

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2013

Mardi 7 mai 2013
Paris

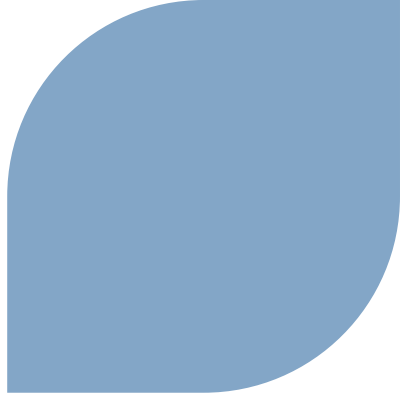




**Merci d'éteindre
vos téléphones
portables**

Canaux de traduction

Translation channels



Canal 1

Français

Channel 2

English

Conduite à tenir en cas d'évacuation de la « salle Wagram »

- **À l'audition du message d'évacuation vous devez :**
 - Quitter votre place et vous diriger immédiatement vers l'issue de secours la plus proche
 - Garder votre calme
 - Utiliser toutes les sorties disponibles à l'arrière de la salle
 - Rejoindre la voie publique par l'escalier central menant à l'avenue de Wagram
- **Le message d'évacuation sera suivi d'une sirène**
- **Ne jamais revenir en arrière ni regagner l'intérieur sauf autorisation du service de sécurité**
- **Merci de contacter le numéro vert du service actionnaires afin de connaître l'horaire de reprise de la séance**

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2013

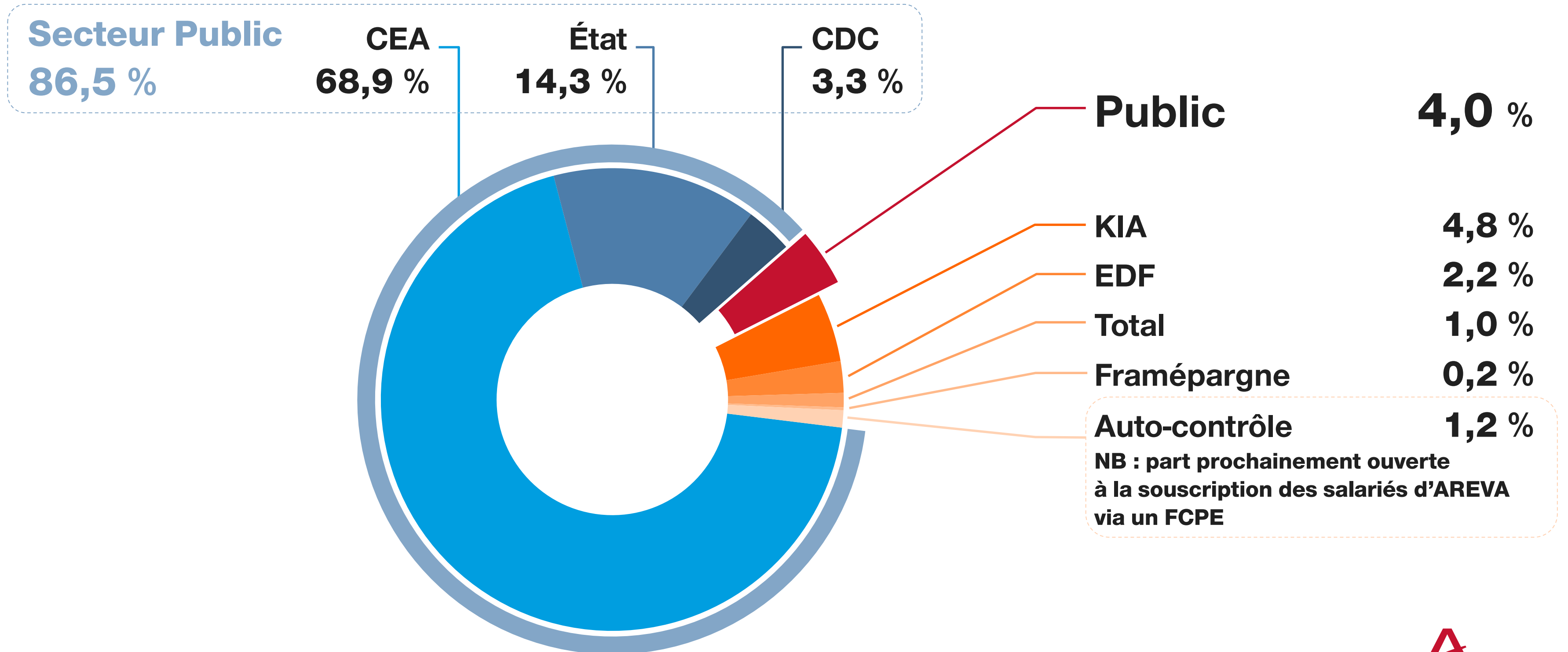
Mardi 7 mai 2013
Paris



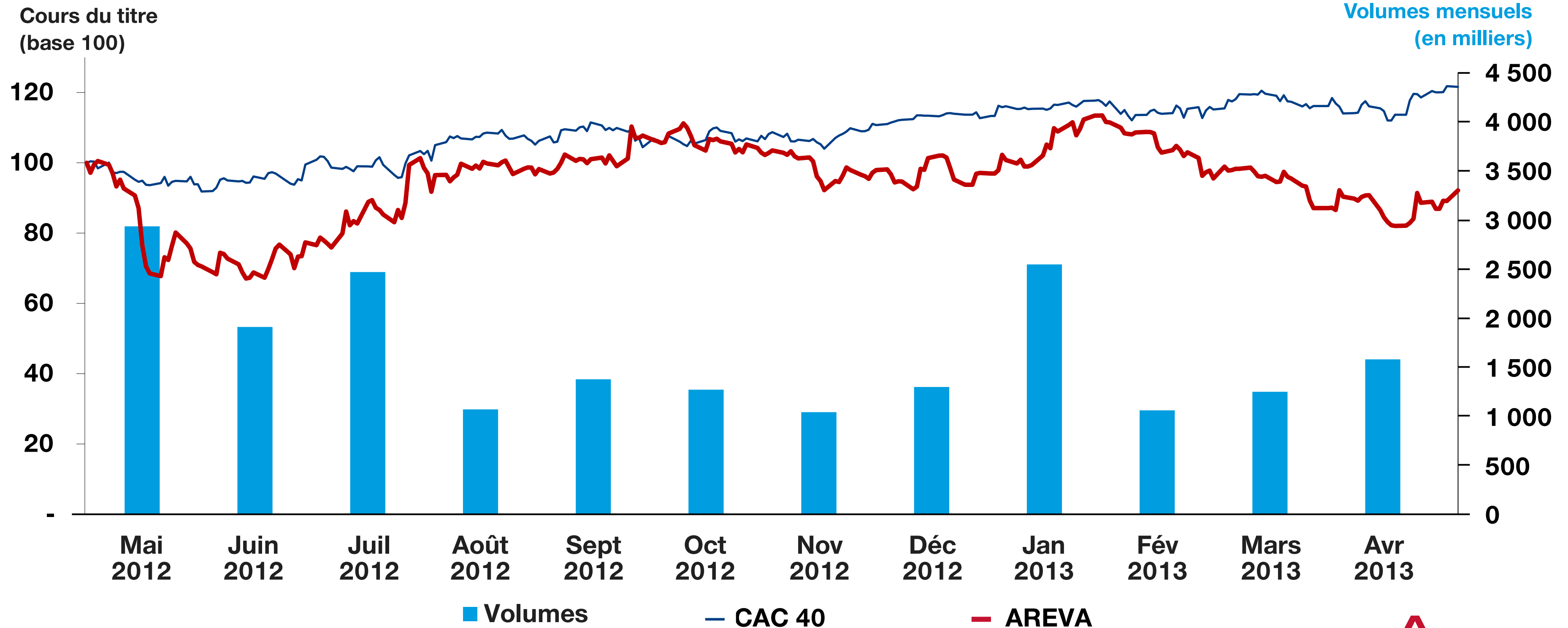
AREVA & Vous



Répartition du capital AREVA au 30 avril 2013



Évolution du cours de l'action depuis mai 2012



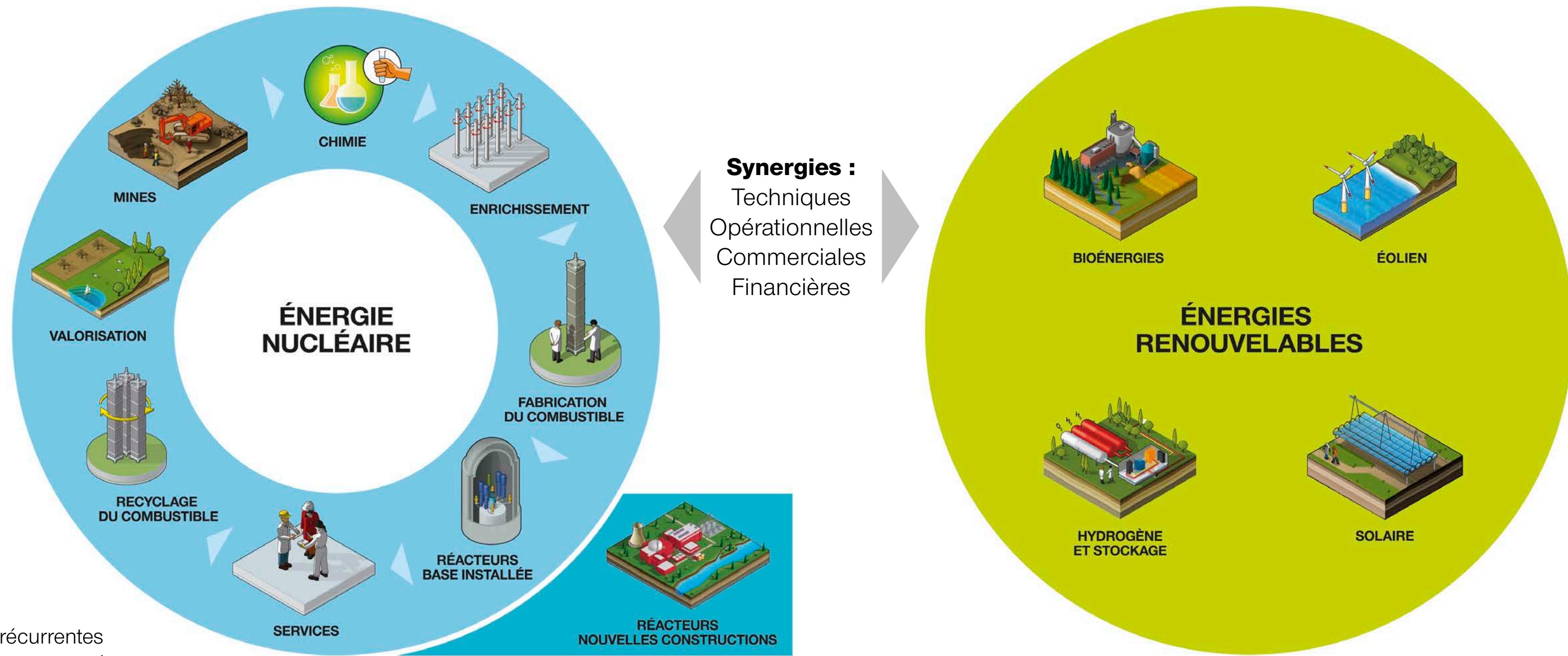
AREVA et ses actionnaires individuels



* La résolution 12 propose le transfert du siège social à La Tour AREVA, Paris-La Défense

Faits marquants 2012

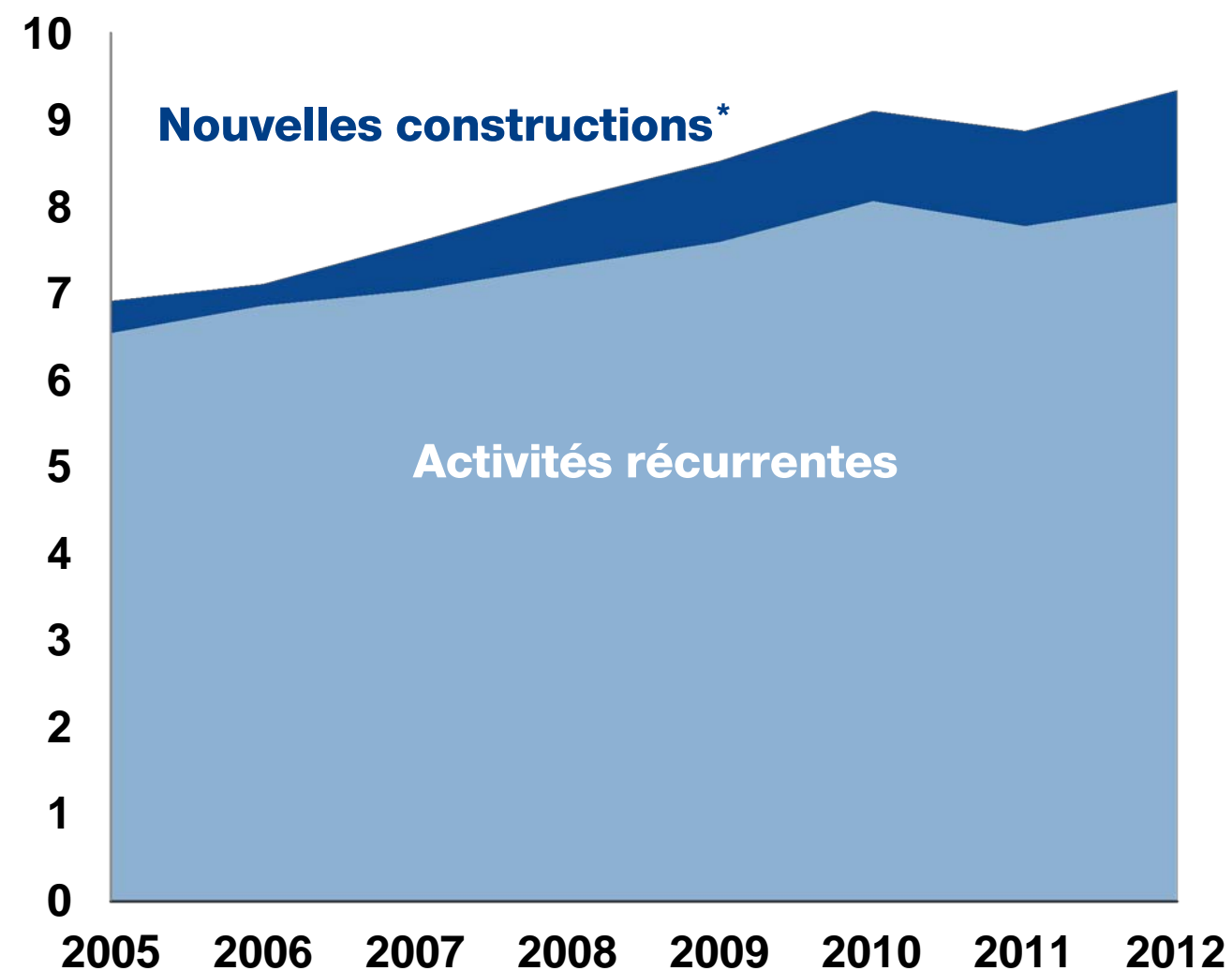
Une offre complémentaire pour plus d'énergie avec moins de CO₂



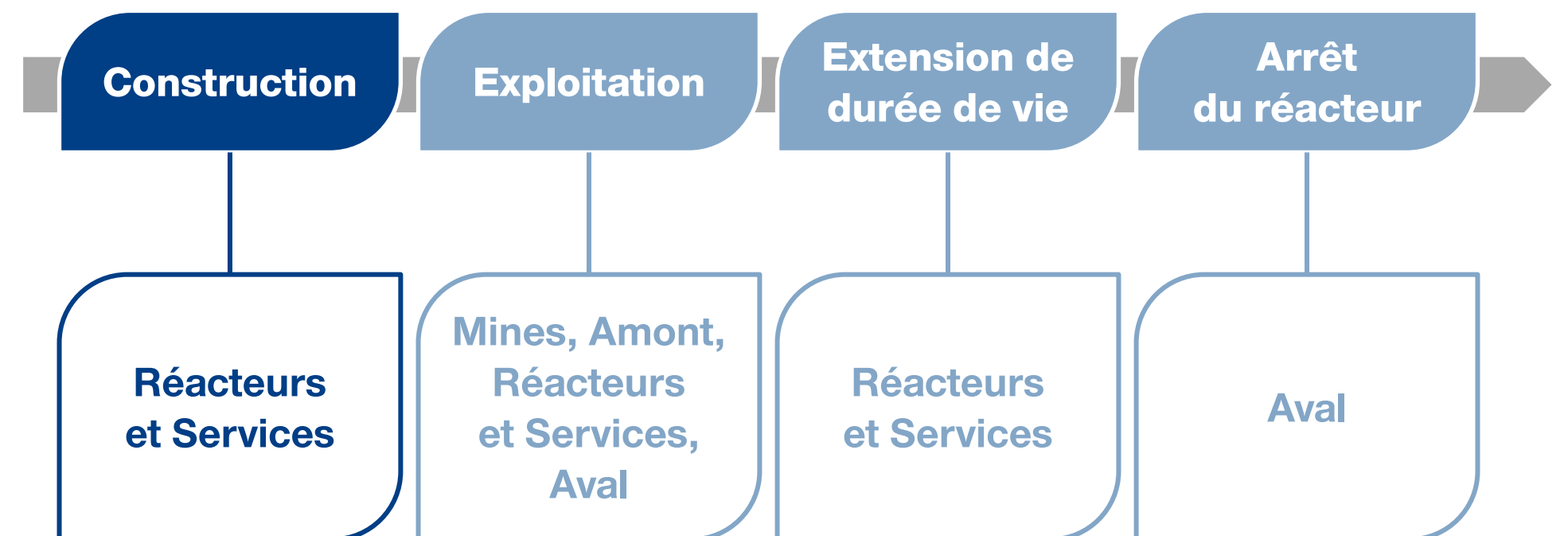
85 % du chiffre d'affaires du groupe est généré par des activités récurrentes

■ Activités récurrentes : un socle solide

Chiffre d'affaires (Mds€)



■ Des opportunités sur tout le cycle de vie des réacteurs



* Nucléaire et renouvelables

AREVA, un acteur présent sur tous les continents

45,4 Mds€ de carnet de commande au 31 décembre 2012

9 342 M€ de chiffre d'affaires en 2012

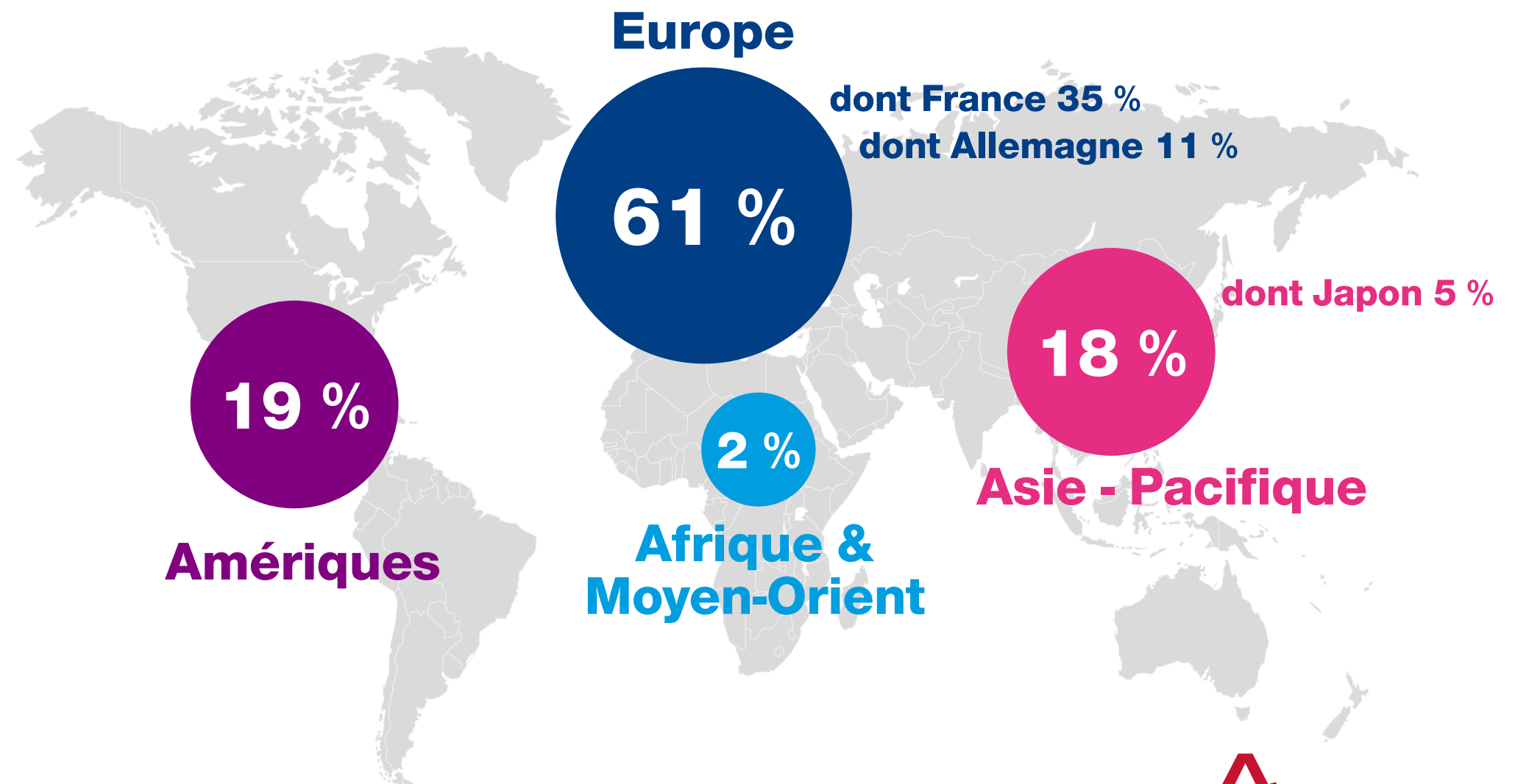
46 513 employés dans **25** pays

900 experts

8 000 brevets

5 % de chiffre d'affaires dédié à la R&D*

Répartition géographique du chiffre d'affaires en 2012



* Y compris R&D capitalisée

Des politiques énergétiques favorables au développement de nos marchés



**Rapport World Energy Outlook 2012 :
perspective forte et stable dans les domaines
d'activité d'AREVA**

**Confirmation de la politique nucléaire
par le Conseil de Politique Nucléaire**

**Rapport de l'ASN sur les Évaluations
Complémentaires de Sûreté (ECS) et remise
des propositions des opérateurs nucléaires
suite aux ECS à l'ASN**

**Rapport de la Cour des Comptes sur les coûts
de la filière nucléaire**

Lancement du débat sur la transition énergétique

Résultats de l'appel d'offre éolien offshore



**Élection du parti libéral japonais, parti favorable
à l'énergie nucléaire**

Redémarrage des réacteurs japonais Ohi 3 et 4



**Réforme du marché de l'énergie pour soutenir
la production d'électricité faiblement carbonée**

**Certification de l'EPR™ :
unique réacteur Gen III+ certifié dans le pays**



**Feu vert aux lancements de projets de nouvelles
constructions avec priorité à la 3^{ème} génération**



**Autorisations d'extension de durée de vie des
centrales et de projets d'achèvements / nouvelles
constructions**

Faits marquants groupe 2012 (1/2)

JANVIER

FÉVRIER

MARS

AVRIL

MAI

JUIN

4

Mines / Amont :
**Contrat avec
Xcel Energy**



30

Cession
de **Sofradir**

8

Émission
obligataire

21

Placement privé
obligataire

27

Amont :
**Contrat avec
FirstEnergy**

6

Renouvelables :
**Appel d'offres
Saint-Brieuc**



13

Amont :
Contrat avec EDF

10

**1^{ère} Assemblée
Générale
des actionnaires**



16

Cession
ERAMET

1

Mines :
**Accords
avec CNNC**

7

Amont :
Arrêt d'Eurodif

11

Cession
Millennium

Faits marquants groupe 2012 (2/2)

JUIL

AOÛT

15

Mines / Amont :
Contrat avec ENEC



28

Cession
La Mancha

SEPT

24

Mines :
Contrats long
terme avec EDF



OCT

22

Entrée en
négociations
exclusives
pour la cession
de Canberra

NOV

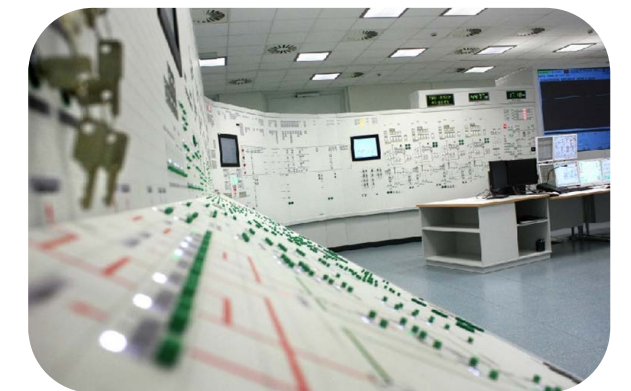
14

Renouvelables :
Ouverture
des premiers
bureaux au Havre

DÉC

13

R&S :
Validation
de la conception
de l'EPR™ par
le Royaume-Uni

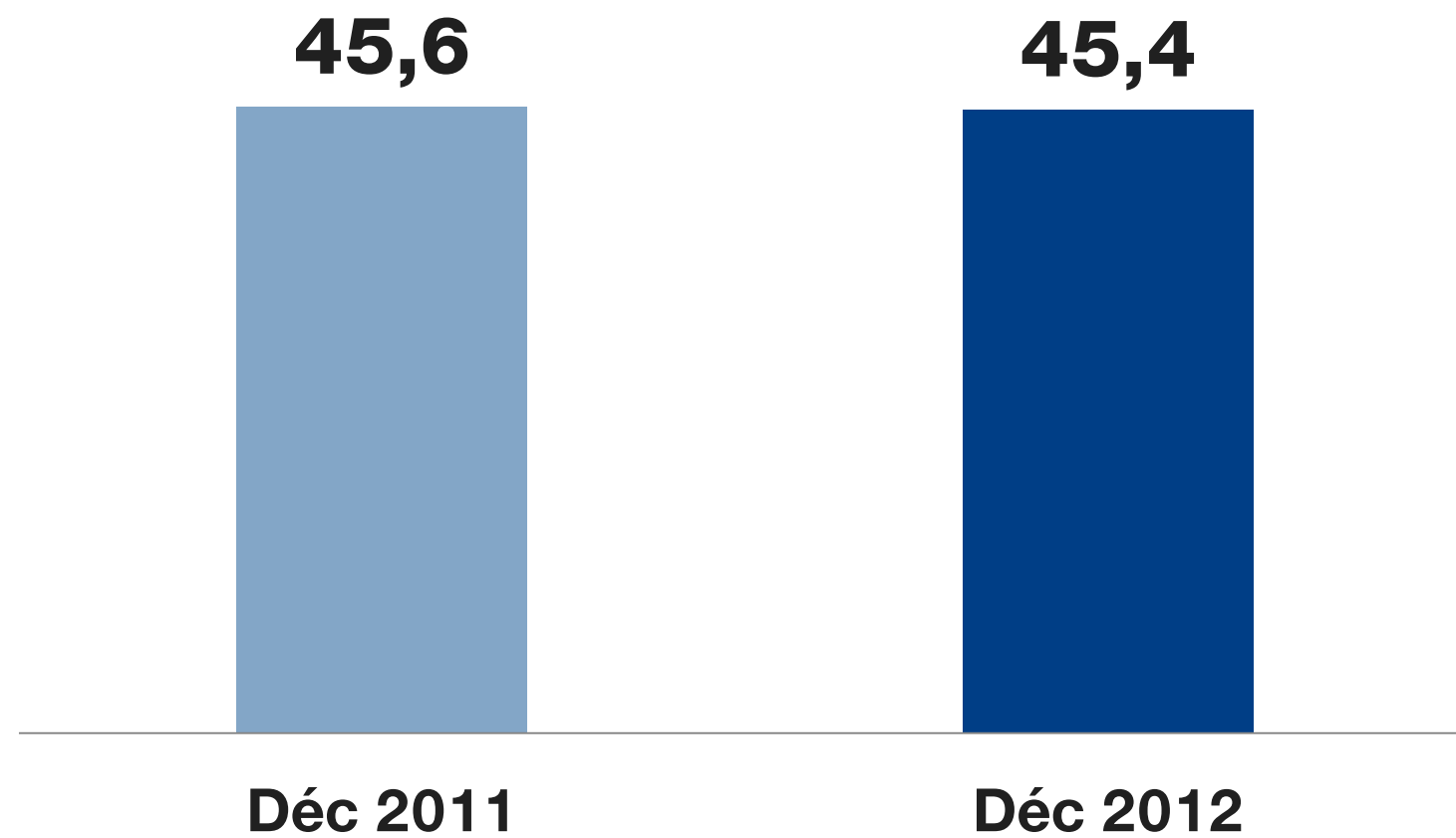


Résultats annuels 2012

Dynamisme commercial, bonne exécution de la stratégie

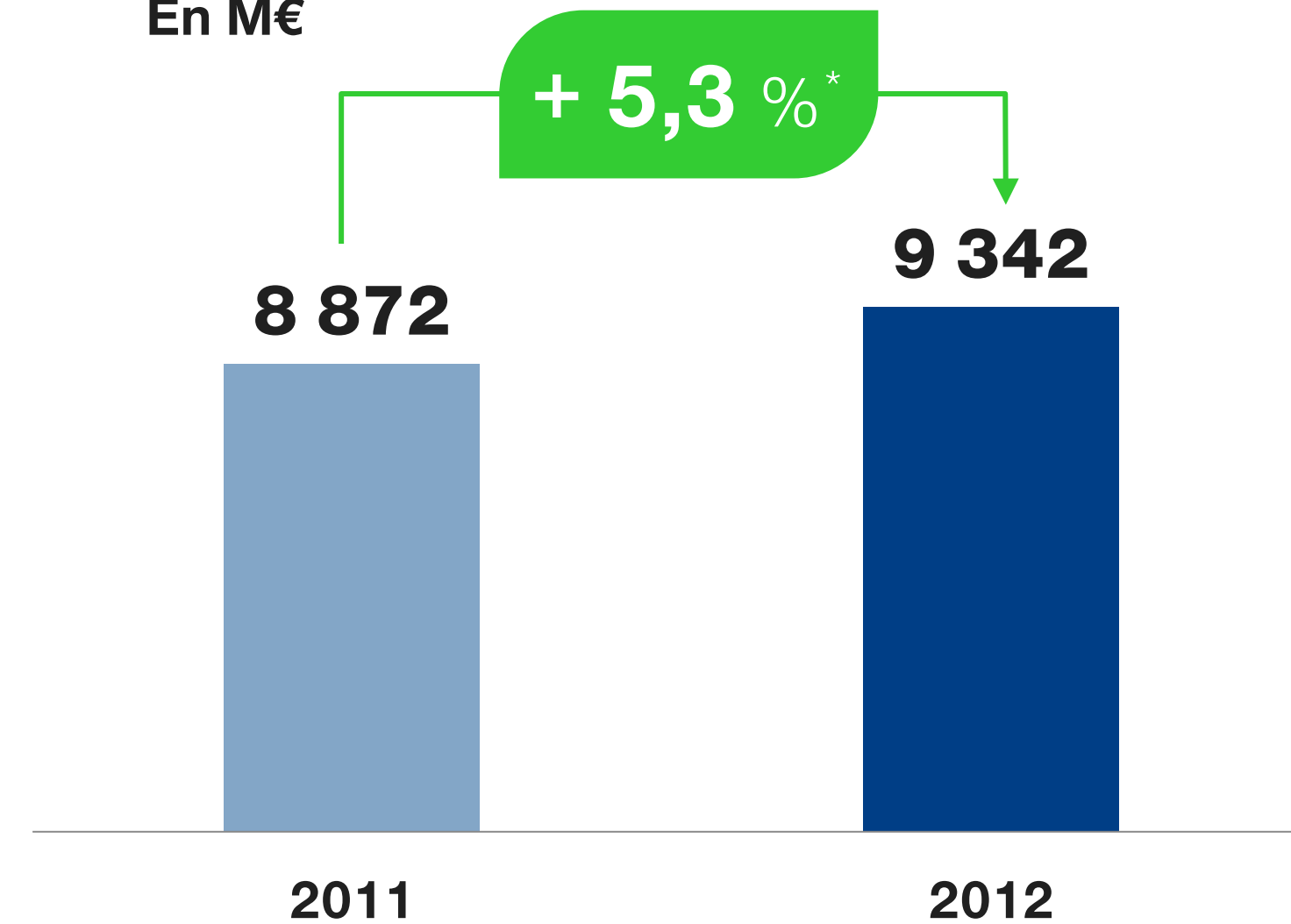
Renouvellement du carnet de commandes

En Mds€



Croissance du chiffre d'affaires

En M€

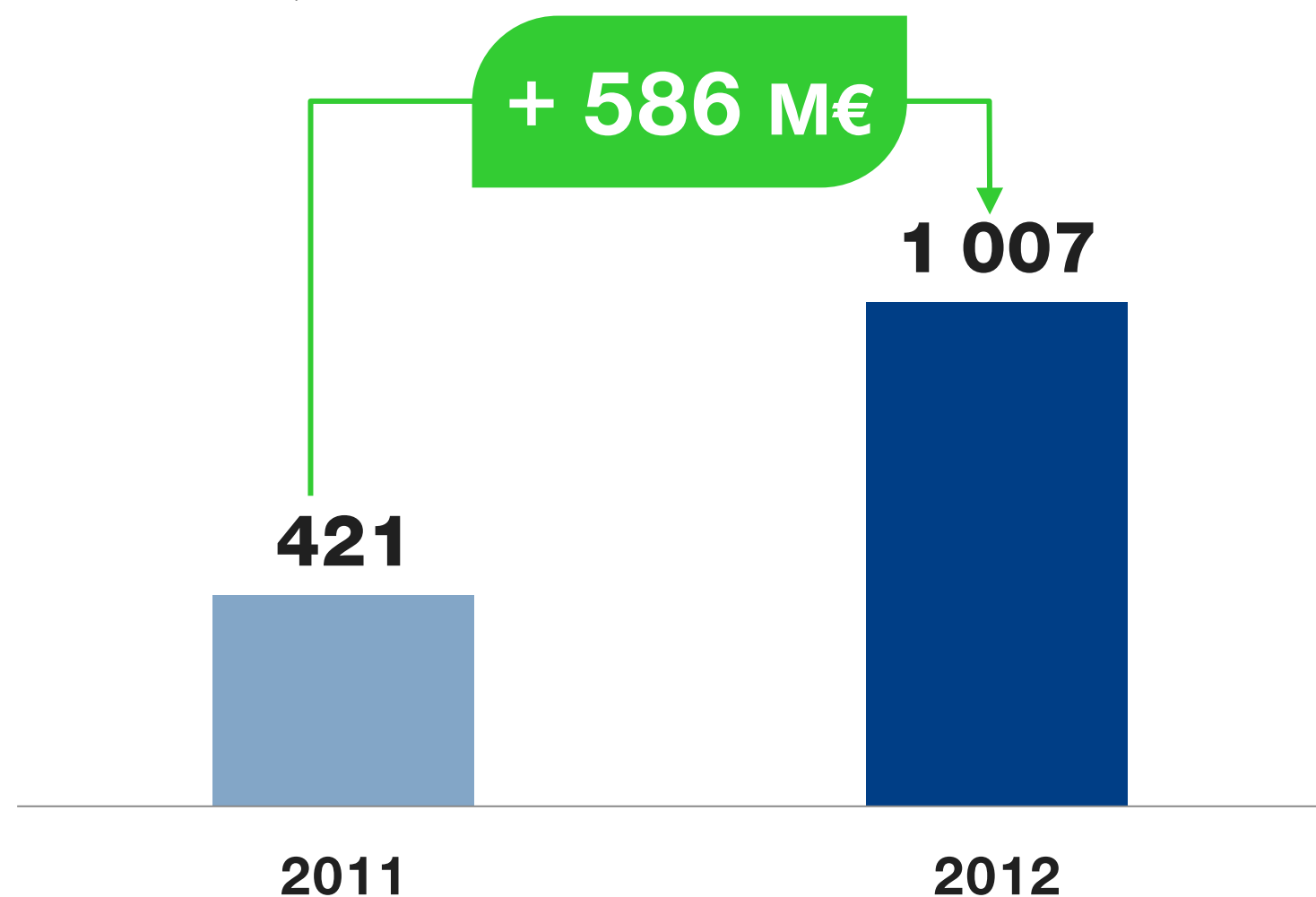


*+4,4 % à données comparables

Redressement significatif de la performance un an après le lancement d'Action 2016

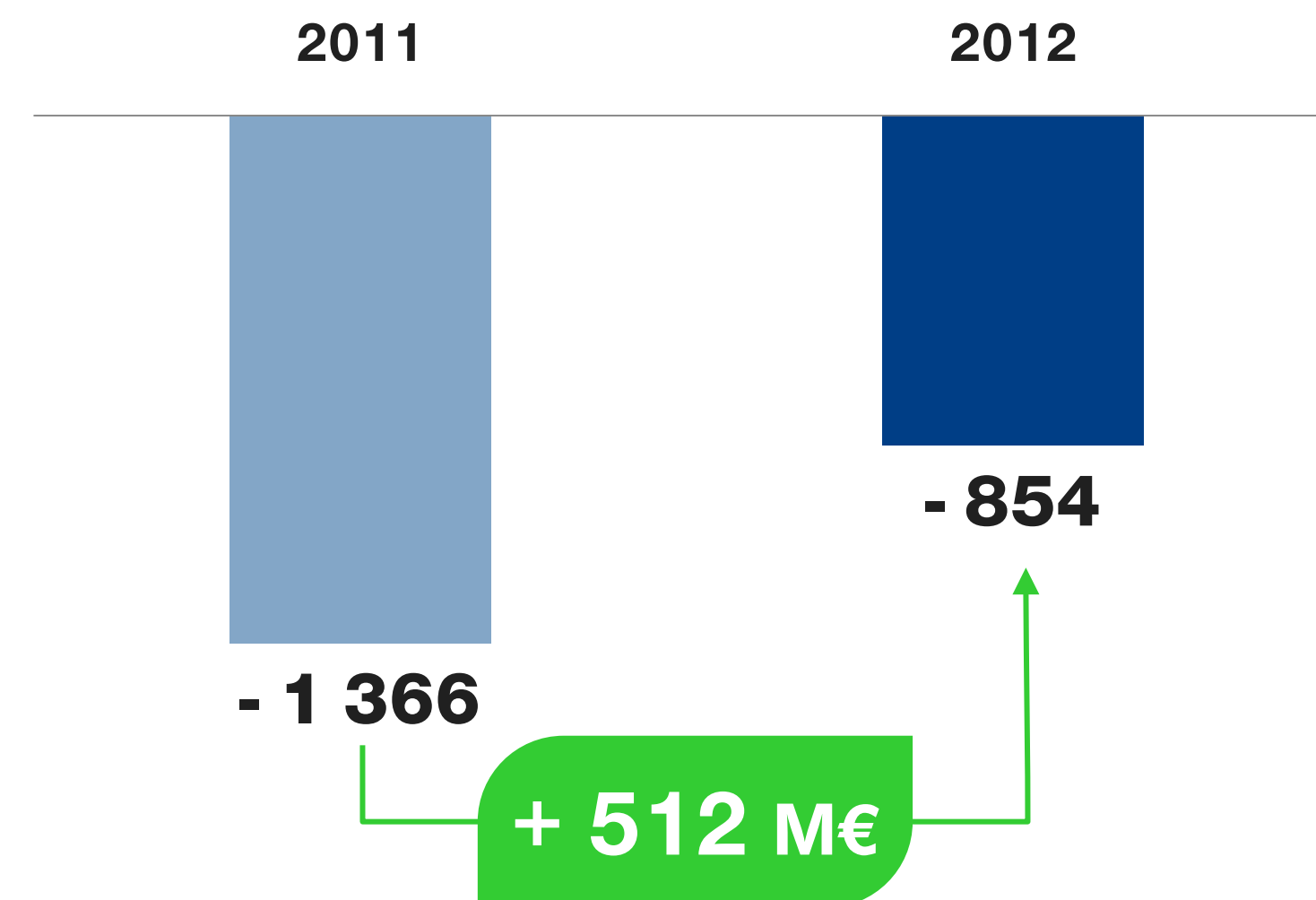
■ Très forte progression de l'EBE

En M€, hors effets Siemens et cessions 2012*



■ Très nette amélioration du CFO libre

En M€, hors effets Siemens et cessions 2012**



* Pénalité de 648 M€ reçue de Siemens en 2011 et impact de 218 M€ du plan de cessions 2012

** Pénalité de 648 M€ Siemens minorée de 1 679 M€ d'acquisition titres AREVA NP en 2011 et impact de 273 M€ du plan de cessions 2012

Mines

Une année record

en M€	2011	2012	Var.	
Carnet de commandes	10 230	12 036	+ 1 806	↑
Chiffre d'affaires contributif	1 289	1 360	+ 71	↑
Résultat opérationnel	(1 168)	352	+ 1 520	↑
dont pertes valeurs	(1 456)	(165)	+ 1 291	
Excédent brut d'exploitation*	449	425	- 24	↓
Variation du BFR opérationnel	(33)	261	+ 295	↑
Investissements nets*	(595)	(497)	+ 98	↑
Cash-flow opérationnel libre avant IS*	(179)	190	+ 369	↑

* Retraité de 218 M€ pour l'EBE et de 273 M€ pour les investissements nets et le Cash-flow opérationnel libre avant IS (cessions en 2012 de Millennium et La Mancha)

Des investissements pour le futur

en M€	2011	2012	Var.	
Carnet de commandes	18 072	18 047	- 26	⊖
Chiffre d'affaires contributif	2 283	2 049	- 234	↓
Résultat opérationnel	(766)	145	+ 911	↑
dont pertes valeurs	(474)	(143)	+ 331	
Excédent brut d'exploitation	179	294	+ 115	↑
Variation du BFR opérationnel	158	7	- 151	↓
Investissements nets	(927)	(1 182)	- 255	↓
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(589)	(958)	- 369	↓

Réacteurs et Services

Une activité de services à la base installée robuste

en M€	2011	2012	Var.	
Carnet de commandes	9 108	8 314	- 794	⬇️
Chiffre d'affaires contributif	3 224	3 452	+ 228	⬆️
Résultat opérationnel	(532)	(410)	+ 122	⬆️
dont pertes valeurs	(125)	0	+ 125	
Excédent brut d'exploitation	(399)	98	+ 498	⬆️
Variation du BFR opérationnel	174	44	- 131	⬇️
Investissements nets	(220)	(198)	+ 22	⬆️
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(453)	(54)	+ 399	⬆️

Une contribution significative au CF opérationnel

en M€	2011	2012	Var.	
Carnet de commandes	6 267	6 030	- 237	⬇️
Chiffre d'affaires contributif	1 582	1 732	+ 150	⬆️
Résultat opérationnel	210	438	+ 229	⬆️
Excédent brut d'exploitation	389	417	+ 29	⬆️
Variation du BFR opérationnel	(53)	(9)	+ 44	⬆️
Investissements nets	(144)	(115)	+ 29	⬆️
Cash-flow opérationnel libre avant IS	198	293	+ 96	⬆️

Énergies Renouvelables

Un doublement du chiffre d'affaires




en M€	2011	2012	Var.	
Carnet de commandes	1 778	844	- 935	⬇️
Chiffre d'affaires contributif	297	572	+ 275	⬆️
Résultat opérationnel	(78)	(207)	- 129	⬇️
dont pertes valeurs	0	(94)	- 94	
Excédent brut d'exploitation	(85)	(59)	+ 26	⬆️
Variation du BFR opérationnel	35	(51)	- 86	⬇️
Investissements nets	(52)	(85)	- 33	⬇️
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(102)	(194)	- 93	⬇️

Résultats financiers 2012

en M€	2011	2012	Var.	
Résultat opérationnel	(1 866)	118	+ 1 984	↑
Résultat financier	(555)	(324)	+ 231	↑
dont coût de l'endettement net	(72)	(185)	- 113	
dont résultat sur cession de titres	1	(1)	- 2	
dont résultat sur participations *	(48)	26	+ 74	
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	62	11	- 51	↓
Impôts	(283)	120	+ 403	↑
Résultat net part des minoritaires	(142)	24	+ 166	↑
Résultat net part d'impôt des activités cédées et en cours de cession	(2)	-	+ 2	↑
Résultat net part du groupe	(2 503)	(99)	+ 2 404	↑
Résultat net par action	- 6,55 €	- 0,26 €	+ 6,29	↑

* ERAMET en 2011, Sofradir en 2012

Objectifs de rentabilité et de Cash-flow largement dépassés

	Initial	Relevé au S1	Réalisé
Chiffre d'affaires	Nucléaire : + 3 à 6 %	Nucléaire : + 4 à 6 %	Nucléaire : + 2 %
		Renouvelables : c. 600 M€	Renouvelables : 572 M€ 
EBE	> 750 M€	> 950 M€	1 007 M€ 
Cash-flow opérationnel libre avant impôts	> - 1,5 Md€	> - 1,25 Md€	- 854 M€ 

AREVA, un acteur
responsable et engagé



Des équipes engagées



900
experts



4 900
talents
recensés



1,5 million
d'heures
de formation

21 %
de cadres
femmes



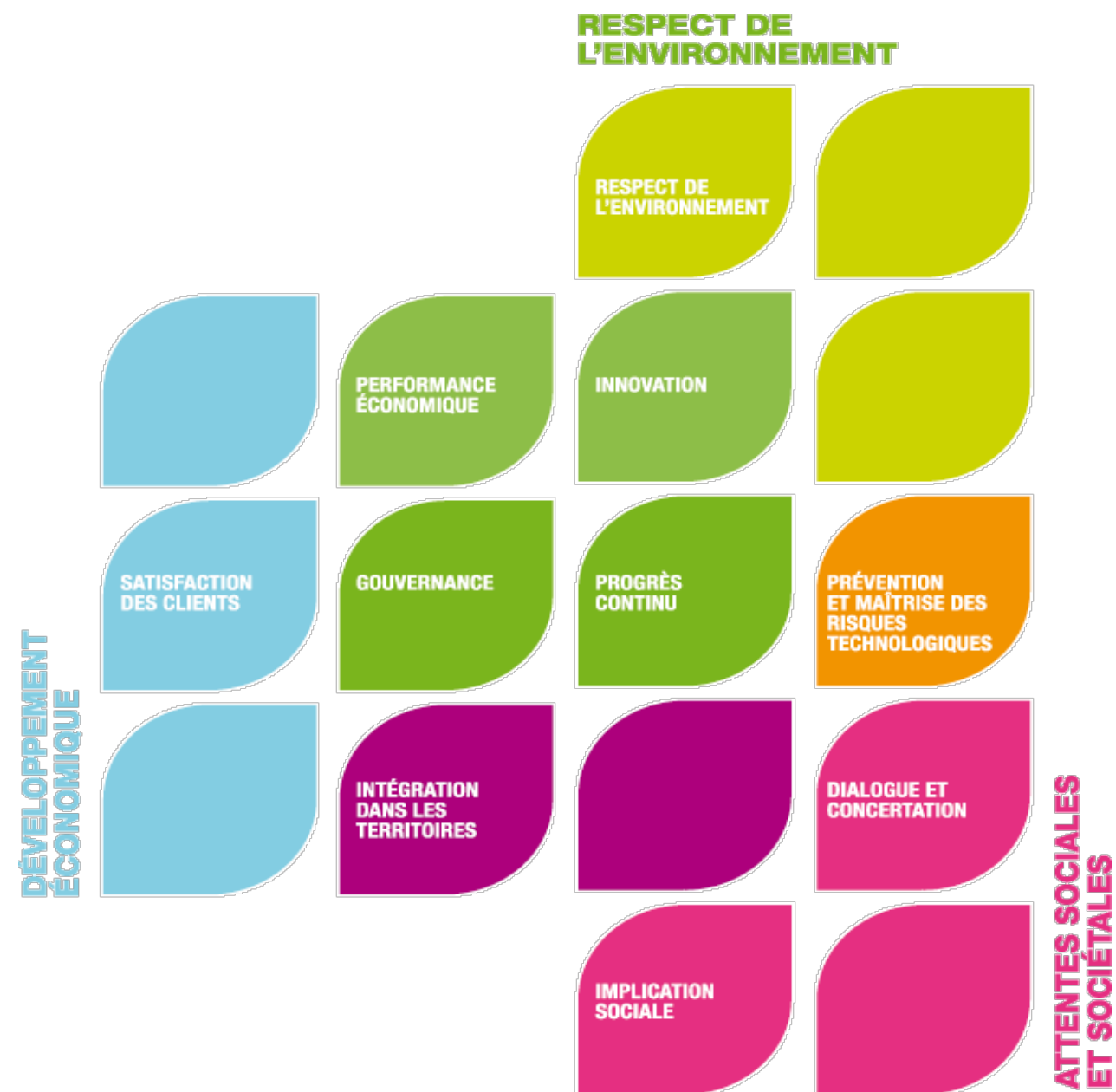
38 %
d'ingénieurs
et cadres



Label
Diversité

Responsabilité sociale et environnementale : l'engagement d'AREVA renouvelé en 2012

Nos 10 engagements



Des résultats concrets

- **Compensation à 100 %** de ses émissions directes de GES (Gaz à Effet de Serre)
- **AREVA COMURHEX Malvési**, 1^{er} site industriel français certifié ISO 50001 par l'AFNOR
- 100 % des INB exploitées par AREVA : **sites certifiés ISO14001**
- **Label de conformité ITIE étendu au Kazakhstan**
- « Engagement de développement durable des fournisseurs »
- Renouvellement du label diversité
- **AREVA, membre de l'ICMM**
(Conseil International des Mines et Métaux)



Responsabilité sociale : l'engagement d'AREVA renouvelé en 2012



105 projets

dans

14 pays

dont

46 projets

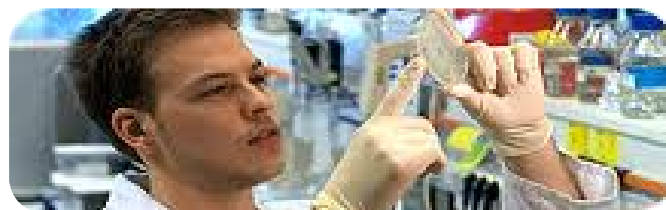
impliquant des salariés
du groupe

■ Domaines d'action :



■ Éducation

66 projets en 5 ans



■ Santé

39 projets en 5 ans



■ Culture

Nouveau domaine d'action
en 2012

■ Populations défavorisées

■ Juin 2012 : prorogation pour 5 ans

■ Des partenaires pour un engagement solidaire et durable



Action 2016 : où en est-on ?

Sûreté • Sécurité • Transparence

**Priorité
commerciale
à la création
de valeur**

**Sélectivité
des
investissements**

**Maîtrise
de
l'endettement**

Amélioration de la performance

2012, une base solide pour poursuivre notre redressement

- **Croissance confirmée des activités nucléaires et renouvelables**
- **Redressement de la performance :**
 - Objectifs d'EBE et de Cash-flow opérationnel libre largement dépassés
 - Bon avancement du plan de réduction de coûts
- **Bon déroulement du programme d'investissements du groupe**
- **Plan de cessions exécuté en avance :**
plus de 1,2 Md€ de produits de cessions encaissés à fin 2012

Sûreté • Sécurité • Transparence

**Priorité
commerciale
à la création
de valeur**

**Sélectivité
des
investissements**

**Maîtrise
de
l'endettement**

Amélioration de la performance

Des contrats signés sur tous les continents

- **Prises de commandes en 2012** : + 10,4 % dans les activités nucléaires
- **Niveau record du carnet de commandes** atteint au cours de l'année :



FirstEnergy

RWE



SNC • LAVALIN

- **Safety Alliance** : déjà **85** projets dans **16** pays pour **42** clients exploitant au total **225** réacteurs








AREVA
Safety Alliance

- **Forward Alliance** : répondre aux attentes des électriciens en matière d'extension de durée d'exploitation et de sûreté de leurs réacteurs jusqu'à la fin de leur exploitation

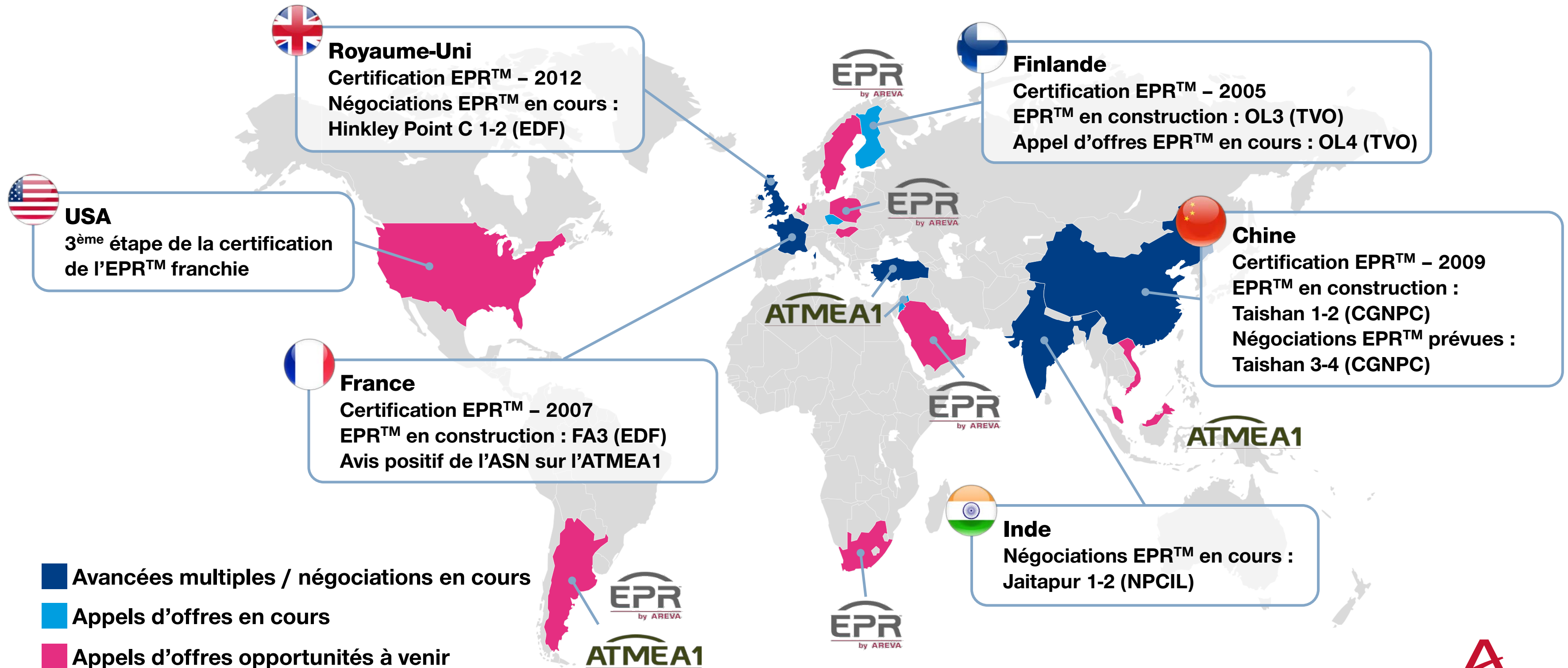


AREVA
Forward Alliance

Visibilité confortée sur les activités nucléaires : 5 années de chiffre d'affaires en carnet

Carnet de commandes au 31 mars 2013		En valeur	Nombre d'années de CA 2012 en carnet	Couverture approximative du CA prévisionnel 2013 (arrondi)
	Mines	12,0 Mds€	9	c. 90 %
	Amont	18,1 Mds€	9	c. 90 %
	Réacteurs et Services	8,1 Mds€	2	c. 75 %
	Aval	5,9 Mds€	3	c. 95 %
	Énergies Renouvelables	0,7 Md€	1	c. 70 %

Gen III+ : une avance sur nos concurrents, un atout commercial pour nos clients



Sûreté • Sécurité • Transparence

**Priorité
commerciale
à la création
de valeur**

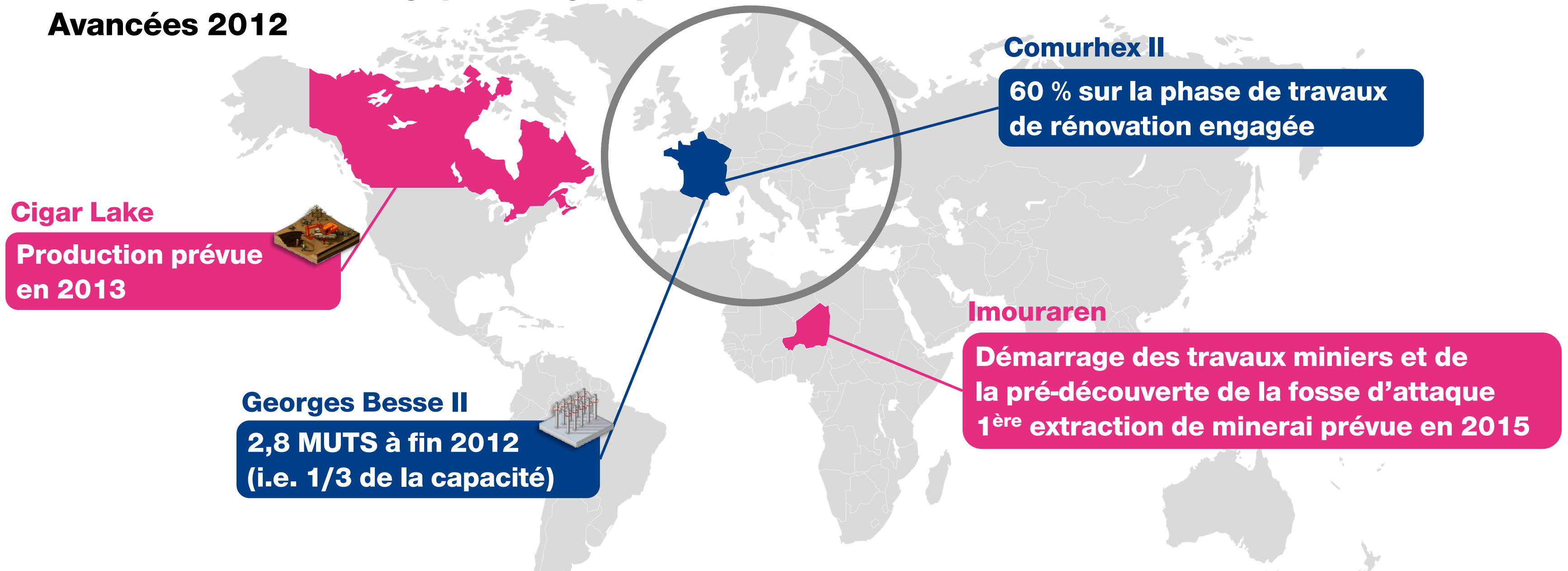
**Sélectivité
des
investissements**

**Maîtrise
de
l'endettement**

Amélioration de la performance

Bon déroulement du programme d'investissements

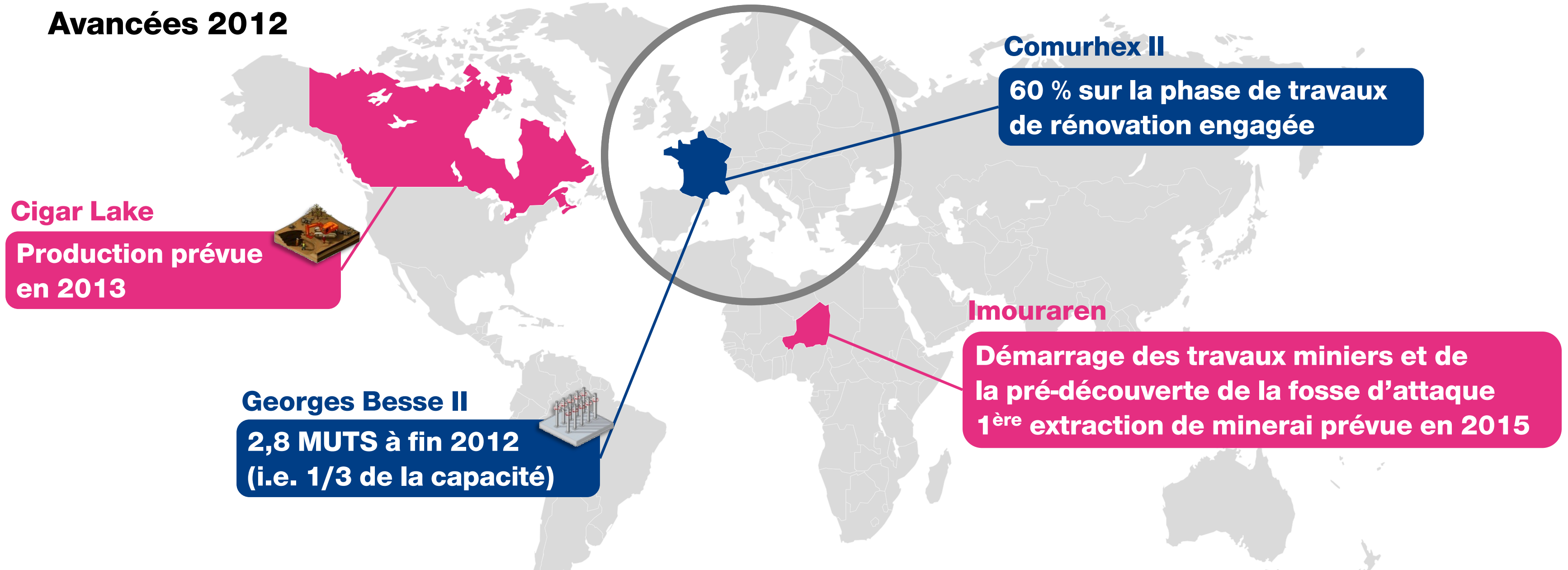
Investissements stratégiques du groupe Avancées 2012



Près de 60 % de nos investissements sur 4 sites

Bon déroulement du programme d'investissements

Investissements stratégiques du groupe Avancées 2012



Près de 60 % de nos investissements sur 4 sites

Sûreté • Sécurité • Transparence

**Priorité
commerciale
à la création
de valeur**

**Sélectivité
des
investissements**

**Maîtrise
de
l'endettement**

Amélioration de la performance

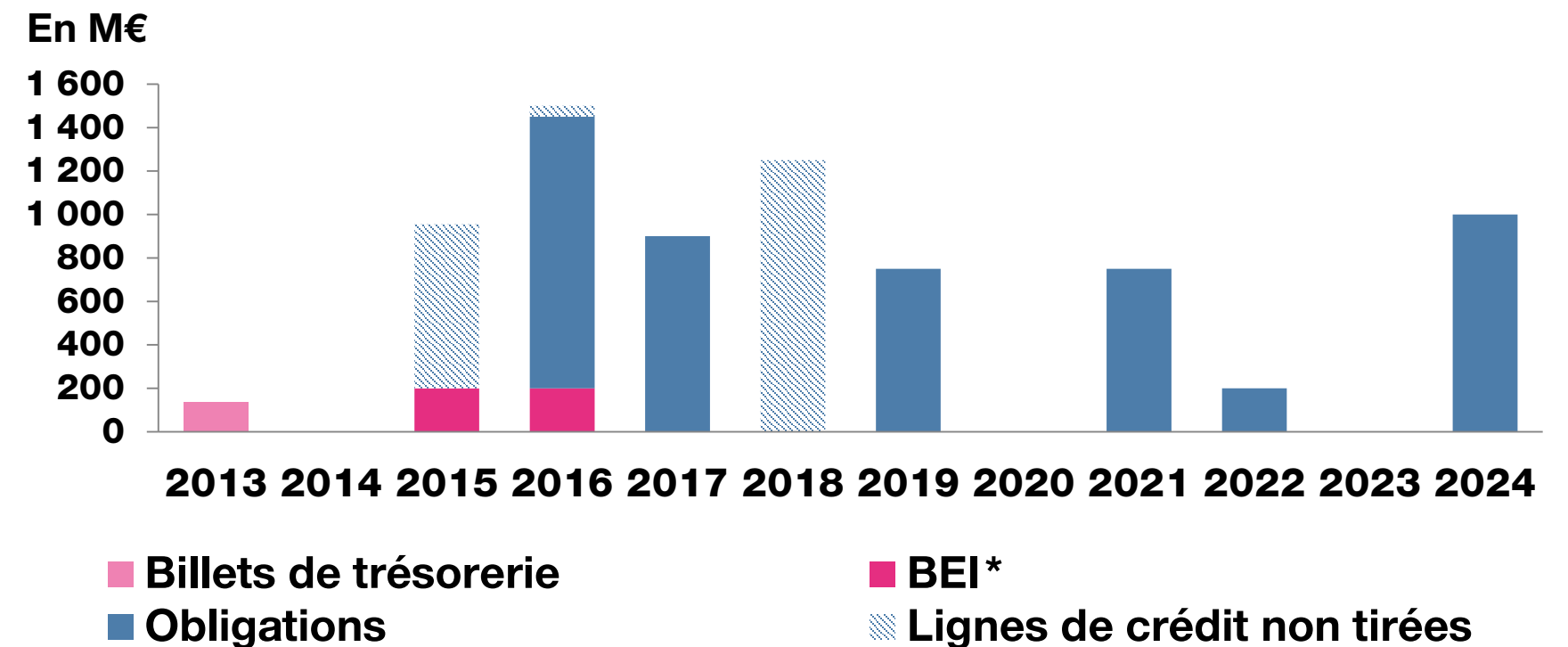
Plan de cession exécuté en avance, endettement maîtrisé

Objectif plancher 2012-2013 de cessions largement atteint



Cession signée le 3 avril 2013 et dont la réalisation doit intervenir d'ici à la fin du 1^{er} semestre 2013

Structure de l'endettement au 31 mars 2013



Liquidité

1,6 Md€ Trésorerie nette disponible** au 31 décembre 2012

* BEI : Banque Européenne d'Investissement

** Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants minorés des dettes financières courantes

Sûreté • Sécurité • Transparence

**Priorité
commerciale
à la création
de valeur**

**Sélectivité
des
investissements**

**Maîtrise
de
l'endettement**

Amélioration de la performance

Les 5 piliers d'amélioration de la performance

Améliorer notre performance

1

**Sûreté
Sécurité**

Sûreté et
Sécurité sont
nos priorités
absolues

2

**Opérations
et Clients**

Faire bien
du premier
coup et dans
les délais

3

**Compétitivité
économique**

Générer
de la
trésorerie
pour assurer
notre avenir

4

**Technologie
et Innovation**

Créer de
la valeur Client
avec des
technologies
de pointe

5

**Les femmes
et
les hommes**

Des équipes
compétentes
et engagées
pour réussir

1

Sûreté
Sécurité

Viser l'excellence en matière de Sûreté et Sécurité sur nos sites



Sûreté nucléaire

En 2012

- 1 incident de niveau 2 sur l'échelle INES en 2012 (contre 0 en 2011)
- 15 incidents de niveau 1 en 2012 (contre 19 en 2011)

Des sites exemplaires

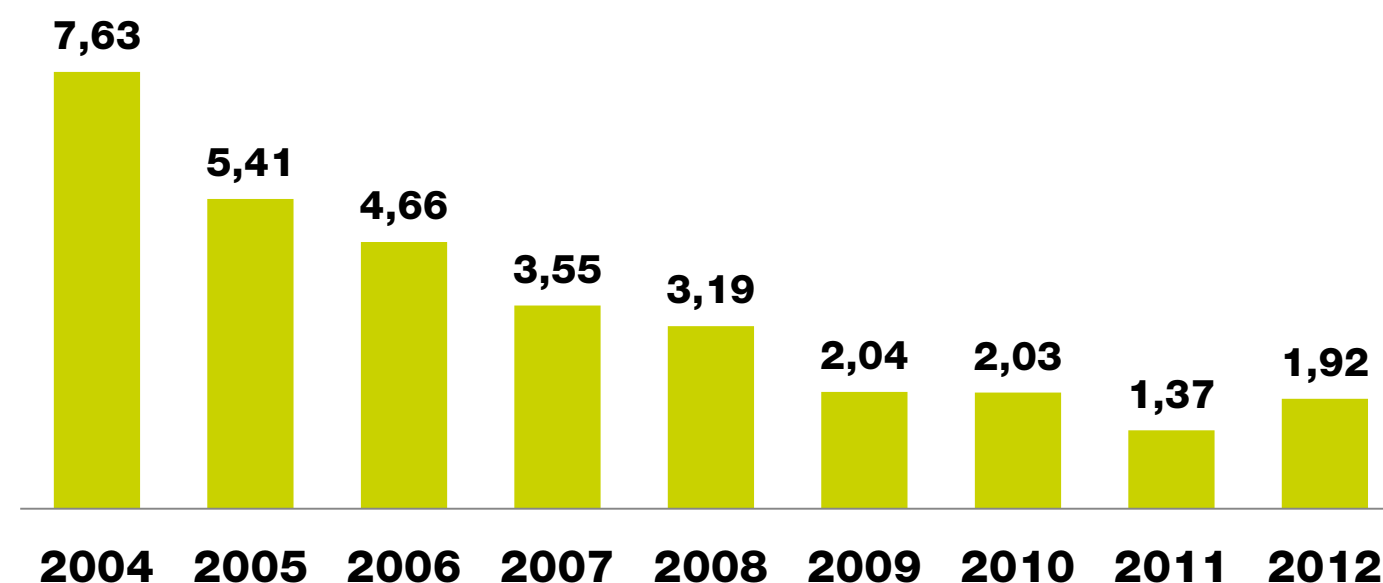
Lynchburg : plus de **5 années** sans accident avec arrêt

Duisburg, Mécachimie : plus de **2 années** sans accident avec arrêt

Jeumont, Mécagest et Creusot Mécanique : aucun accident avec arrêt en **2012**

Sécurité au travail

Nombre d'accident avec arrêt
par million d'heures travaillées



2

Opérations
& Clients

Améliorer notre performance industrielle



■ **Mines** : production record (9 762 tU^{*}) et recentrage du patrimoine minier



■ **Amont** : arrêt d'Eurodif et montée en puissance de **Georges Besse II** (1/2 de sa capacité nominale en production à fin mars 2013)



■ **R&S** : certification EPRTM au **Royaume-Uni**

■ **Aval** : record de production hebdomadaire de MOX, création de la BU Projets Internationaux



■ **Énergies Renouvelables** : triplement de la production de turbines (51 produites en 2012)



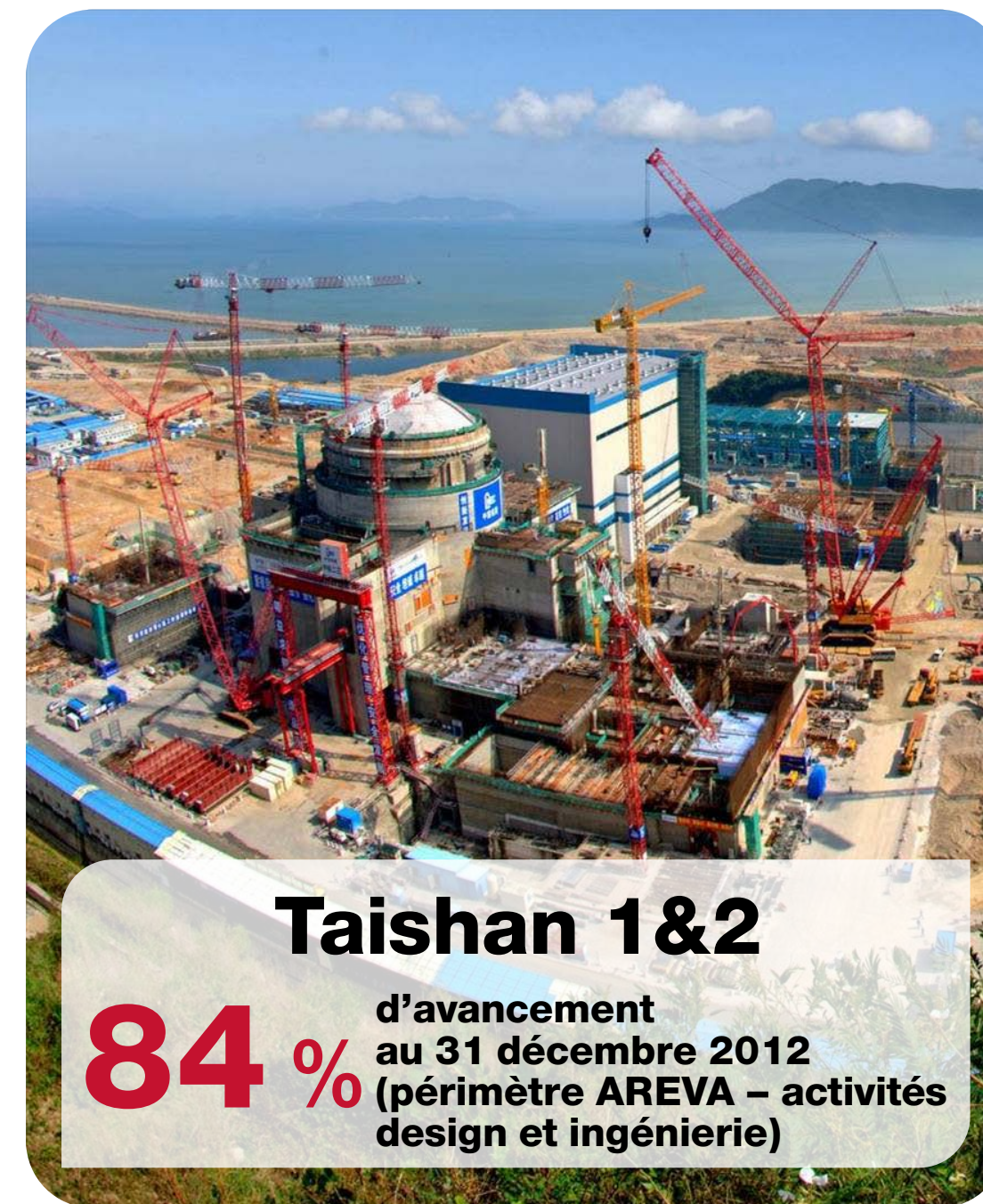
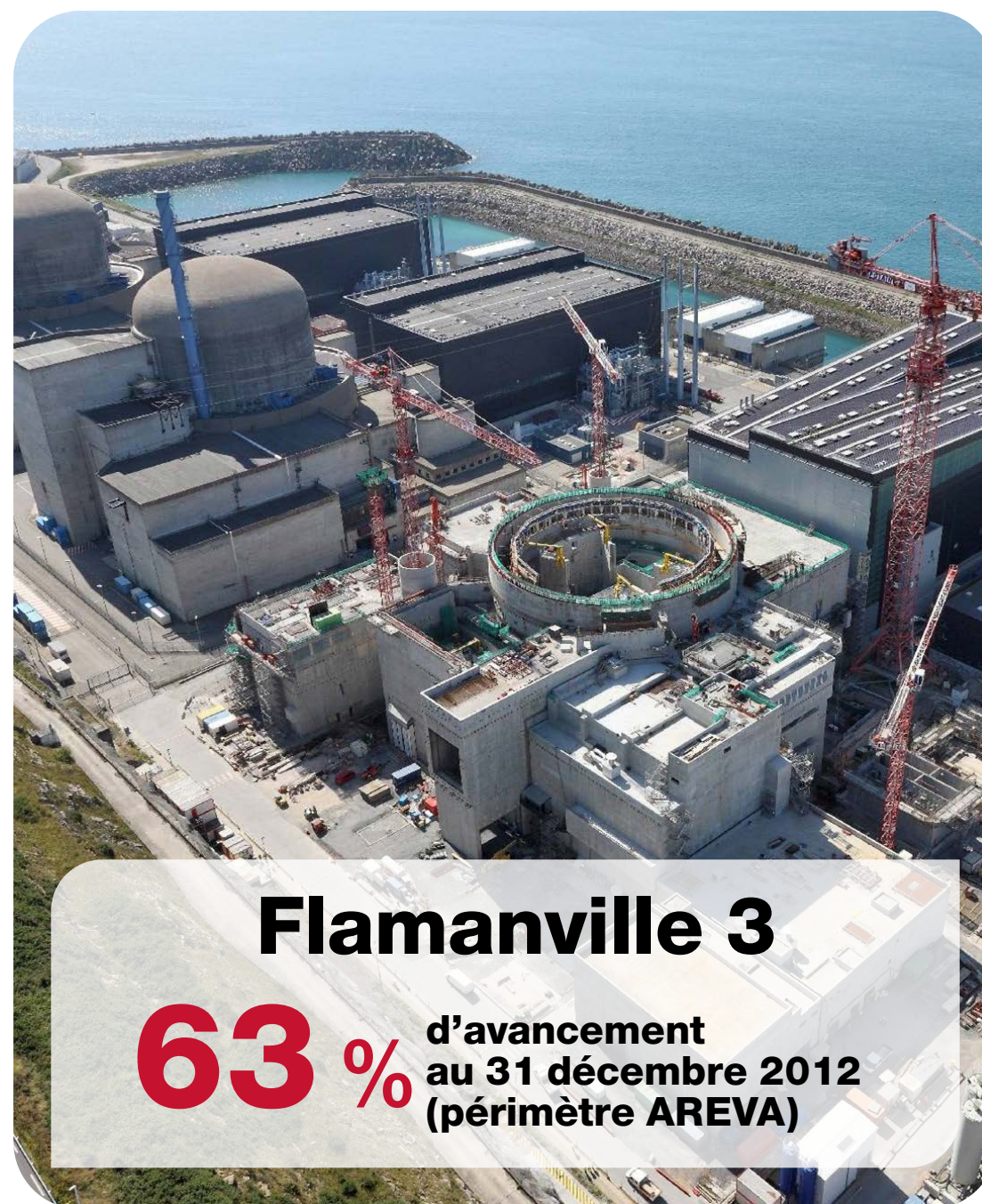
■ **Groupe** : mise en place de la direction régionale Asie-Pacifique, création d'un centre d'excellence dans le démantèlement

* Part consolidée financièrement

2

Opérations
& Clients

Réacteurs Gen III+ : une expérience accumulée inégalée



AREVA
l'avenir pour énergie

Objectif : -1 Md€ sur la base annuelle de coûts opérationnels à horizon 2015



- **35 %** de l'objectif 2015 sécurisé par des actions entreprises en 2012
- **45 %** de l'objectif 2015 réalisé par des actions mises en œuvre à fin 2012

80 % de l'objectif sécurisé à horizon 2015

(1) Contribution réalisée des actions mises en œuvre à fin 2012 (sur une base de coûts annuelle)

(2) Contribution sécurisée des actions entreprises en 2012 (sur une base de coûts annuelle)

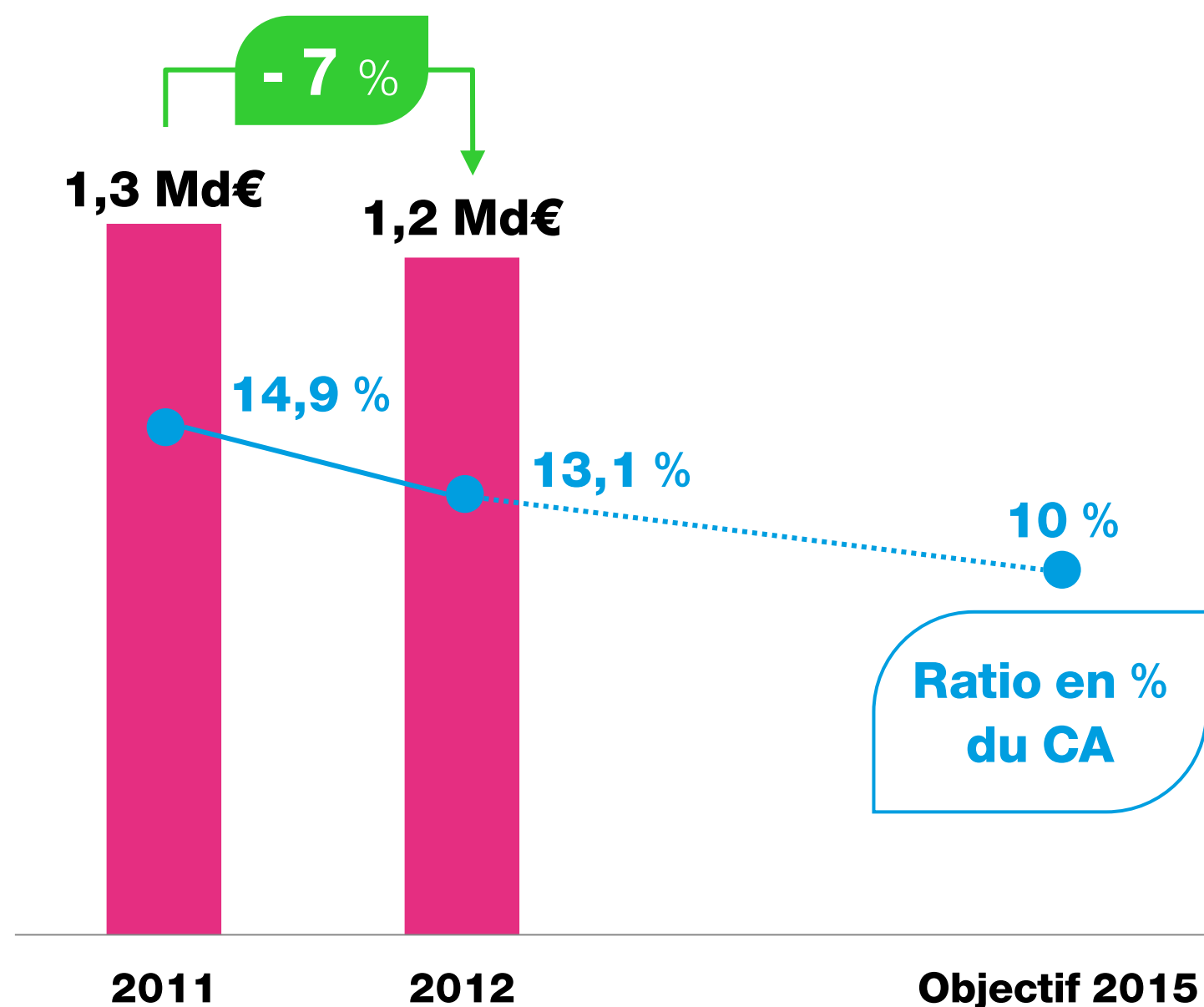
(3) Contribution des actions identifiées à fin 2012 (sur une base de coûts annuelle)

3

Compétitivité économique

Renforcer notre compétitivité économique

Réduction du coût des fonctions supports



- **Optimisation de l'organisation**
- **Simplification des processus et reportings**
- **Réduction des dépenses externes**

4

Technologie
& Innovation

Une année riche en succès technologiques



- **AREVA Med** : contrat avec Roche pour la création et l'exploitation d'un laboratoire commun de recherche sur le cancer
- Co-développement de **deux solutions innovantes** pour le contrôle de l'impact radiologique dans la région de Fukushima (Japon)
- **Ouverture d'un centre de R&D consacré au MOX** sur le site de Melox
- **Inauguration du centre technique de Lynchburg** (États-Unis)
- **Signature de l'accord SMR** (étude de faisabilité technique et économique) avec EDF, le CEA et DCNS
- Mise en exploitation de la **plateforme de stockage d'énergie Myrte**
- **Acquisition de la technologie de torréfaction** (« charbon vert »)
- Ouverture d'une **plateforme R&D à Beaumont-Hague** dans le solaire CSP

900 experts

8 000 brevets

1 800 inventions

5

Les femmes &
Les hommes

Développer les talents du groupe

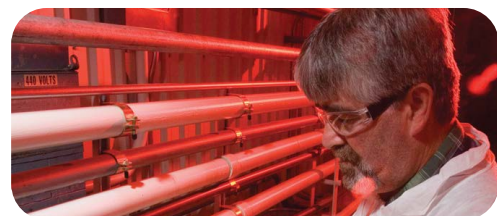


- **Développer l'expertise** : 1,5 million d'heures de formation sur l'année (soit l'équivalent de 1 semaine par salarié)
- **Favoriser le transfert de compétences** : 1 600 alternants soit **5 % de l'effectif** France
- **Recruter plus de 1 000 CDI en France**
- **Faciliter la mobilité professionnelle et géographique** : 2 600 mouvements au sein d'AREVA l'an dernier en France avec **60 % des postes** pourvus par mobilité interne
- **Promouvoir la diversité** : objectif de **25 % de femmes** dans les comités de direction (atteint au niveau de l'Executive Management Board)

5

Les femmes &
Les hommes

Déploiement d'une opération d'actionnariat salarié



Objectifs :

- Associer les collaborateurs d'AREVA au **développement** de leur entreprise
- Reconnaître **l'engagement des collaborateurs** d'AREVA

Modalités :

- **86 % des effectifs concernés** : France, Allemagne, États-Unis
- Cession des **actions autocontrôlées** (1,2 % du capital disponible)
- **Prix de souscription** : moyenne arithmétique des cours d'ouverture des 20 jours de bourse qui précèdent le 15 mai, à savoir du 16 avril (inclus) au 14 mai (inclus)
- Période de souscription effective du 16 au 31 mai

Faits marquants groupe 2013

JANVIER

10

Contrat
de liquidité
avec Natixis

18

Renouvellement
d'une ligne de
crédit syndiquée

FÉVRIER

28

Lancement
de l'opération
d'actionariat
salarié

MARS

29

Mise en
production
commerciale
de l'usine
Georges Besse II
Nord

AVRIL

3

Accord
sur la cession
de Canberra

25

Série d'accords
stratégiques en
Chine

MAI

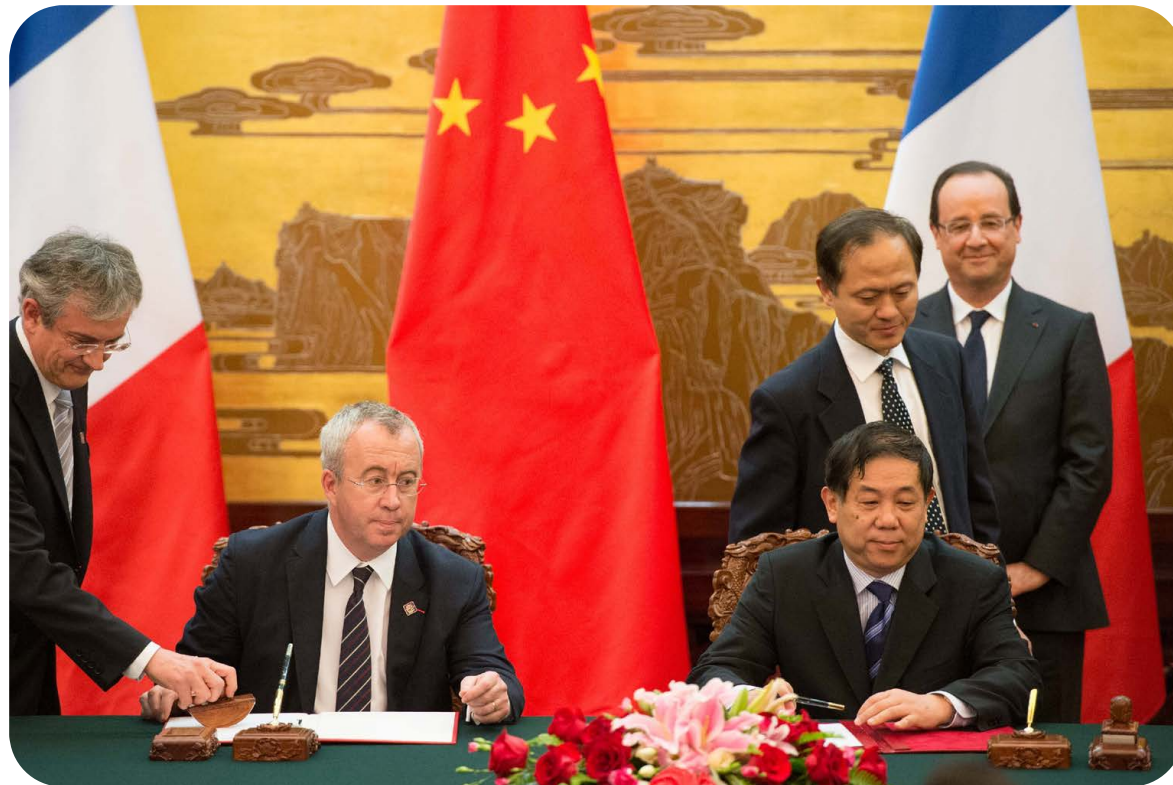
3

Négociations
exclusives pour
4 réacteurs
ATMEA1 en
Turquie

7

Assemblée
Générale Mixte
des Actionnaires

25 avril 2013 : AREVA signe une série d'accords stratégiques avec ses partenaires chinois



- **Aval** : AREVA et CNNC ont signé une lettre d'intention pour doter la Chine d'une **usine de traitement-recyclage des combustibles usés**. C'est un **jalon décisif** de la négociation en vue de la signature du futur contrat de vente de l'usine
- **R&S** : accord de coopération industrielle et opérationnelle entre CGNPC, EDF et AREVA concernant notamment **Taishan**. Dans ce cadre, les trois partenaires tireront un **bénéfice commun de leurs expériences industrielles nucléaires** respectives et envisageront une **coopération** dans de futurs projets internationaux
- **Mines** : AREVA et CNNC ont confirmé l'avancement de leurs discussions sur la **prise de participation potentielle de CNNC** dans la filiale d'AREVA détentrice de 66,65 % de la mine d'**Imouraren** située au Niger

1^{er} trimestre 2013 : + 15,5 % de croissance organique

■ **Maintien d'un carnet de commandes solide**

En Mds€

45,1



Mars 2012

44,9



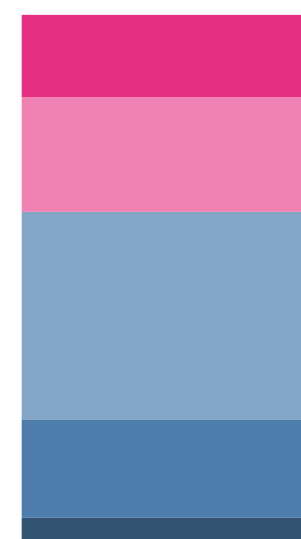
Mars 2013

■ **Forte croissance organique du chiffre d'affaires**

En M€

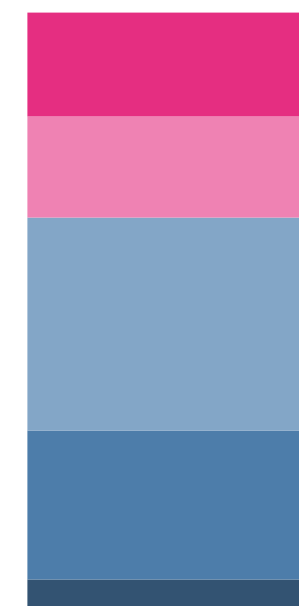
+ 15,5 %

2 026



Mars 2012

2 279



Mars 2013

Mines	+ 43,6 %
Amont	- 11,2 %
R&S	+ 4,1 %
Aval	+ 49,5 %
ENR	+ 27,5 %



Perspectives financières confirmées

	Perspectives 2013	Perspectives 2015 - 2016
Chiffre d'affaires	Nucléaire : + 3 à 6 % Renouvelables : c. 600 M€	Nucléaire : + 5 à 8 % p.a. Renouvelables : > 1,25 Md€
EBE	> 1,1 Md€	
Cash-flow opérationnel libre avant impôts	Équilibre	> + 1 Md€ p.a. à partir de 2015

Politique de dividendes

■ Exercice 2012

Avec un résultat net part du groupe s'élevant à **- 99 M€**, l'application de la politique de dividende du groupe a conduit le Conseil de Surveillance d'AREVA à proposer à l'Assemblée Générale de ne pas verser de dividende au titre de l'exercice 2012

■ Politique de dividende 2014 (approuvée par le Conseil de Surveillance lors de sa séance du 28 février 2013)

Pour le dividende 2014, arrêté sur la base des comptes 2013, le taux de distribution sera déterminé **dans la limite de 25 % du résultat net part du groupe**, ressortant des comptes consolidés

Nouvelle signature de marque



- **Notre ambition :** devenir l'acteur incontournable de la transition énergétique, via le nucléaire et les énergies renouvelables
- **Action 2016 :** un plan de redressement pour rebâtir les fondations de notre développement futur
- En écho à cette ambition, une nouvelle signature de marque « **l'avenir pour énergie** » - image d'une entreprise en mouvement, entièrement tournée vers les énergies d'avenir

Gouvernance

Un cadre juridique spécifique

Droit commun des sociétés

AREVA, société anonyme de droit privé, soumise aux règles applicables aux sociétés commerciales

Les textes spéciaux / Entreprise publique

Une détention majoritaire par l'État et le Commissariat à l'Énergie Atomique et aux énergies alternatives

Les statuts

Toute modification approuvée par décret

Code AFEP-MEDEF de Gouvernement d'Entreprise des sociétés cotées

Code de référence d'AREVA

La charte des valeurs

Reflet de la culture éthique du groupe et l'expression des engagements notamment en faveur du développement durable

Un Conseil de Surveillance diversifié et impliqué

Un conseil de surveillance de 15 membres

8 membres nommés par
l'Assemblée Générale des actionnaires
dont 4 membres indépendants

4 représentants de l'État français

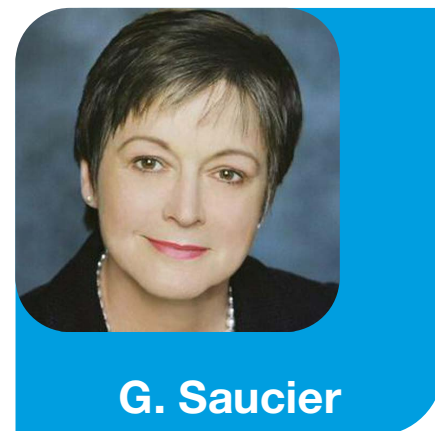
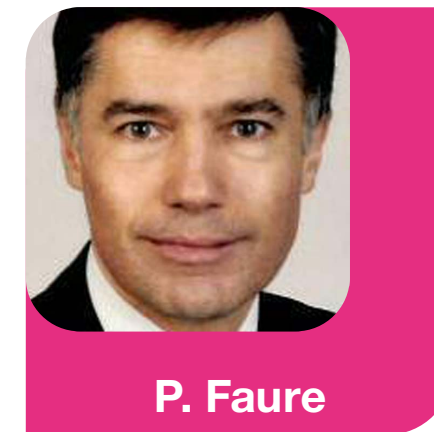
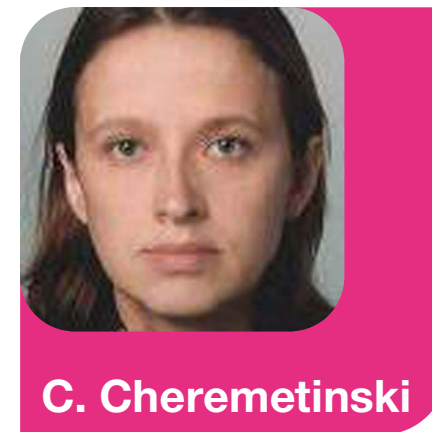
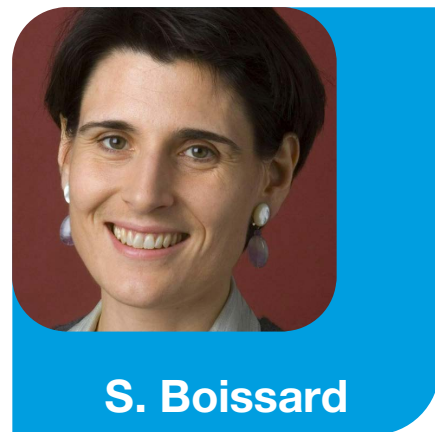
3 représentants des salariés

+

1 contrôleur d'État
1 commissaire du gouvernement
(sans voix délibérative)

10 réunions en 2012 avec un taux de participation de 87 %, taux de mixité de 40 %

Les membres du Conseil de Surveillance



Des Comités spécialisés pour accompagner le Conseil de Surveillance

Audit

6 membres

dont
3 membres
indépendants

7 réunions en 2012

**Stratégique
et
Investissements**

7 membres

dont
2 membres
indépendants

7 réunions en 2012

**Rémunérations
et
Nominations**

4 membres

dont
2 membres
indépendants

5 réunions en 2012

**Suivi
des obligations
de fin de cycle**

4 membres

dont
1 membre
indépendant

3 réunions en 2012

Éthique

3 membres

dont
1 membre
indépendant

1^{ère} réunion en 2012

Taux de présence global : 90 %

Le Directoire : organe décisionnaire



O. Wantz

Directeur Général Adjoint,
en charge du BG Mines

P. Knoche

Directeur Général
Délégué

L. Oursel

Président
du Directoire

P. Aubouin

Directeur Général Adjoint,
en charge des Finances

Le Directoire s'appuie sur un EMB et 6 comités

**Executive
Management
Board**

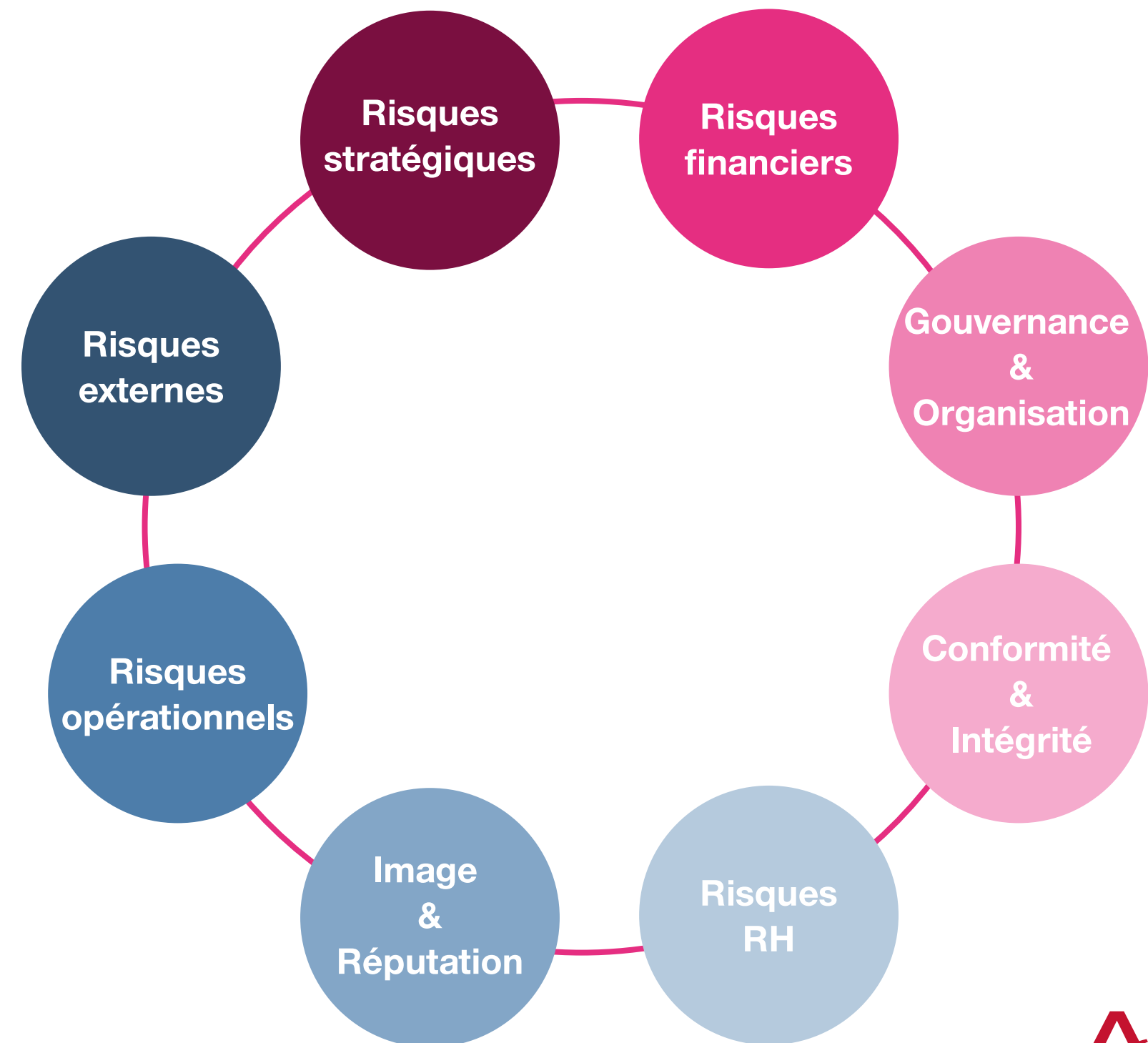
**Organe associé
aux travaux
du Directoire**

**6 comités
spécialisés**

**Opérations
Grands Projets
Grandes Offres
Ressources et Réserves
Ressources Humaines
Risques**

Suivi et gestion des risques : un processus transverse et évolutif

Une cartographie des risques revue annuellement afin de prendre en compte l'impact d'événements potentiels sur l'atteinte des objectifs stratégiques et opérationnels du groupe



Commissaires aux Comptes

Présentation des résolutions

■ **Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2012**

■ *Bénéfice net de 241 683 107,65 €*

■ **Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2012**

■ *Perte nette consolidée (part du groupe) de 99 M€*

■ **Affectation du résultat de l'exercice 2012**

- *Affectation de l'intégralité du résultat des comptes sociaux au compte Report à nouveau*
- *Absence de versement de dividende en application de la politique de dividende arrêté par le Conseil de Surveillance*

■ **Approbation des indemnités de départ de 2 membres du Directoire :**

Révision du dispositif approuvé par l'Assemblée Générale en 2012, suite à l'application du décret du 26 juillet 2012 sur les rémunérations des dirigeants d'entreprises publiques

■ *4^{ème} résolution :*

Monsieur Luc Oursel, Président du Directoire

■ *5^{ème} résolution :*

Monsieur Philippe Knoche, Directeur Général Délégué

- **Approbation d'une convention réglementée conclue entre AREVA et le FSI**
- *Cession de la participation d'AREVA au capital d'ERAMET au Fonds Stratégique d'Investissement (FSI)*
- *Convention « réglementée » du fait de l'existence de mandataires sociaux communs entre AREVA et le FSI*

- **Fixation des jetons de présence alloués au Conseil de Surveillance au titre de l'exercice 2013**
 - 400 000 €
 - *Montant identique à celui décidé pour l'exercice 2012 (réduction de 20 % par rapport aux exercices antérieurs)*

- **Autorisation à donner au Directoire à l'effet d'opérer sur les actions de la Société**
 - *Programme de rachat d'actions propres*
 - *Dans la limite de 10 % du capital social*
 - *Prix maximum d'achat par action de 40 €*
 - *Durée légale de 18 mois*

- **Renouvellement du mandat de membre du Conseil de Surveillance de M. François David**
- *Le mandat de M. François David, membre indépendant, expire à l'issue de la présente Assemblée Générale*
- *Renouvellement pour une durée de 5 exercices qui prendrait fin à l'issue de l'Assemblée Générale à tenir en 2018*

■ Mandats de Commissariat aux comptes

- *Les mandats des deux commissaires aux comptes expirent à l'issue de la présente Assemblée Générale*
 - *10^{ème} résolution : nomination de Ernst&Young Audit et Auditex en qualité de Commissaire aux comptes titulaire et suppléant*
 - *11^{ème} résolution : renouvellement de Mazars et nomination de M. Hervé Hélias en qualité de commissaire aux comptes titulaire et suppléant*
- *Pour une durée de 6 exercices qui prendrait fin à l'issue de l'Assemblée Générale à tenir en 2019*

■ **Transfert du siège social**

- *Transfert du siège social à la Tour AREVA,
Paris - La Défense*
- *Modification corrélative des statuts*

Pouvoirs en vue des formalités

Échanges avec les actionnaires


Vote des résolutions

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2013

Mardi 7 mai 2013
Paris



- 
- **L'Assemblée Générale est suspendue et reprendra dans quelques instants**
 - **Merci de bien vouloir rester en salle**

- 
- **L'Assemblée Générale est suspendue.**
En quittant la salle, merci de rendre vos boîtiers de vote
 - **La séance reprendra ultérieurement,**
n'oubliez pas de conserver votre bulletin de vote papier, carte d'admission et carton « accès à l'AG »

- 
- **L'Assemblée Générale est momentanément reportée**
 - **Une nouvelle date vous sera communiquée ultérieurement**

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2013

Mardi 7 mai 2013
Paris





**L'Assemblée Générale
reprend dans quelques instants**

Merci de rester connecté

- 
- **L'Assemblée Générale est suspendue**
 - **La séance reprendra ultérieurement**

- 
- **L'Assemblée Générale est reportée**
 - **Une nouvelle date vous sera communiquée ultérieurement**

Assemblée Générale Mixte des Actionnaires 2013

Mardi 7 mai 2013
Paris

