

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Stabilité du chiffre d'affaires dans un environnement de marché défavorable

Paris, le 27 octobre 2016

#### Au 30 septembre 2016 :

- Carnet de commandes à 32,2 Md€ vs. 29 Md€ fin 2015
- Chiffre d'affaires à 2,8 Md€ : + 0,9 % vs septembre 2015 (+ 1,1 % à données comparables)

#### Avancement du plan de transformation conforme au calendrier présenté lors du Market Update du 15 juin 2016

- Exercice de l'option de cession à Gamesa de la participation dans Adwen
- Approbation du projet d'apport partiel d'actifs par l'ensemble des porteurs obligataires
- Assemblée Générale Extraordinaire du 3 novembre prochain : dernière étape de la filialisation de NewCo

#### Révision favorable des perspectives 2016 :

- Cash-flow net des activités de l'entreprise désormais attendu entre - 0,9 Md€ et - 0,6 Md€, contre une prévision initiale de - 2,0 Md€ à - 1,5 Md€.

**Service de Presse**  
T : +33 (0)1 34 96 12 15  
press@areva.com

**Relations Investisseurs**  
Manuel Lachaux  
manuel.lachaux@areva.com  
T : +33 (0)1 34 96 11 53

Anne-Sophie Jugean  
anne-sophie.jugean@areva.com  
T : +33 (0)1 34 96 62 41



Chiffre d'affaires <small>(en millions d'euros)</small>	9 Mois 2016	9 mois 2015 <sup>1</sup>	Variation	Variation à p.c.c.	Carnet de commandes au 30/09/2016 <small>(en millions d'euros)</small>
Mines	1 069	1 064	+ 0,5 %	+ 1,1 %	9 090
Amont	568	580	- 2,0 %	- 2,6 %	11 243
Aval	1 161	1 097	+ 5,9 %	+ 5,0 %	11 460
Corporate et autres activités <sup>2</sup>	12	45	- 73,7 %	- 65,1 %	367
<b>Total</b>	<b>2 810</b>	<b>2 785</b>	<b>+ 0,9 %</b>	<b>+ 1,1 %</b>	<b>32 160</b>

<sup>1</sup> Ajusté de la norme IFRS 5

<sup>2</sup> Inclut les activités Corporate, AREVA Med, Bioénergie et le projet OL3



*En application de la norme IFRS 5, le chiffre d'affaires et le carnet de commandes des neuf premiers mois de l'année 2015 ont été retraités pour présenter un proforma comparable aux neuf premiers mois de l'année 2016 ; les activités faisant l'objet d'une négociation en vue de leur cession ont été classées en « activités destinées à être cédées » et ne sont ni incluses dans les commandes reçues ni dans le chiffre d'affaires.*

*Il est rappelé que le chiffre d'affaires d'AREVA peut varier de manière significative d'un trimestre sur l'autre dans les activités nucléaires. Par conséquent, l'activité trimestrielle ne saurait être considérée comme une base fiable de projection annuelle.*

### **Périmètre publié (NewCo, Corporate, AREVA Med, Bioénergie et projet OL3)**

**Au 30 septembre 2016, le carnet de commandes** d'AREVA s'élève à 32 160 millions d'euros, en hausse de 10,9 % par rapport au 31 décembre 2015 (28 990 millions d'euros). Il représente près de 8 années de chiffre d'affaires. Le carnet de commandes n'inclut pas au 30 septembre les contrats de fourniture d'uranium, de services de conversion et d'enrichissement signés avec EDF et NNB dans le cadre du projet Hinkley Point C. Ces contrats seront intégrés dans le carnet de commandes après la signature de la « notification d'exécution des travaux » (« notice to proceed »).

**Les prises de commandes sur les 9 premiers mois de l'année** s'établissent à 7,2 milliards d'euros contre 1,2 milliard d'euros sur la même période l'année dernière.

**Sur les neuf premiers mois de 2016**, AREVA génère un **chiffre d'affaires consolidé** de 2 810 millions d'euros, stable par rapport à la même période de 2015 (+ 1,1 % à données comparables). L'effet de change a un impact négatif de 5 millions d'euros sur la période.

**Le chiffre d'affaires du troisième trimestre 2016** s'établit à 880 millions d'euros, en baisse de 6,0 % (- 5,5 % à p.c.c.) par rapport au troisième trimestre 2015. L'effet de change a un impact négatif de 5 millions d'euros sur la période.

### **Activités cédées ou destinées à être cédées**

Les activités d'AREVA NP (hors projet OL3), Mesures Nucléaires<sup>3</sup>, et Propulsion et Réacteurs de recherche remplissent les critères fixés par la norme IFRS 5 pour être classées dans la catégorie « activités cédées ou destinées à être cédées » au 30 septembre 2016.

Le carnet de commandes des activités destinées à être cédées s'élève à 13 265 millions d'euros au 30 septembre 2016 à comparer à 13 693 millions d'euros fin 2015. Il n'intègre pas les contrats des deux chaudières nucléaires, de la fourniture du système de contrôle commande opérationnel et du combustible liés à Hinkley Point C qui seront enregistrés après la signature de la « notification d'exécution des travaux ».

Le chiffre d'affaires des activités cédées ou destinées à être cédées atteint 2 595 millions d'euros au 30 septembre 2016, en baisse de 10,1 % par rapport à la même période de 2015.

Cette évolution s'explique essentiellement par :

- Une baisse de l'activité d'AREVA NP, avec des volumes moindres dans les activités Combustible, notamment en Allemagne, et Base Installée, notamment en France ;
- Un effet périmètre négatif, lié à la cession effective de Canberra (activité de Mesures Nucléaires) le 1<sup>er</sup> juillet 2016.

<sup>3</sup> Cédées au 1<sup>er</sup> juillet 2016



## I. Commentaires sur l'évolution du carnet de commandes et du chiffre d'affaires

### Mines

Le carnet de commandes des Mines s'établit à 9 090 millions d'euros au 30 septembre 2016. Fin 2015, il s'élevait à 9 115 millions d'euros.

Le chiffre d'affaires des Mines au 30 septembre 2016 est stable par rapport aux 9 premiers mois de 2015, à 1 069 millions d'euros (+ 1,1 % à p.c.c.). L'effet de change a un impact négatif de 7 millions d'euros sur la période.

Le 3<sup>ème</sup> trimestre a bénéficié d'un niveau élevé de ventes, permettant, comme anticipé, de combler la différence de livraisons constatée sur les 6 premiers mois de l'année 2016.

### Amont

Le carnet de commandes de l'Amont (chimie et enrichissement) s'élève à 11 243 millions d'euros au 30 septembre 2016 contre 10 341 millions d'euros au 31 décembre 2015.

Sur les 9 premiers mois de 2016, l'Amont enregistre un chiffre d'affaires de 568 millions d'euros, en baisse de 2,0 % (- 2,6 % à p.c.c.) par rapport aux 9 premiers mois de 2015. L'effet de change a un impact positif de 4 millions d'euros sur la période.

Cette évolution s'explique par un effet mix des ventes moins favorable dans l'enrichissement, compensé en partie par une hausse des volumes d'U<sub>3</sub>O<sub>8</sub> / UF<sub>6</sub> vendus à l'international.

### Aval

Le carnet de commandes de l'Aval (recyclage, projets internationaux, logistique, démantèlement et services) s'établit à 11 460 millions d'euros au 30 septembre 2016 contre 9 157 millions d'euros fin 2015.

Le chiffre d'affaires de l'Aval ressort à 1 161 millions d'euros sur les 9 premiers mois de 2016, en hausse par rapport à la même période de 2015 (+ 5,9 % en données publiées et + 5,0 % à p.c.c.). L'effet de change a un impact négatif de 1 million d'euros sur la période.

Le chiffre d'affaires bénéficie principalement dans l'activité Recyclage d'une hausse des volumes de production sur le site de La Hague ainsi que d'une plus forte activité auprès des clients européens.

### Corporate et autres activités

La partie « Corporate et autres activités » génère un chiffre d'affaires de 12 millions d'euros contre 45 millions d'euros au 30 septembre 2015 (34 millions d'euros à périmètre et taux de change constants).



## II. Eléments d'appréciation de l'activité

### Mines

- Sur les 9 premiers mois de l'année, 7 592 tonnes d'uranium naturel ont été produites en part consolidée financière<sup>4</sup> AREVA contre 7 562 tonnes sur les 9 premiers mois de 2015. La part accessible<sup>5</sup> AREVA s'élève à 6 302 tonnes d'uranium contre 5 918 tonnes sur les 9 premiers mois de 2015.

### Amont

- Après avoir achevé la phase de construction et de montage des premiers équipements, le projet COMURHEX II Tricastin a débuté, le 5 septembre dernier, les premiers essais de phase 2 du bâtiment principal, l'unité de fluoration.
- Après la fin de l'organisation en projet et près d'une année de fonctionnement en organisation normale d'exploitation, l'usine Georges Besse II présente des niveaux de production et de performance très satisfaisants et conformes aux attentes. Le projet est considéré comme terminé, avec plus de 98 % de la capacité nominale de l'usine en service.

### Aval

- L'activité Logistique d'AREVA a signé avec Synatom un contrat de plusieurs dizaines de millions d'euros pour réaliser le design et la fabrication de 30 emballages de transport et d'entreposage de combustible usé de type TN@24 pour les centrales nucléaires belges de Doel 3 et 4 et Tihange 1, 2 et 3. Ce contrat a été remporté dans le cadre d'une procédure d'appel d'offres mettant en concurrence les grands acteurs du marché.

### Corporate et autres activités

- Sur le chantier finlandais d'**Olkiluoto 3** (dont le périmètre de responsabilité pour le consortium AREVA / Siemens est la construction d'une centrale complète) deux jalons majeurs ont été franchis :
  - Le démarrage, le 17 octobre dernier, de la mise en eau du circuit nucléaire, avec le rinçage à l'eau déminéralisée de la cuve et de toute la tuyauterie auxiliaire vers le circuit primaire. Il s'agit d'un des préalables au début des essais fonctionnels à froid, planifiés pour le début de l'été 2017 ;
  - La finalisation des essais du simulateur pleine échelle, réplique *in situ* de la salle de commande principale de la centrale.

### Activités cédées ou destinées à être cédées

- Sur le projet anglais d'**Hinkley Point C** (dont AREVA NP est responsable de la réalisation des deux chaudières nucléaires, et de l'exécution et fourniture du système de contrôle-commande de la centrale), AREVA a signé, le 29 septembre dernier, les contrats définissant le cadre de son intervention au sein du projet avec EDF et NNB (*Nuclear New Build Generation Company*). Dans le cadre de ce projet, AREVA s'est vu attribuer plusieurs contrats de sous-traitance.

<sup>4</sup> Part de la production qui est consolidée dans les comptes d'AREVA

<sup>5</sup> Part des ressources et des productions vendue/distribuée à AREVA par les coentreprises minières



- Sur le chantier français **Flamanville 3**, le démarrage des essais élémentaires de mise en service du réacteur est prévu à l'hiver prochain, tandis que sur le chantier chinois de **Taishan**, la prochaine étape est le démarrage des essais à chaud de mise en service.
- Point sur la **fabrication de composants**
  - L'audit qualité de l'usine du Creusot lancé fin 2015, s'est poursuivi au 3<sup>ème</sup> trimestre 2016. Après l'achèvement de la première phase d'analyse au Creusot le 23 septembre, AREVA NP a étendu l'audit à l'ensemble des dossiers concernant les fabrications passées et fournit des documents d'appréciation des écarts constatés aux exploitants et à l'ASN. La méthodologie d'analyse de ces dossiers fait l'objet d'échanges avec EDF et sera présentée à l'ASN.  
Le déploiement d'un plan d'amélioration de la qualité et, notamment, de la culture qualité se poursuit sur nos sites visant à assurer le meilleur niveau de qualité de nos fabrications en cours et futures. Il se traduit notamment par le renforcement de l'organisation, des formations et la déclinaison de standards en matière de qualité et de performance.
  - Par ailleurs, un programme de mesures est mené par EDF sur les fonds primaires forgés de générateurs de vapeur, fournis par AREVA Creusot Forge et un autre fournisseur, pour vérifier la teneur en carbone de ces composants en dehors des zones de contrôles réglementaires. AREVA NP mène en parallèle des contrôles complémentaires sur site avec des mesures de carbone par spectrométrie ou par analyse chimique et des contrôles non destructifs surfaciques et volumiques visant à conforter les preuves de l'aptitude au service de ces composants.

## Environnement de marché

- Sur le marché de l'uranium, l'indicateur spot est passé de 36,5 \$/livre fin septembre 2015 à 23 \$/livre fin septembre 2016. L'indicateur long terme est passé de 44 \$/livre fin septembre 2015 à 37,5 \$/livre fin septembre 2016 (*sources : UxC / TradeTech*).
- Sur le marché de l'enrichissement, l'indicateur spot est passé de 62 \$/UTS fin septembre 2015 à 52 \$/UTS fin septembre 2016. L'indicateur long terme est passé de 77 \$/UTS fin septembre 2015 à 62 \$/UTS fin septembre 2016 (*source : UxC*).

## III. Avancement du plan de transformation

### Dialogue social

- En France, les plans de départs volontaires lancés début avril ont été fermés pour AREVA Mines, AREVA NC et AREVA NP, les objectifs de réduction d'effectifs ayant été atteints. Pour les 3 autres sociétés concernées par ces mesures (AREVA BS, SET, Eurodif), les plans s'achèvent progressivement et seront clôturés à la fin du mois de novembre.
- La réduction des effectifs du groupe dans son ensemble est en ligne avec l'objectif de 6 000 suppressions de postes fin 2017. Au 30 septembre 2016, on comptait 5 200 départs effectifs depuis le 31 décembre 2014 (soit 12 % des effectifs totaux).

### Mise en œuvre de la feuille de route stratégique

- Au terme d'un processus concurrentiel de 3 mois destiné à solliciter puis à évaluer les offres d'investisseurs, AREVA a exercé, le 16 septembre dernier, l'option de cession à Gamesa de sa participation dans Adwen. L'objectif est de finaliser l'opération au début de l'année 2017.



- Filialisation de NewCo :
  - Le projet d'apport partiel d'actifs consenti par AREVA SA au bénéfice de NewCo relatif au transfert des activités du cycle du combustible nucléaire et des dettes obligataires est désormais approuvé par l'ensemble des porteurs des obligations émises par AREVA SA, le porteur unique de la souche 2018, libellée en Yen, ayant donné son accord le 27 septembre dernier ;
  - Les rapports des commissaires à la scission sur la valeur et sur la rémunération des apports ont été publiés le 30 septembre. Ils sont accessibles sur le site Internet de la société (rubrique Finance / Espace actionnaires / Assemblées générales) ;
  - La réalisation de certaines conditions relatives à l'accord de co-contractants, usuelles dans ce type d'opérations (banques, etc.) est en cours ;
  - L'Assemblée Générale Extraordinaire du 3 novembre prochain, au cours de laquelle les actionnaires d'AREVA SA seront amenés à approuver le projet d'apport partiel d'actifs, constituera l'étape ultime de la filialisation de NewCo.

## IV. Perspectives financières

Compte tenu de la levée d'un certain nombre d'aléas significatifs de la trajectoire financière, de l'avancement du plan de performance, du décalage de dépenses anticipées en 2016 et des mesures prises tout au long de l'année pour limiter les décaissements et optimiser le niveau de trésorerie, le groupe anticipe désormais un cash-flow net des activités de l'entreprise compris entre - 0,9 milliard d'euros et - 0,6 milliard d'euros pour l'exercice en cours. Cette perspective est à comparer à la prévision initiale de - 2,0 milliards d'euros à - 1,5 milliard d'euros.



## Annexe 1 - Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	2016	2015*	Variation 2016/2015 en %	Variation 2016/2015 en % à données comparables**
---------------------	------	-------	-----------------------------	-----------------------------------------------------------

**1<sup>er</sup> trimestre**

Mines	185	344	- 46,3 %	- 47,9 %
Amont	203	132	+ 53,1 %	+ 51,9 %
Aval	430	340	+ 26,4 %	+ 26,1 %
Corporate et autres activités***	8	16	- 47,9 %	- 44,6 %
<b>Total</b>	<b>826</b>	<b>832</b>	<b>- 0,8 %</b>	<b>- 2,2 %</b>

**2<sup>ème</sup> trimestre**

Mines	521	394	+ 32,0 %	+ 35,7 %
Amont	182	215	- 15,4 %	- 15,8 %
Aval	402	392	+ 2,7 %	+ 1,1 %
Corporate et autres activités***	0	16	- 100,4 %	- 100,7 %
<b>Total</b>	<b>1 104</b>	<b>1 017</b>	<b>+ 8,6 %</b>	<b>+ 9,8 %</b>

**1<sup>er</sup> semestre**

Mines	705	738	- 4,4 %	- 4,4 %
Amont	384	347	+ 10,7 %	+ 10,1 %
Aval	832	732	+ 13,7 %	+ 12,6 %
Corporate et autres activités***	8	32	- 74,5 %	- 64,8 %
<b>Total</b>	<b>1 930</b>	<b>1 849</b>	<b>+ 4,4 %</b>	<b>+ 4,4 %</b>

**3<sup>ème</sup> trimestre**

Mines	363	326	+ 11,6 %	+ 14,1 %
Amont	184	233	- 20,9 %	- 21,5 %
Aval	329	365	- 10,0 %	- 10,5 %
Corporate et autres activités***	4	13	- 71,9 %	- 66,0 %
<b>Total</b>	<b>880</b>	<b>936</b>	<b>- 6,0 %</b>	<b>- 5,5 %</b>

**9 mois**

Mines	1 069	1 064	+ 0,5 %	+ 1,1 %
Amont	568	580	- 2,0 %	- 2,6 %
Aval	1 161	1 097	+ 5,9 %	+ 5,0 %
Corporate et autres activités***	12	45	- 73,7 %	- 65,1 %
<b>Total</b>	<b>2 810</b>	<b>2 785</b>	<b>+ 0,9 %</b>	<b>+ 1,1 %</b>

\* Ajusté de l'application de la norme IFRS 5

\*\* A périmètre et taux de change constants

\*\*\* Inclut les activités Corporate, AREVA Med, Bioénergie et le projet OL3

**Calendrier prévisionnel des événements et publications à venir**

3 novembre 2016 – 11:00 CET : Assemblée Générale Extraordinaire

Tour Areva – 1, Place Jean Millier, 92400 Courbevoie



## Nota bene :

**A données comparables / à p.c.c. :** à périmètre et taux de change constants.

**Carnet de commandes :** le carnet de commandes est valorisé sur la base des commandes fermes, à l'exclusion des options non confirmées, évaluées aux conditions économiques de la fin de période considérée. Les commandes en devises faisant l'objet d'une couverture de change sont évaluées au taux de change de couverture ; les commandes en devises non couvertes sont évaluées au taux de change du dernier jour de la période considérée. En ce qui concerne les contrats à long terme, comptabilisés selon la méthode de l'avancement, en cours de réalisation au moment de la clôture, le montant inclu dans le carnet de commandes correspond à la différence entre, d'une part le chiffre d'affaires prévisionnel du contrat à terminaison, et d'autre part le chiffre d'affaires déjà reconnu sur ce contrat ; il inclut par conséquent les hypothèses d'indexation et de révision de prix contractuelles prises en compte par le groupe pour l'évaluation du chiffre d'affaires prévisionnel à terminaison.

**Cash-flow net des activités de l'entreprise :** le cash-flow net des activités de l'entreprise est égal à la somme des éléments suivants :

- cash-flow opérationnel,
- cash-flow des opérations de fin de cycle,
- variation des créances et dettes non opérationnelles,
- résultat financier payé,
- impôt sur le résultat payé,
- dividendes payés aux actionnaires minoritaires des filiales consolidées,
- cash-flow net des activités destinées à être cédées, et cash-flow résultant de la cession de ces activités,
- acquisitions et cessions d'actifs financiers courants non classées en trésorerie ou équivalents,
- financement des coentreprises et entreprises associées par avances d'actionnaires, prêts à long terme et augmentations de capital.

**Effet de change :** l'effet de change mentionné dans ce communiqué provient de la conversion des comptes des filiales dans l'unité de compte du groupe. Cet effet résulte principalement de l'évolution du dollar américain par rapport à l'euro. AREVA rappelle également que sa politique de couverture de change des opérations commerciales vise à protéger sa profitabilité contre la fluctuation du cours des devises par rapport à l'euro.

**Déclaration prospective :** Ce document contient des informations et des déclarations prospectives. Les déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits et des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'AREVA estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres AREVA sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'AREVA, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par AREVA auprès de l'AMF, y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de risques » du document de référence enregistré auprès de l'AMF le 12 avril 2016 (consultable en ligne sur le site internet d'AREVA à l'adresse : [www.aveva.com](http://www.aveva.com)). AREVA ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives à l'exception de ce qui est requis par les lois et règlements applicables.

## A PROPOS D'AREVA

AREVA fournit des produits et services à forte valeur ajoutée pour le fonctionnement du parc nucléaire mondial.

Le groupe intervient sur l'ensemble du cycle du nucléaire, depuis la mine d'uranium jusqu'au recyclage des combustibles usés, en passant par la conception de réacteurs nucléaires et les services pour leur exploitation.

Son expertise, sa maîtrise des procédés technologiques de pointe et son exigence absolue en matière de sûreté sont reconnues par les électriciens du monde entier.

Les 40 000 collaborateurs d'AREVA contribuent à bâtir le modèle énergétique de demain : fournir au plus grand nombre une énergie toujours plus sûre, plus propre et plus économique.