Carnet de commandes

46,9 Md€

Chiffre d'affaires

8 336 M€

Baisse de l'EBE*

735 M€

Baisse du cash-flow
opérationnel libre*

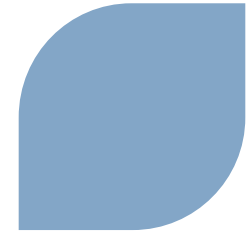
- 372 M€

Résultat net part du
groupe

- 4 834 M€

* retraité des cessions d'actifs

Conjoncture du marché nucléaire encore dégradée en 2014



Evolution base installée

- Japon : glissement du calendrier de redémarrage des réacteurs
- Nouvelles constructions : décalage des calendriers de lancement
- Services à la base installée : atonie persistante

Marché du cycle

- Prix déprimés
(uranium naturel, conversion et enrichissement)

Faits marquants Groupe 2014

Gouvernance

- Décès de Luc Oursel
- Lancement de l'évolution de la gouvernance
- Cooptation de Philippe Varin

Stratégie

- Accords stratégiques en Chine (CNNC) et au Niger
- JV Eolien offshore : accords pour la création d'une coentreprise avec Gamesa

Cessions

- Euriware
- Plusieurs activités non-stratégiques / déficitaires

Financement

- Financement innovant sur Georges Besse II
- Émission obligataire : 750 M€
- Notation S&P : abaissement à BB+ et perspective négative en novembre

Résultats annuels 2014 et perspectives

Réalisé 2014 vs perspectives financières

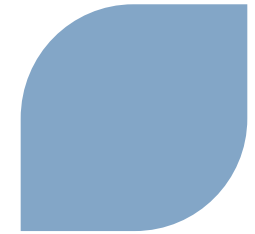


	Perspectives 2014 initiales	Perspectives 2014 révisées*	Réel 2014
Chiffre d'affaires	- 5 % à - 2 %	- 10 %	- 7,2 %
EBE (en % du CA)	Légère progression de la marge	c. 7 %	8,8 %
Investissements bruts	1,3 Md€	c. 1,1 Md€	1 159 M€
Cash-flow opérationnel libre avant impôts	Positif	Négatif après le report de certains encaissements clients sur 2015	- 372 M€

À périmètre et change constants et hors effets de cessions
* révisions en août et en novembre 2014 puis en février 2015

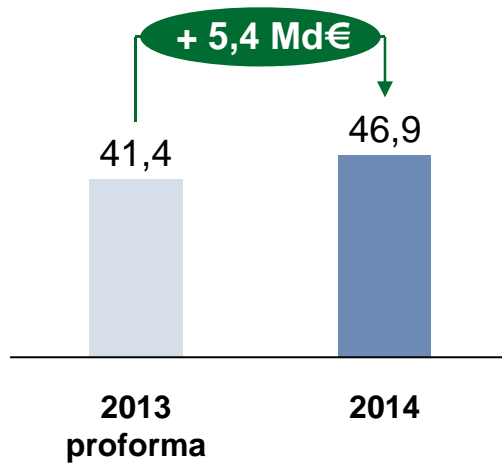
Résultat net négatif : - 4 834 M€

Provisions pour pertes de valeur d'actifs des activités nucléaires	c. - 1,5 Md€
Dépréciation des impôts différés actifs	c. - 0,9 Md€
Provisions pour opérations de fin de cycle	c. - 0,3 Md€
Pertes additionnelles sur trois grands projets nucléaires	c. - 1,1 Md€ dont 720 M€ au titre du projet EPR OL3
Provisions pour pertes de valeur, pertes à terminaison et risques dans les activités renouvelables	c. - 0,6 Md€
Total	c. - 4,4 Md€

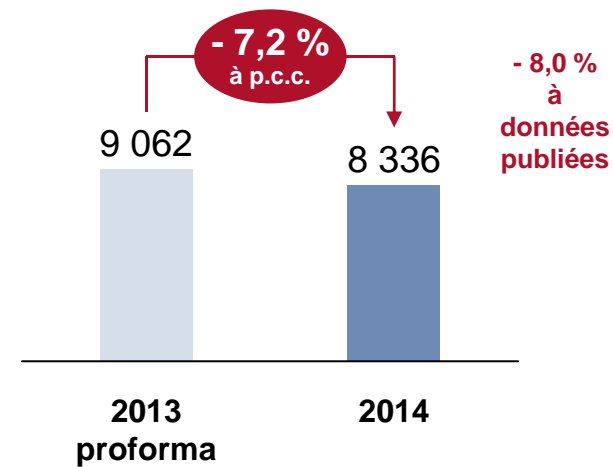


Chiffres clés 2014

Carnet de commandes (en Md€)

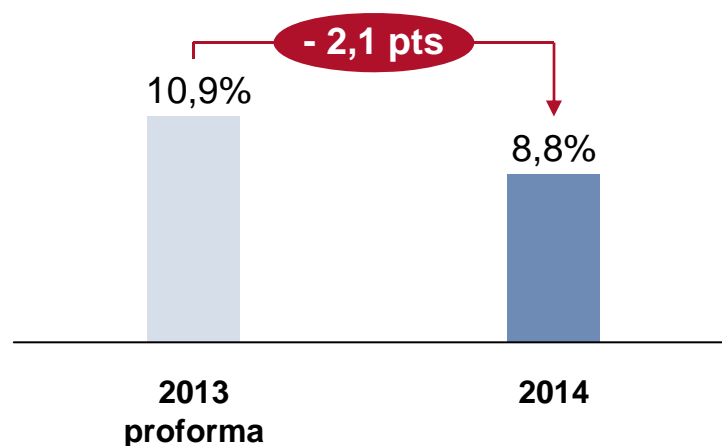


Chiffre d'affaires (en M€)



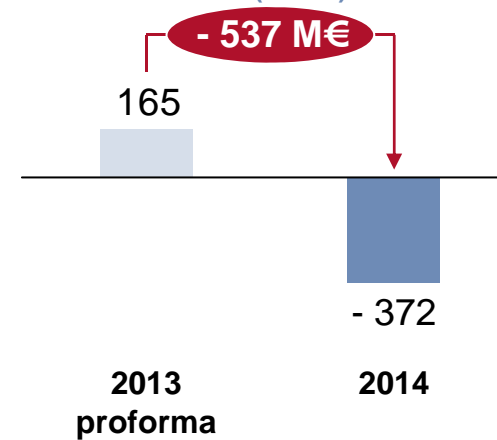
Excédent brut d'exploitation

retraité des cessions (en % du CA)



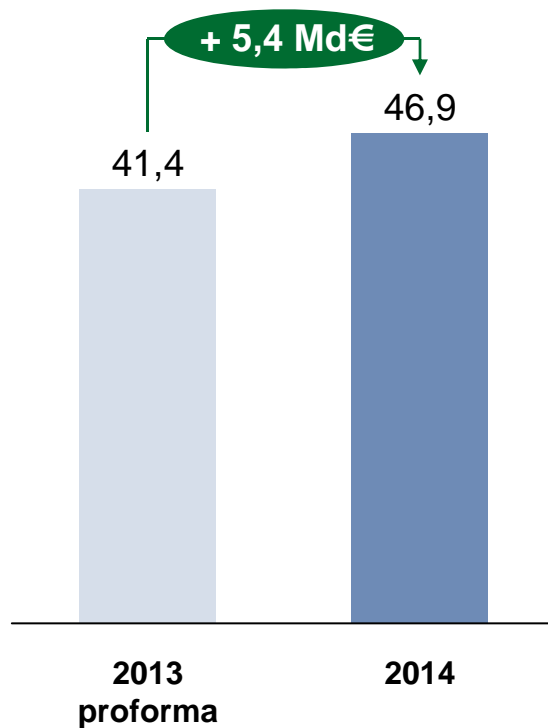
Cash flow opérationnel libre

retraité des cessions (en M€)

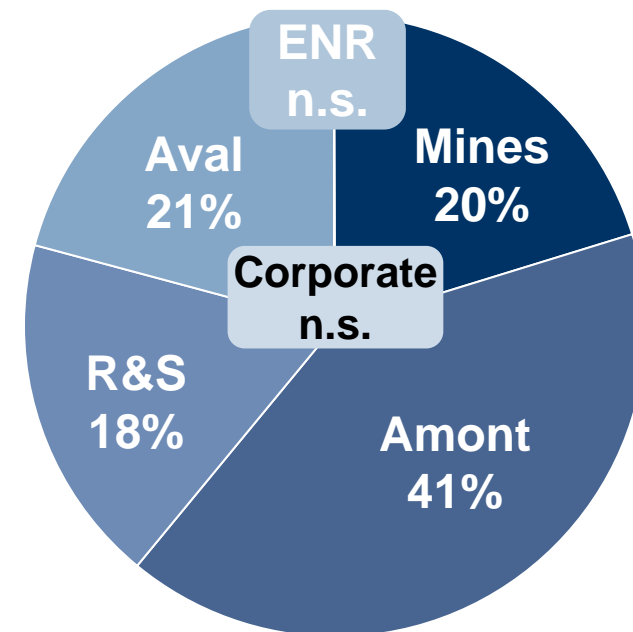


Carnet de commandes en hausse de 5,4 Md€

En Md€



Répartition par BG - en % (2014)

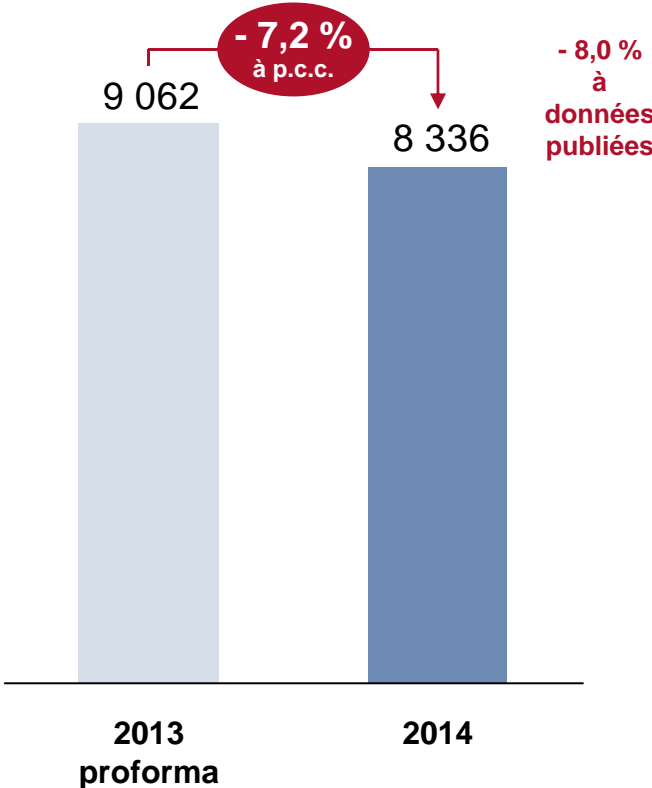


13,4 Md€ de prises de commandes en 2014

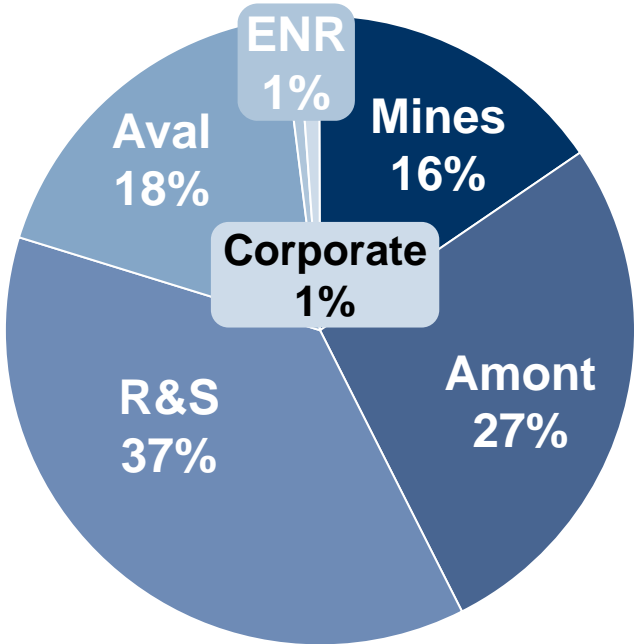
Le carnet de commandes au 31/12/2014 ne comprend pas de prises de commandes au titre des accords conclus en octobre 2013 avec le groupe EDF pour le projet EPR à Hinkley Point.

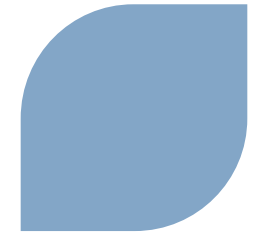
Chiffre d'affaires en forte baisse

En M€

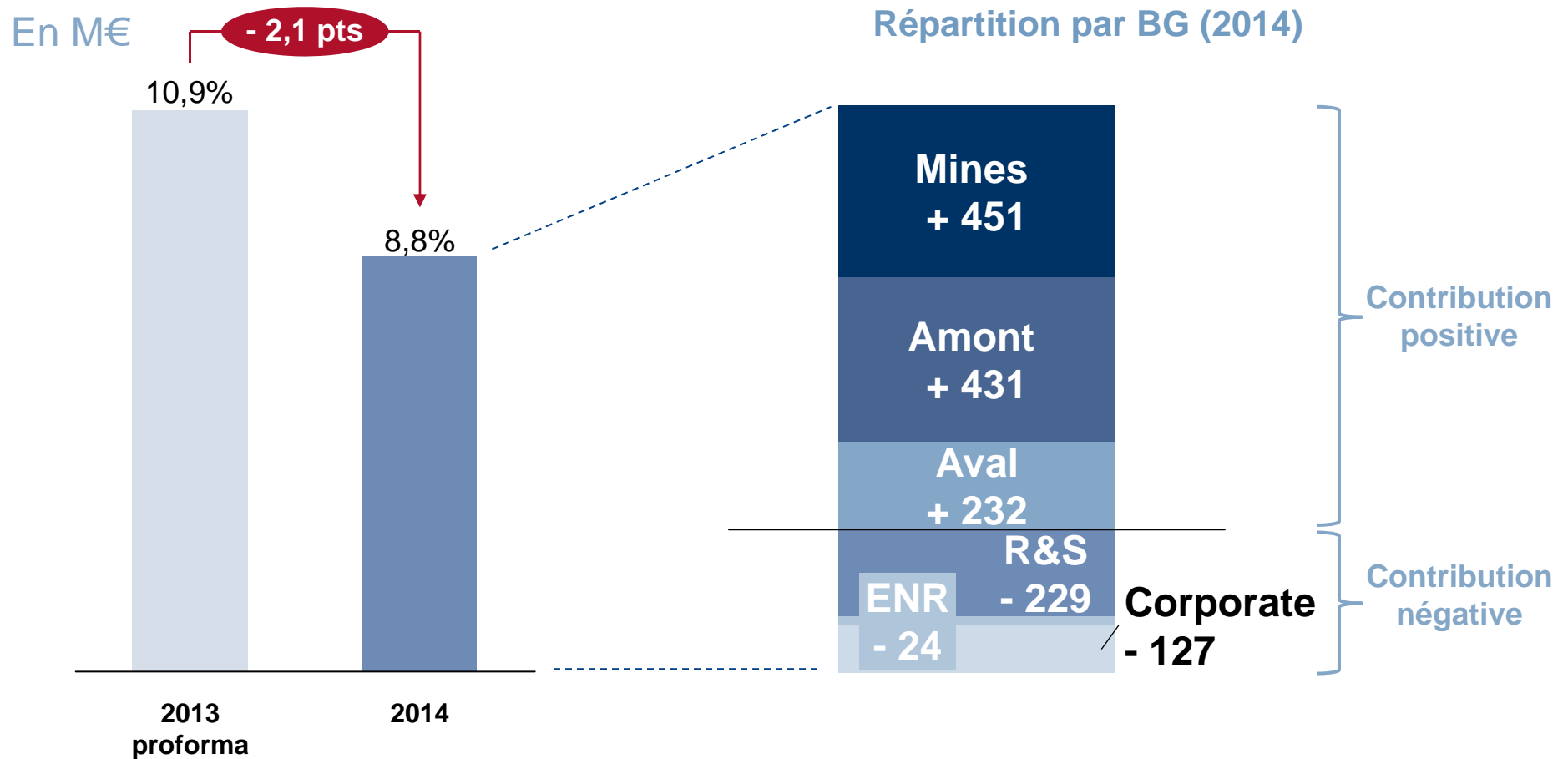


Répartition par BG - en % (2014)



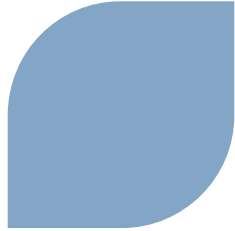


L'EBE* en baisse comme l'activité

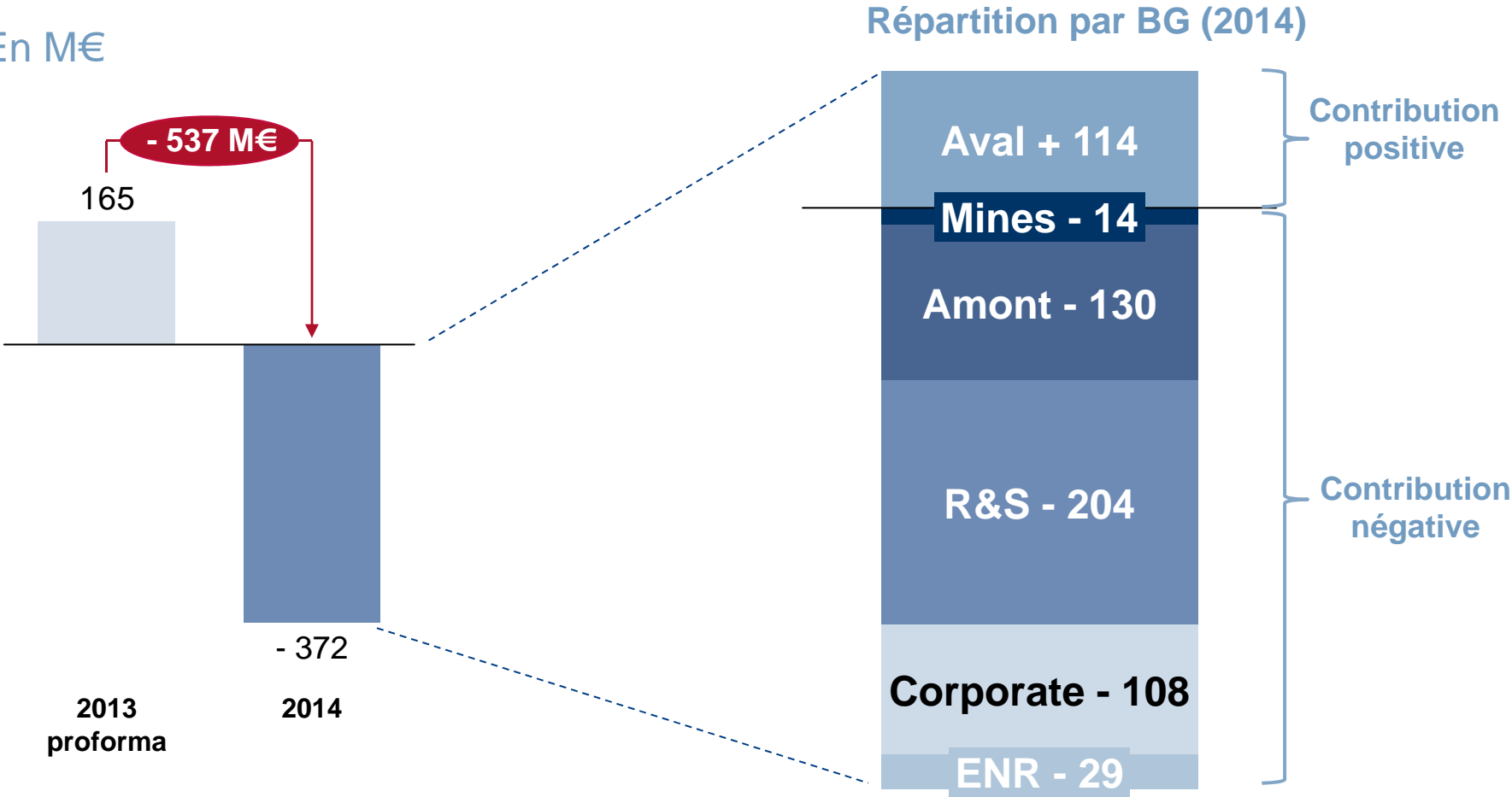


* retraité des cessions

Forte baisse du CFO* libre



En M€



* retraité des cessions

Eléments notables impactant le résultat : - 4,4 Md€

	Pertes de valeur	Provisions pour pertes à terminaison	Provisions pour risques	Provisions fin de cycle
Nucléaire	Actifs miniers 300 M€	OL3 720 M€	Réacteur de recherche Jules Horowitz pour le CEA 187 M€	Provisions pour opérations de fin de cycle 300 M€
	Comurhex II 599 M€	Contrat de modernisation de centrale en Europe 155 M€		
	Frais de développement immobilisés relatifs à l'EPR 362 M€			
	Impact Accord Traitement-Recyclage avec EDF 105 M€			
Energies renouvelables	Activités énergies éolienne et solaire y compris goodwill 135 M€	Contrats éoliens et solaires 215 M€	Contrats éoliens et solaires 205 M€	
	Goodwill Bioénergie 14 M€			
Groupe	Impôts différés d'actifs 938 M€			
	Entreprises mises en équivalence 130 M€			
	c. 2,6 Md€	c. 1,1 Md€	c. 0,4 Md€	c. 0,3 Md€

Résultat net : - 4,8 Md€



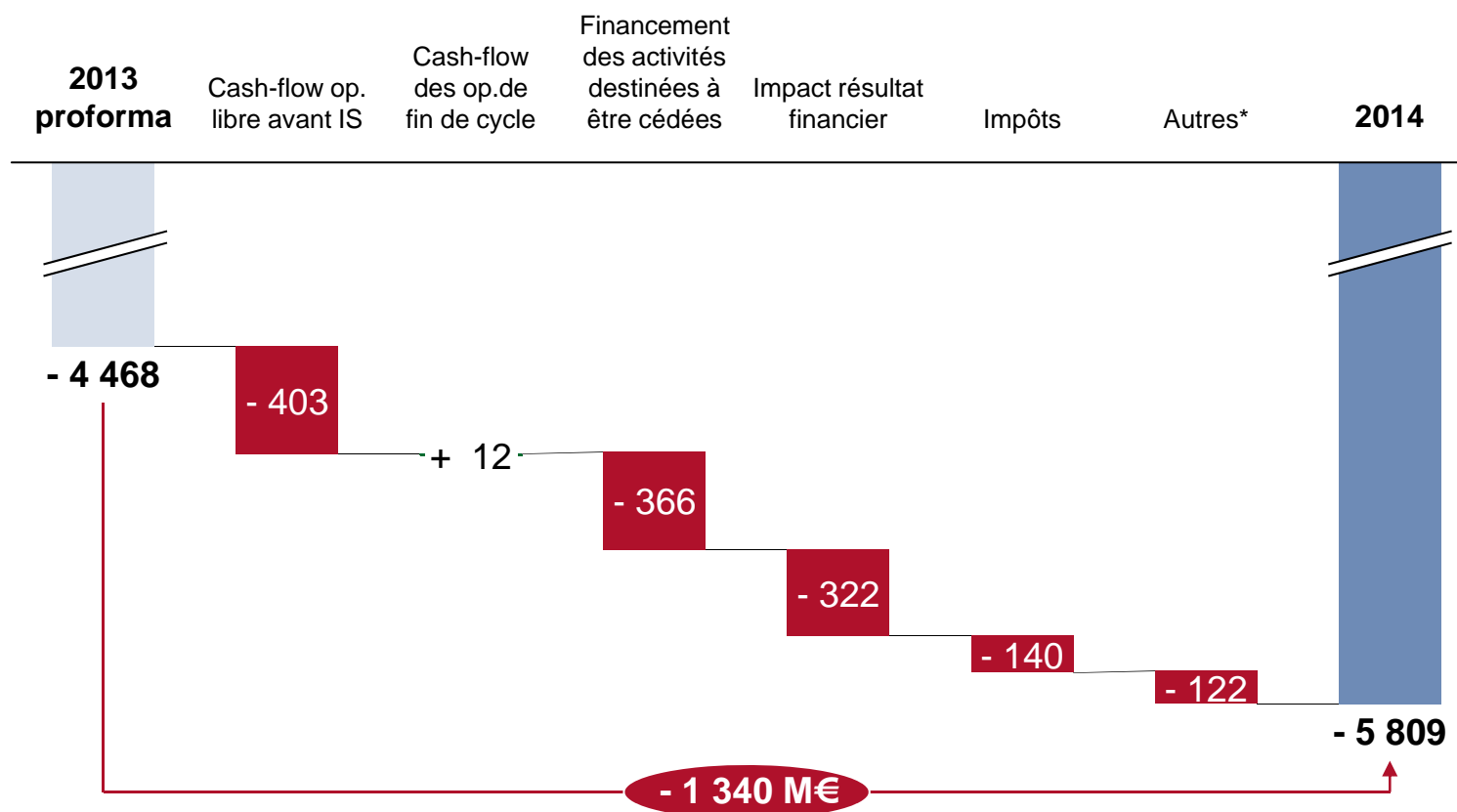
En millions d'euros	2013	2014	Variation
Résultat opérationnel	34	(2 645)	- 2 679
Résultat opérationnel retraité*	34	(2 624)	- 2 658
Quote-part de résultat net des coentreprises et entreprises associées	(13)	(154)	- 141
Résultat financier	(248)	(397)	- 149
Impôts	59	(1 000)	- 1 059
Résultat net des activités destinées à être cédées ou arrêtées	(256)	(648)	- 392
Résultat net part du groupe	(494)	(4 834)	- 4 340
Résultat net part des minoritaires	71	(11)	- 82
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>- 1,30 €</i>	<i>- 12,64 €</i>	<i>- 11,34 €</i>

* Retraité des cessions d'actifs

Endettement net



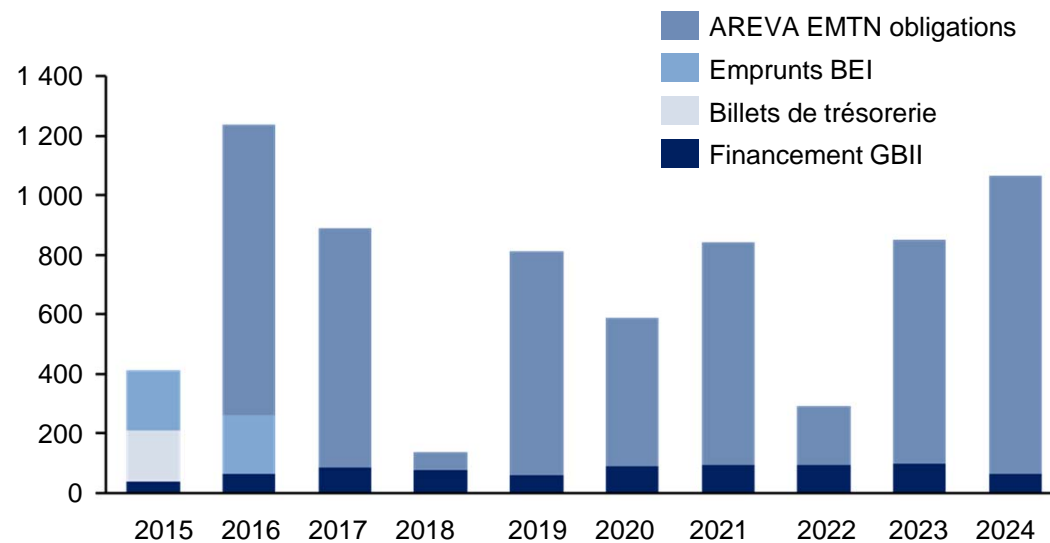
En millions d'euros



* Y compris acquisitions / cessions de VMP à plus de 3 mois pour - 3 M€ et dividendes pour - 31 M€

Structure de l'endettement

Echéances des principales obligations financières (M€ au 31/12/2014)



Durée de vie moyenne de la dette : **5,4 ans**

Lignes de crédit non-tirées :

- crédit syndiqué de 1,25 Md€ à échéance 2018
- lignes bilatérales de 845 M€ d'euros à échéance 2016 et 2017

Total : 2,1 Md€

Trésorerie nette disponible* au 31 décembre 2014 :

c. 1,062 Md€

vs 1,180 Md€ au 31/12/2013

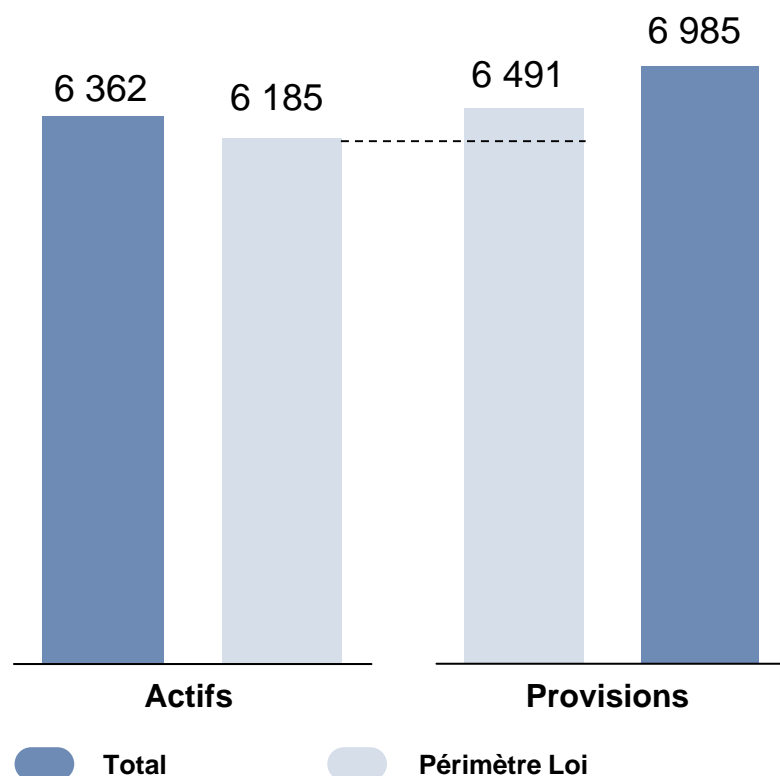
* Trésorerie nette disponible : Trésorerie, équivalents de trésorerie minorés des dettes financières courantes (parmi lesquelles, au 31 décembre 2014, 172 millions d'euros de billets de trésorerie ainsi que 200 millions d'euros à échéance décembre 2015 relatifs au prêt de la Banque Européenne d'Investissement)

Bilan au 31/12/14

Opérations de fin de cycle

Opérations de fin de cycle*

En M€



Au 31/12/2014, sur le périmètre soumis à la Loi du 28 juin 2006, le ratio de couverture des actifs dédiés s'élève à **95,3 %** suite au renforcement des provisions de fin de cycle à hauteur de 300 M€ au 31/12/2014

Les taux utilisés pour ses installations situées en France au 31/12/2014 sont :

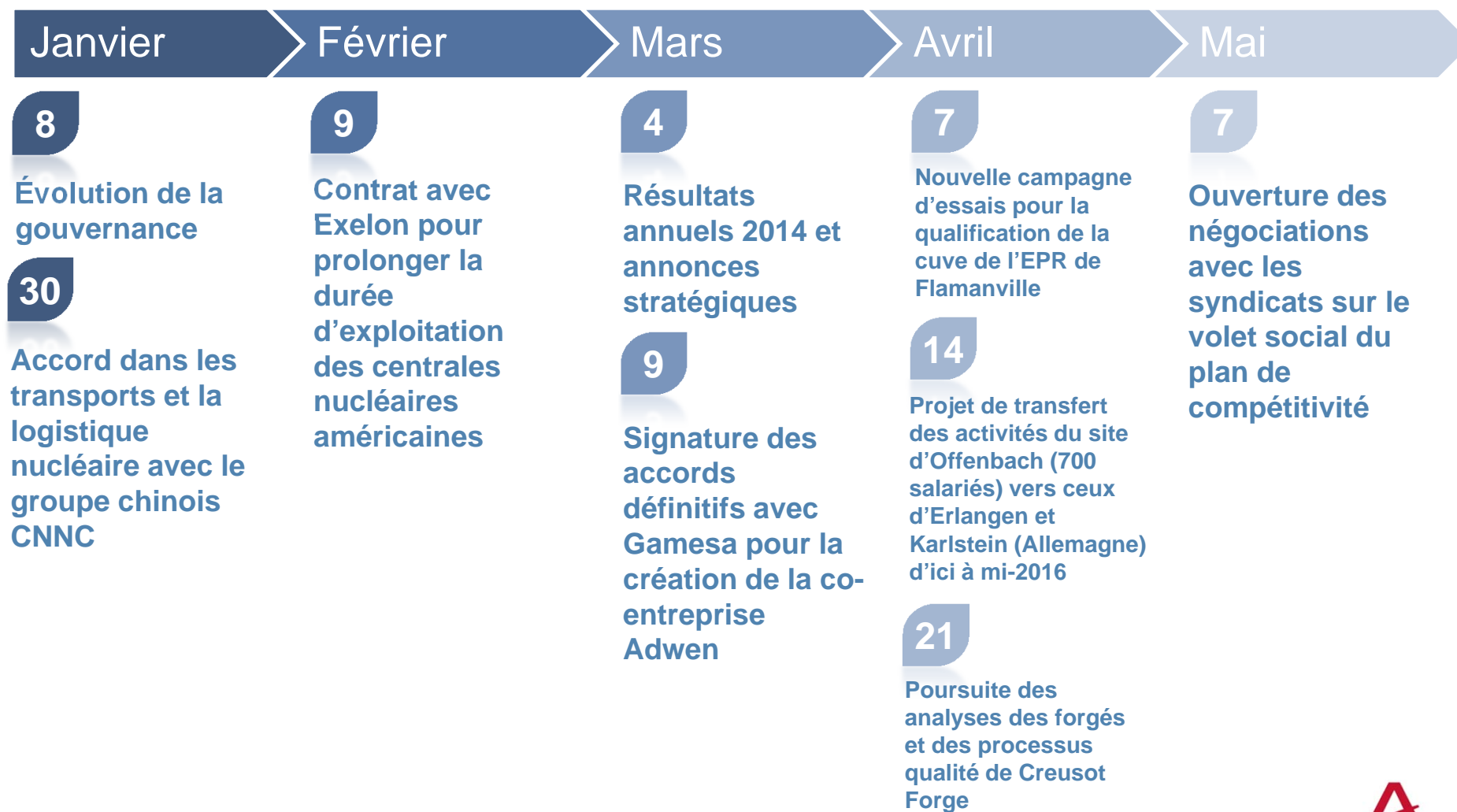
- taux d'inflation : 1,75 %
- taux d'actualisation* : 4,50 %

Tout relèvement d'un pas d'1 Md€ du devis du centre de stockage profond Cigéo, par rapport au devis retenu en 2005, conduirait AREVA à doter entre 20 et 25 M€ supplémentaires, toutes choses égales par ailleurs.

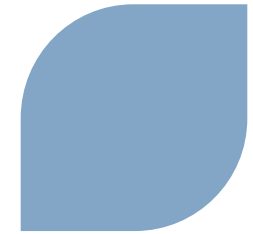
*La sensibilité de la valeur des provisions aux taux ci-dessus est décrite Note 13 des Annexes aux Comptes consolidés

* pour toutes les installations françaises et étrangères y compris celles non couvertes par la loi du 28 juin 2006

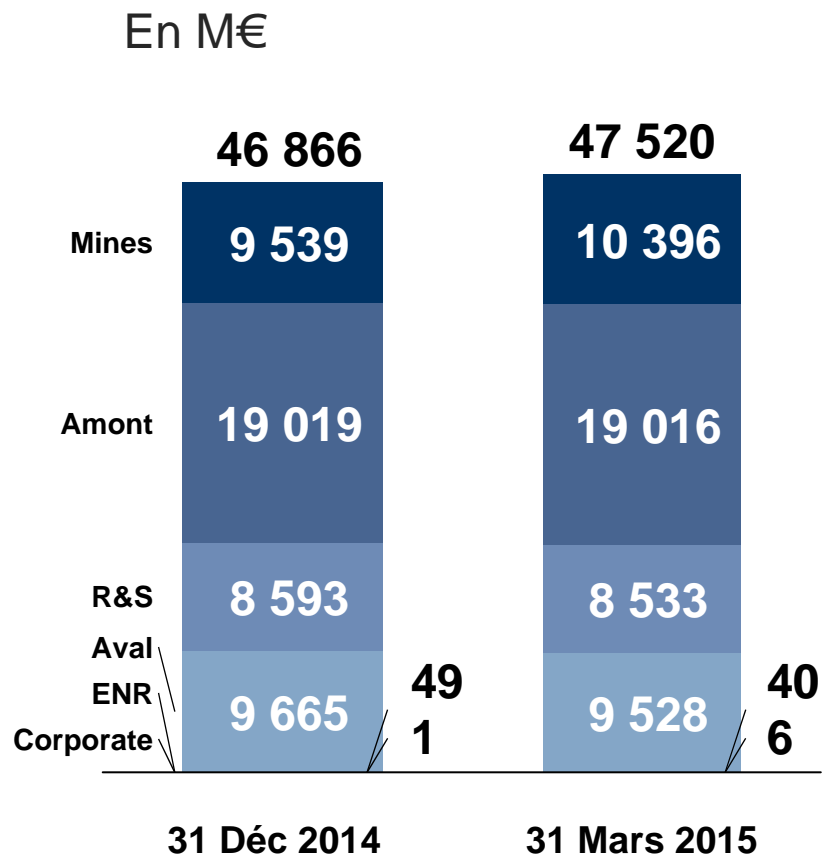
Faits marquants groupe début 2015



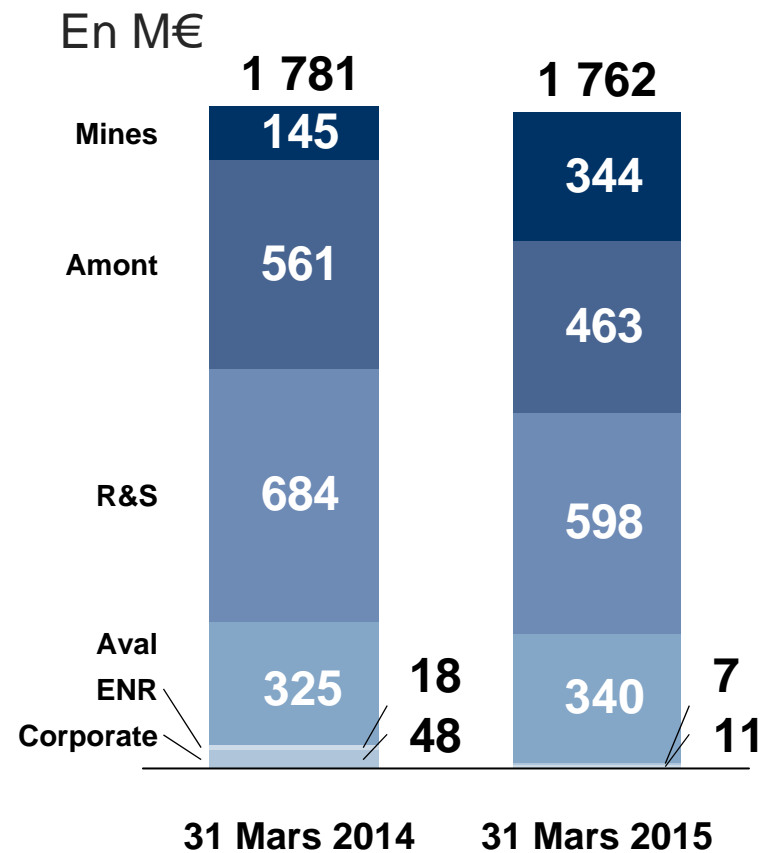
Performance au 1^{er} trimestre 2015



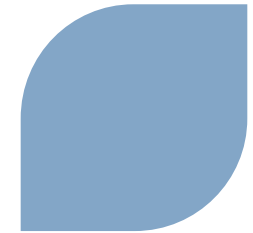
Carnet de commandes



Chiffre d'affaires



Perspectives financières*

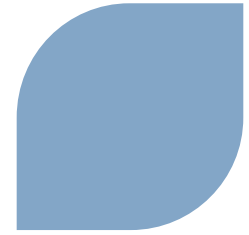


	2014	2015	2017 / 2018
Chiffre d'affaires	8,3 Md€	Diminution (jusqu'à - 5 %)	Légère progression
Cash-flow	Cash-flow net** -1,3 Md€	Cash-flow net** -1,7 à -1,3 Md€ hors plan de compétitivité et coûts de mise en œuvre associés	2017 : cash-flow opérationnel positif 2018 : cash-flow net** positif

* A périmètre et change constants, hors impacts des cessions opérations capitalistiques et de refinancement.

** Variation de dette nette hors opérations capitalistiques

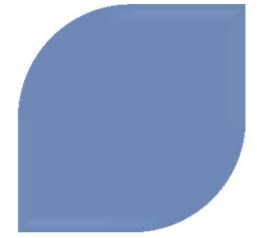
Politique de dividendes



- La politique de distribution de dividendes est définie par le Conseil d'Administration sur la base de l'examen des résultats financiers, du budget prévisionnel de l'année 2015 tenant compte des besoins de la société en vue du redressement de sa situation financière et du contexte économique, et de la gestion de l'endettement.
- Ainsi, le Conseil d'Administration n'a pas proposé de distribution de dividendes à l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Stratégie

Une nouvelle feuille de route stratégique à déployer



1

Se recentrer sur le cœur des procédés nucléaires

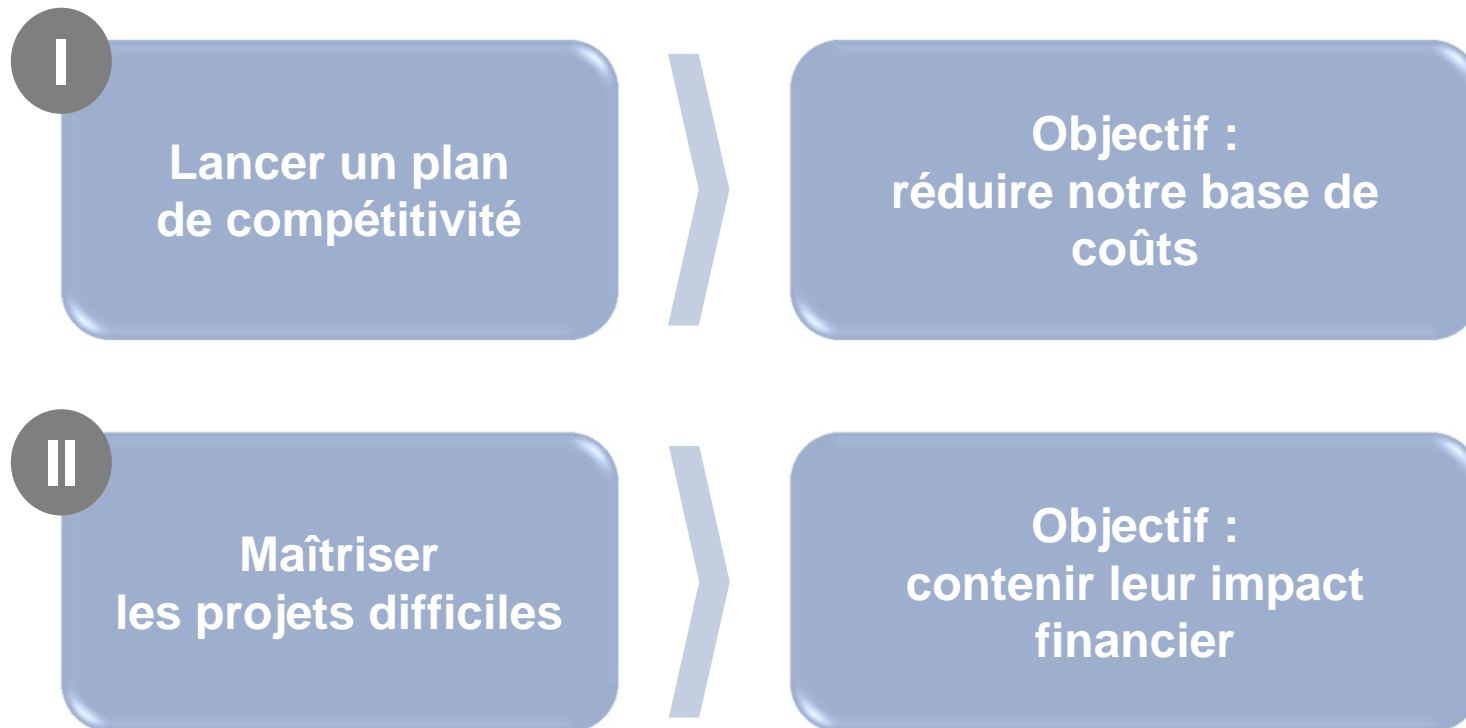
2

Refonder le partenariat avec EDF

3

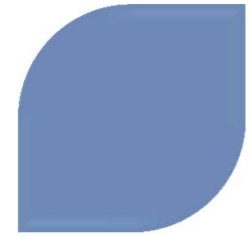
Renforcer le développement
de notre présence en Chine

Les conditions de succès de notre stratégie





Plan de compétitivité : 4 principaux leviers



Achats

- Sélectivité accrue des achats
- Innovation collaborative et spécifications au « juste besoin »
- Renforcement de la gestion fournisseurs

Ventes

- Plan d'action commercial
- Innovation recentrée sur des objectifs ventes et compétitivité

Rémunération

- Augmentations individuelles et collectives bloquées en 2015 dans les principaux pays
- Discussions avec les partenaires sociaux au deuxième trimestre

Productivité

- Simplification du modèle opératoire
- Productivité opérationnelle
- Rationalisation des implantations

Nouvelles mesures de maîtrise des grands projets



EPR Olkiluoto 3 (Finlande)

Pas d'objection matérielle de TVO sur le planning remis en août 2014



EPR Flamanville 3 (France)

Février : extension des zones de montages auxiliaires

Avril : nouvelle campagne d'essais pour la qualification du couvercle et du fond de la cuve

Poursuite des travaux du chantier en parallèle



Réacteur de recherche Jules Horowitz (RJH)

Accord de mandat entre AREVA et son client le CEA signé le 26 février 2015 en vue d'une solution négociée concernant le financement des surcoûts avérés et probables

Objectif : délivrer en contenant les risques financiers qui ont été réévalués

Un plan de financement 2015-2017 à la hauteur des enjeux

Plan de compétitivité visant 1 Md€ d'économie à l'horizon 2017 sur la base de coûts annuelle par rapport à 2014

Réduction significative et graduelle des investissements

Poursuite de la levée de financements bancaires au niveau d'actifs industriels

Programme de cessions d'actifs

Partenariats comportant un volet financier

Etude des moyens de renforcement des fonds propres qui compléteront autant que de besoin les financements ci-dessus et qui seront précisés d'ici à la publication des résultats semestriels

Rapports des Commissaires aux Comptes

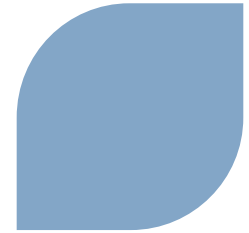
Rapports des commissaires aux comptes



■ Assemblée Générale à titre ordinaire

- Rapport sur les comptes annuels (1^{ère} résolution)
- Rapport sur les comptes consolidés (2^{ème} résolution)
- Rapport sur les procédures de contrôle interne
- Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés (4^{ème} et 5^{ème} résolutions) et Rapport spécial complémentaire sur les conventions et engagements réglementés (6^{ème} et 7^{ème} résolutions)

Rapports sur les comptes annuels (synthèse) Première résolution



■ Comptes annuels de la société AREVA SA (Pages 261 et 262 du Document de référence)

- Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.
- Sans remettre en cause cette opinion, nous attirons votre attention sur la note 1.1 de l'annexe aux comptes annuels qui expose les conditions de l'arrêté des comptes 2014 dans lesquelles votre société a été conduite à revoir la valeur recouvrable de certains titres de participation et de créances rattachées à des participations.
- La justification de nos appréciations porte sur :
 - l'évaluation des titres de participation,
 - les risques, litiges et passifs éventuels, et
 - l'appréciation de la continuité d'exploitation pour laquelle nous avons effectué un examen de la situation de liquidité.

Rapports sur les comptes consolidés (synthèse)

Deuxième résolution



■ Comptes consolidés d'AREVA (Pages 170 et 171 du Document de référence)

- Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.
- Nous attirons votre attention sur les notes suivantes de l'Annexe aux comptes consolidés :
 - note 1.1.1. qui expose les circonstances ayant conduit le groupe à procéder à la révision de ses perspectives stratégiques et, en conséquence, à revoir la valeur recouvrable de certains actifs courants et non courants et à enregistrer des charges et provisions complémentaires sur certains contrats,
 - note 24 qui décrit les modalités de comptabilisation du contrat OL3,
 - notes 1.2.5 et 9 qui exposent le traitement et l'incidence sur les comptes des activités destinées à être cédées,
 - notes 1.18 et 13 qui exposent les modalités d'évaluation des provisions pour opérations de fin de cycle,
 - note 1 relative aux nouvelles normes d'application obligatoire et en particulier la norme IFRS 11 « Accords de partenariat ».
- La justification de nos appréciations porte sur :
 - les tests de dépréciation sur les goodwill, les actifs incorporels et corporels,
 - l'évaluation des impôts différés actifs,
 - les estimations des résultats à terminaison,
 - l'évaluation des provisions pour opérations de fin de cycle,
 - l'évaluation des avantages au personnel,
 - les risques, litiges et passifs éventuels, et
 - l'appréciation de la continuité d'exploitation, pour laquelle nous avons effectué un examen de la situation de liquidité du groupe.

Rapports spéciaux sur les conventions et engagements réglementés (synthèse)

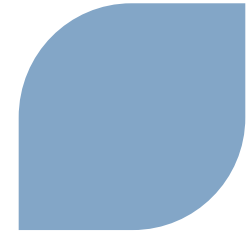


■ Rapports spéciaux sur les conventions et engagements réglementés (4^e, 5^e, 6^e et 7^e résolutions)

- Pages 330, 331 et 332 du document de référence pour notre premier rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés en date du 27 mars.
- Notre rapport spécial complémentaire en date du 29 avril 2015 est disponible sur le site internet d'AREVA.
- Nouveaux conventions et engagements soumis à votre approbation :
 - Accord de subordination des droits d'AREVA SA, et d'AREVA NC et SET Holding à l'encontre de la Société d'Enrichissement du Tricastin ('SET') au titre de tout financement d'actionnaires, aux droits des banques prêteuses de SET, jusqu'à ce que les sommes dues à ces derniers aient été entièrement remboursées ;
 - Engagement d'AREVA SA à soutenir sa filiale AREVA TA dans le cas où cette dernière subirait des pertes financières importantes ;
 - Accord signé entre l'administrateur général du CEA et le directeur général d'AREVA SA le 26 février 2015 pour la rédaction et mise en œuvre des modalités de règlement définitif de la situation du projet RJH ;
 - Engagement de départ, retraite complémentaire et assurance-chômage pris par la société AREVA SA correspondant aux indemnités ou avantages dus ou susceptibles d'être dus à M. Philippe Knoche, Directeur Général, à raison de la cessation ou du changement de ses fonctions.
- Les conventions et engagements autorisés au cours d'exercices antérieurs et qui se sont poursuivis sur l'exercice 2014 sont présentés dans notre premier rapport spécial.

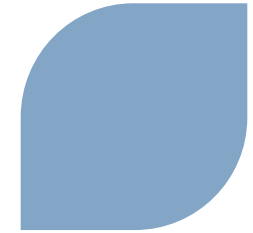
Présentation synthétique des résolutions

Résolution 1



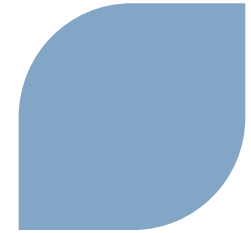
Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2014

■ Perte nette de 5 309 351 289,30 euros



Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2014

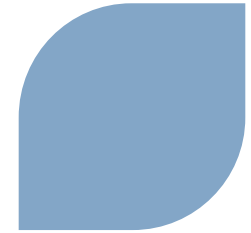
- Perte nette consolidée (part du groupe) de 4 834 millions d'euros



Affectation du résultat de l'exercice 2014

- Affectation de l'intégralité du résultat des comptes sociaux en report à nouveau
- Le compte «Report à nouveau» passerait de 3 896 176 541,70 euros à (1 413 174 747,60) euros

Résolution 4



Convention réglementée

- Approbation de l'accord de subordination pour les besoins du financement de la Société SET
- Accord autorisé par le Conseil de Surveillance le 26 février 2014 et signé le 13 juin 2014



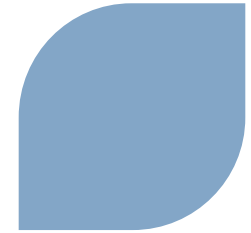
Convention réglementée

- Approbation de l'engagement de la Société de soutenir AREVA TA dans le cas où cette dernière n'a pas la capacité de faire face à des pertes financières dans la limite de 200 millions d'euros
- Convention autorisée par le Conseil de Surveillance d'AREVA SA et signée le 26 novembre 2014



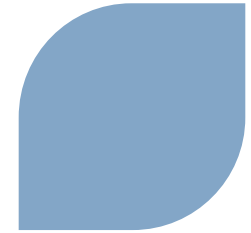
Conventions réglementées

- Ratification de l'accord signé le 26 février 2015 entre le CEA et AREVA SA pour la rédaction et la mise en œuvre des modalités de règlement définitif de la situation du projet RJH
- Approbation du protocole tripartite entre le CEA, AREVA SA et AREVA TA pour le règlement définitif de la situation du projet RJH sur la base de l'accord du 26 février 2015



Engagements réglementés

- Approbation des engagements pris par le Conseil d'Administration le 29 avril 2015 en faveur de Monsieur Philippe Knoche, Directeur Général, concernant les indemnités ou avantages dus ou susceptibles de lui être dus à raison de la cessation ou du changement de ses fonctions
- Tout versement devra, au préalable, être agréé par le Conseil d'Administration et être approuvé par le Ministre chargé de l'économie



Ratification de la nomination par cooptation de Monsieur Daniel Verwaerde

- Ratification de la nomination par voie de cooptation de Monsieur Daniel Verwaerde en qualité d'administrateur, en remplacement de Monsieur Bernard Bigot
- Cooptation décidée par le Conseil d'Administration le 2 février 2015

Résolution 9

Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à Monsieur Luc Oursel, Président et membre du Directoire jusqu'au 3 décembre 2014

- Avis consultatif des actionnaires sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 au Président du Directoire
- Cf. Chapitre 15.1.1 du Document de référence et Rapport du Conseil d'Administration disponibles sur le site internet www.aveva.com

Résolution 10

Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 aux autres membres du Directoire jusqu'au 8 janvier 2015

- Avis consultatif des actionnaires sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à chaque membre du Directoire de la Société
- Cf. Chapitre 15.1.1 du Document de référence et Rapport du Conseil d'Administration disponibles sur le site internet www.aveva.com

Résolution 11

Modification des conditions de participation des actionnaires aux assemblées générales ; modification corrélative de l'article 29 des statuts

- Mise en conformité des statuts avec les dispositions du décret n°2014-1466 du 8 décembre 2014
- Désormais, toute personne dont les titres sont inscrits en compte au deuxième jour ouvré précédant l'Assemblée, peut participer à l'Assemblée Générale

Résolution 12

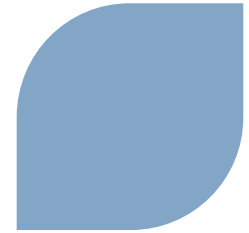


Pouvoirs en vue des formalités

Questions des Actionnaires

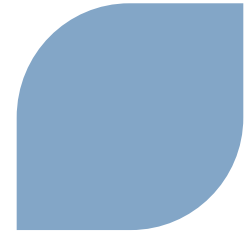
Vote des résolutions

Résolution 1



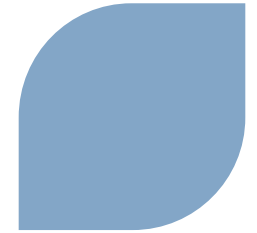
Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2014

Résolution 2



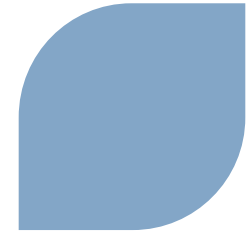
Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2014

Résolution 3



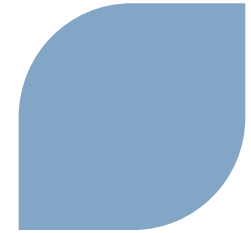
Affectation du résultat de l'exercice 2014

Résolution 4



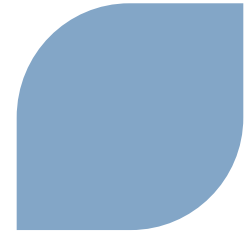
Convention réglementée - Accord de subordination

Résolution 5



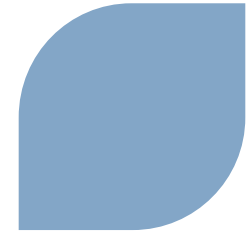
Convention réglementée - Engagement de soutien vis à vis d'AREVA TA

Résolution 6



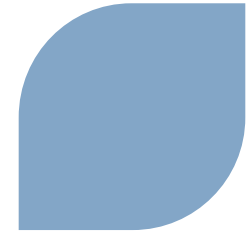
Conventions réglementées - Conventions RJH

Résolution 7



Engagements réglementés de la Société en faveur de Monsieur Philippe Knoche

Résolution 8



Ratification de la nomination par cooptation de Monsieur Daniel Verwaerde

Résolution 9

**Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée
au titre de l'exercice 2014 à Monsieur Luc Oursel, Président
et membre du Directoire jusqu'au 3 décembre 2014**

Résolution 10

**Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée
au titre de l'exercice 2014 aux autres membres du
Directoire jusqu'au 8 janvier 2015**

Résolution 11

Modification des conditions de participation des actionnaires aux assemblées générales ; modification corrélative de l'article 29 des statuts

Résolution 12



Pouvoirs en vue des formalités

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2015

Jeudi 21 mai 2015
Paris La Défense

