



AREVA

l'avenir pour énergie

Résultats annuels 2012

Luc OURSEL, Président du Directoire

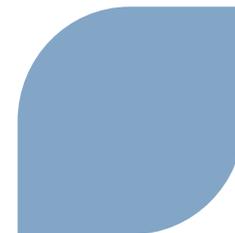
Philippe KNOCHE, Directeur Général Délégué

Pierre AUBOUIN, Directeur Général Adjoint, en charge des Finances

Olivier WANTZ, Directeur Général Adjoint, en charge du BG Mines

Jeudi 28 février 2013

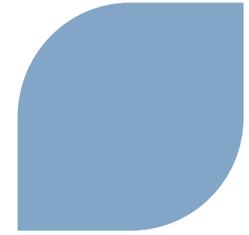




Faits marquants 2012

-  Performance du groupe en 2012
-  Performance des activités en 2012
-  Résultats financiers
-  Suivi du plan Action 2016
-  Perspectives financières

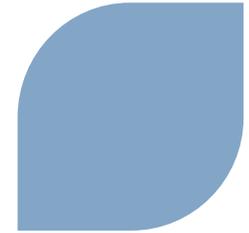
1ère année de mise en œuvre d'Action 2016 : des résultats significatifs



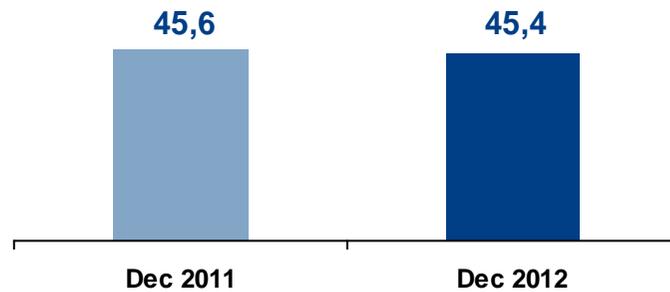
- Redressement de la performance :
 - Objectifs relevés mi-2012 d'EBE et de cash-flow opérationnel libre dépassés
 - Bon avancement du plan de réduction de coûts
- Croissance confirmée des activités nucléaires et renouvelables
- Bon déroulement du programme d'investissements du groupe
- Plan de cessions exécuté en avance : plus de 1,2 Md€ de produits de cessions encaissés à fin 2012

» **2012, une base solide et prometteuse
sur laquelle poursuivre notre redressement**

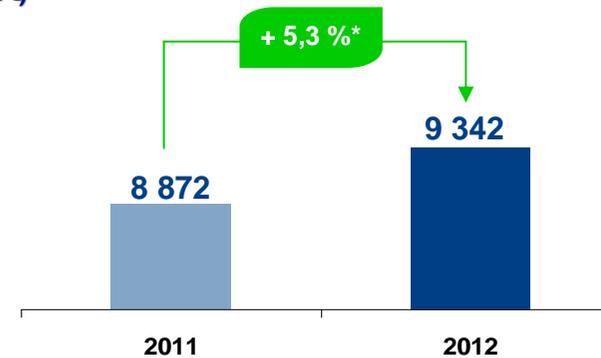
Redressement de la performance engagé



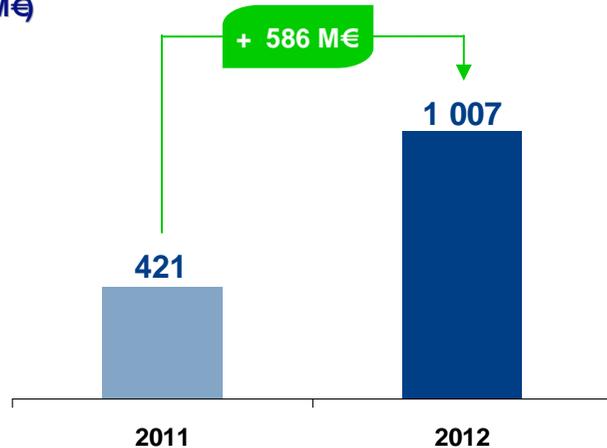
Renouvellement du carnet de commandes
(en Md€)



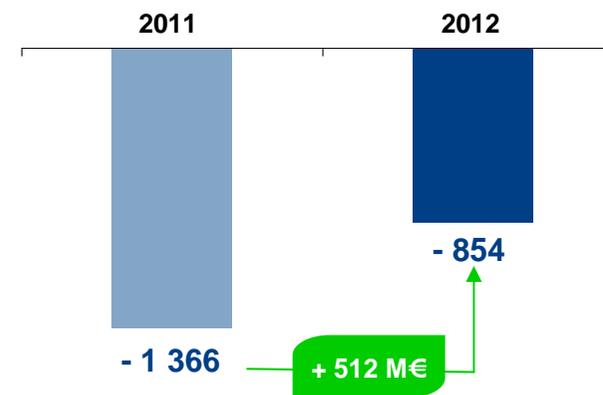
Croissance du chiffre d'affaires
(en M€)



Très forte progression de l'EBE retraité**
(en M€)

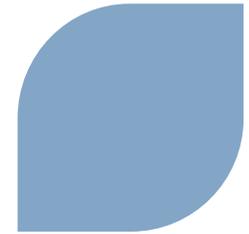


Très nette amélioration du CFO libre retraité**
(en M€)

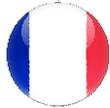


* + 4,4 % à périmètre et taux de change constants
** Retraité des effets Siemens en 2011 et cessions 2012

Faits marquants 2012 : Marchés & industries



- Rapport World Energy Outlook 2012 : perspective forte et stable dans les domaines d'activité d'AREVA



- Confirmation de la politique nucléaire par le Conseil de Politique Nucléaire
- Rapport de l'ASN sur les Evaluations Complémentaires de Sécurité (ECS) et remise des propositions des opérateurs nucléaires suite aux ECS à l'ASN
- Rapport de la Cour des Comptes sur les coûts de la filière nucléaire
- Résultats de l'appel d'offre éolien offshore



- Réforme du marché de l'énergie pour soutenir la production d'électricité faiblement carbonée
- Certification de l'EPR : unique réacteur Gen 3+ certifié dans le pays



- Redémarrage des réacteurs Ohi 3 et 4
- Election du parti libéral japonais, parti favorable à l'énergie nucléaire



- Feu vert aux lancements de projets de nouvelles constructions avec priorité à la 3^{ème} génération



- Autorisations d'extension de durée de vie des centrales et de projets d'achèvements / nouvelles constructions

Faits marquants 2012 : AREVA, acteur de référence de la sûreté



AREVA
Safety Alliance

- Aider les électriciens à répondre aux nouvelles exigences de sûreté de leurs installations post Fukushima
 - Résistance aux risques externes
 - Fiabilité de la chaîne de refroidissement
 - Prévention des conséquences sur l'environnement
- Catalogue Safety Alliance : plus de 35 solutions de sûreté pour tous types de réacteurs

» Plus de 170 M€ de commandes « Safety Alliance » enregistrées depuis le lancement de l'offre

85 projets

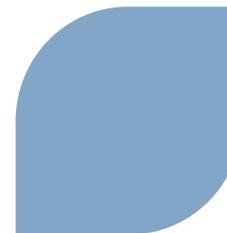
dans **16** pays

pour **42** clients

exploitant au total

225 réacteurs

Responsabilité sociale et environnementale : l'engagement d'AREVA renouvelé en 2012



Nos 10 engagements



Des résultats concrets

- Compensation à 100 % de ses émissions directes de GES (Gaz à Effet de Serre)
- AREVA COMURHEX Malvési, 1er site industriel français certifié ISO 50001 par l'AFNOR
- 100 % des INB exploitées par AREVA : sites certifiés ISO14001
- Label de conformité ITIE étendu au Kazakhstan
- « Engagement de développement durable des fournisseurs »
- Renouvellement du label diversité
- AREVA, membre de l'ICMM (Conseil International des Mines et Métaux)



AREVA
l'avenir pour énergie

Responsabilité sociale et environnementale : l'engagement d'AREVA renouvelé en 2012



FONDATION AREVA

105
projets

dans

14
pays

dont

46
projets

impliquant des
salariés du groupe

■ Domaines d'action:

- Education (66 projets en 5 ans)



- Santé (39 projets en 5 ans)



- Culture (nouveau domaine d'action en 2012)



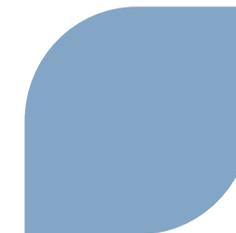
■ Populations défavorisées

■ Juin 2012 : prorogation pour 5 ans

Des partenaires pour un engagement solidaire et durable



Sommaire



■ 2012, un tournant pour AREVA

■ **Performance du groupe en 2012**

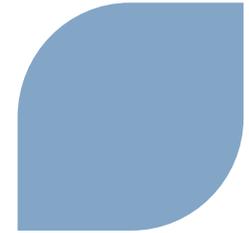
■ Performance des activités en 2012

■ Résultats financiers

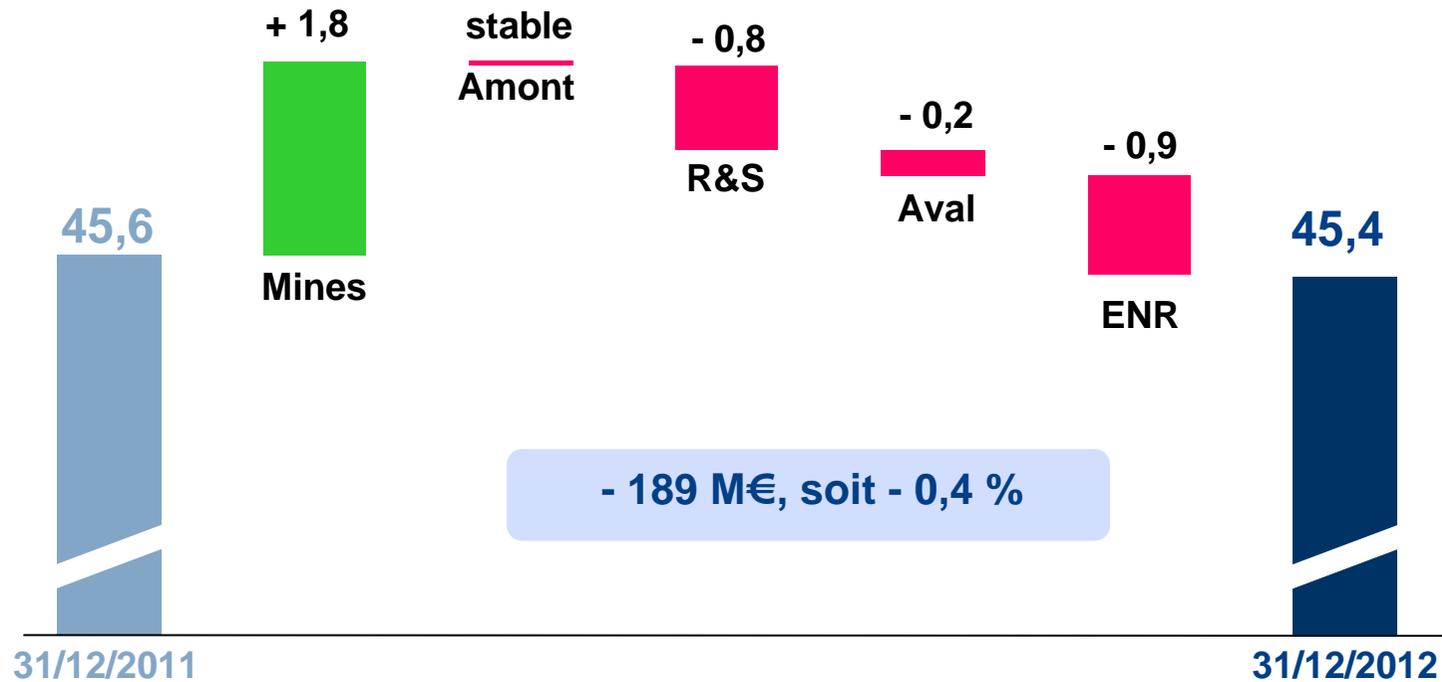
■ Engagement réussi du plan Action 2016

■ Perspectives financières

Renouvellement du carnet de commandes



En milliards d'euros

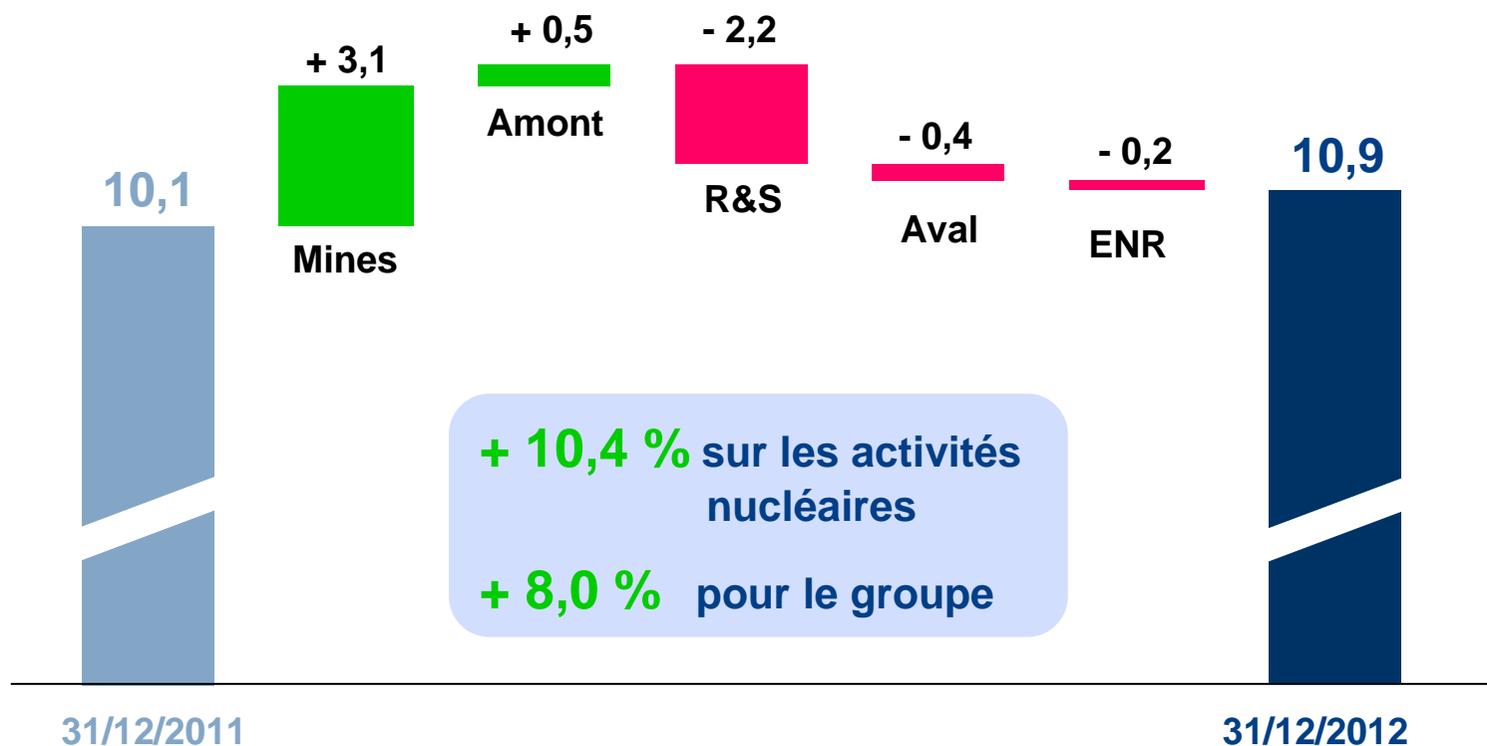


Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Forte hausse des prises de commandes

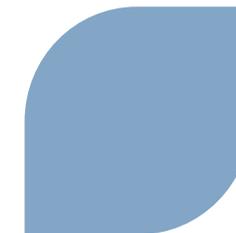


En milliards d'euros

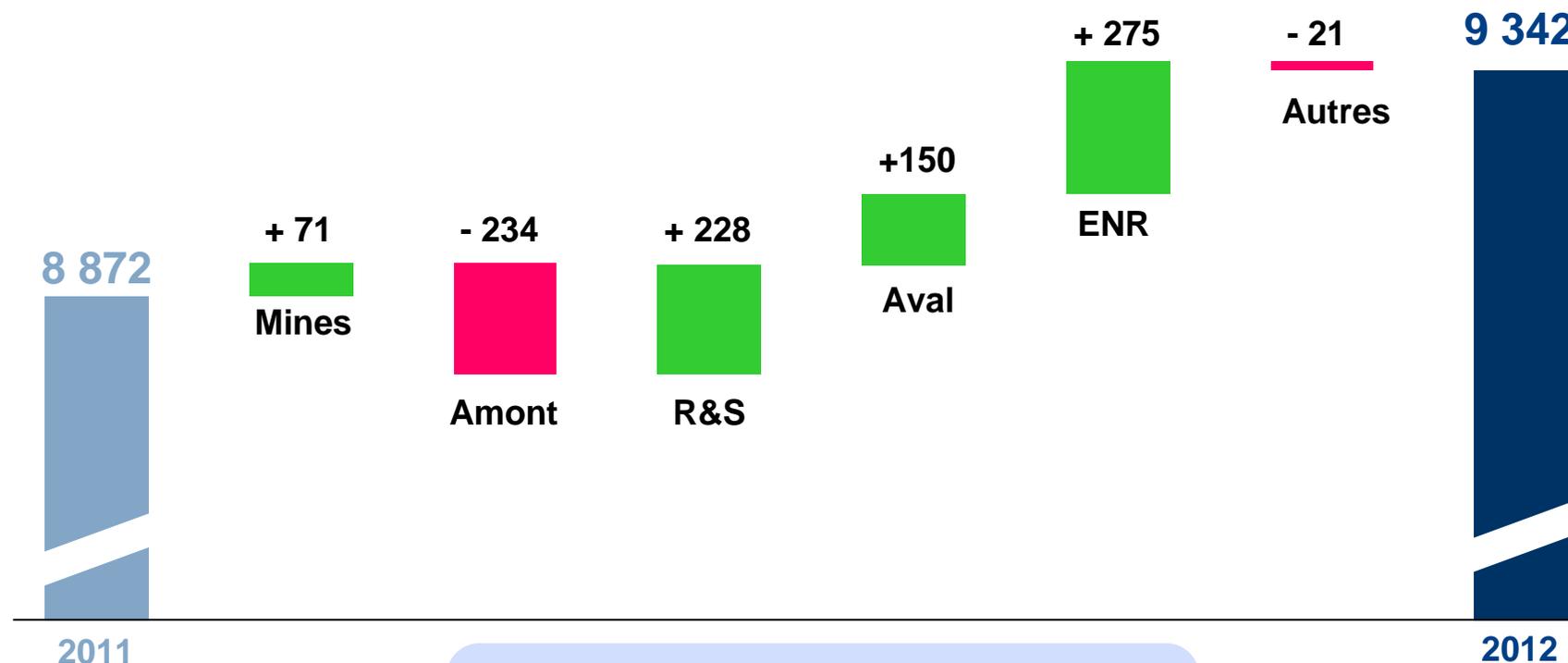


Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Croissance du chiffre d'affaires dans le nucléaire et les renouvelables



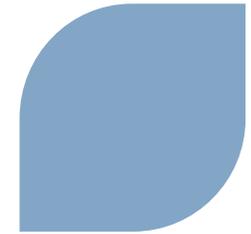
En millions d'euros



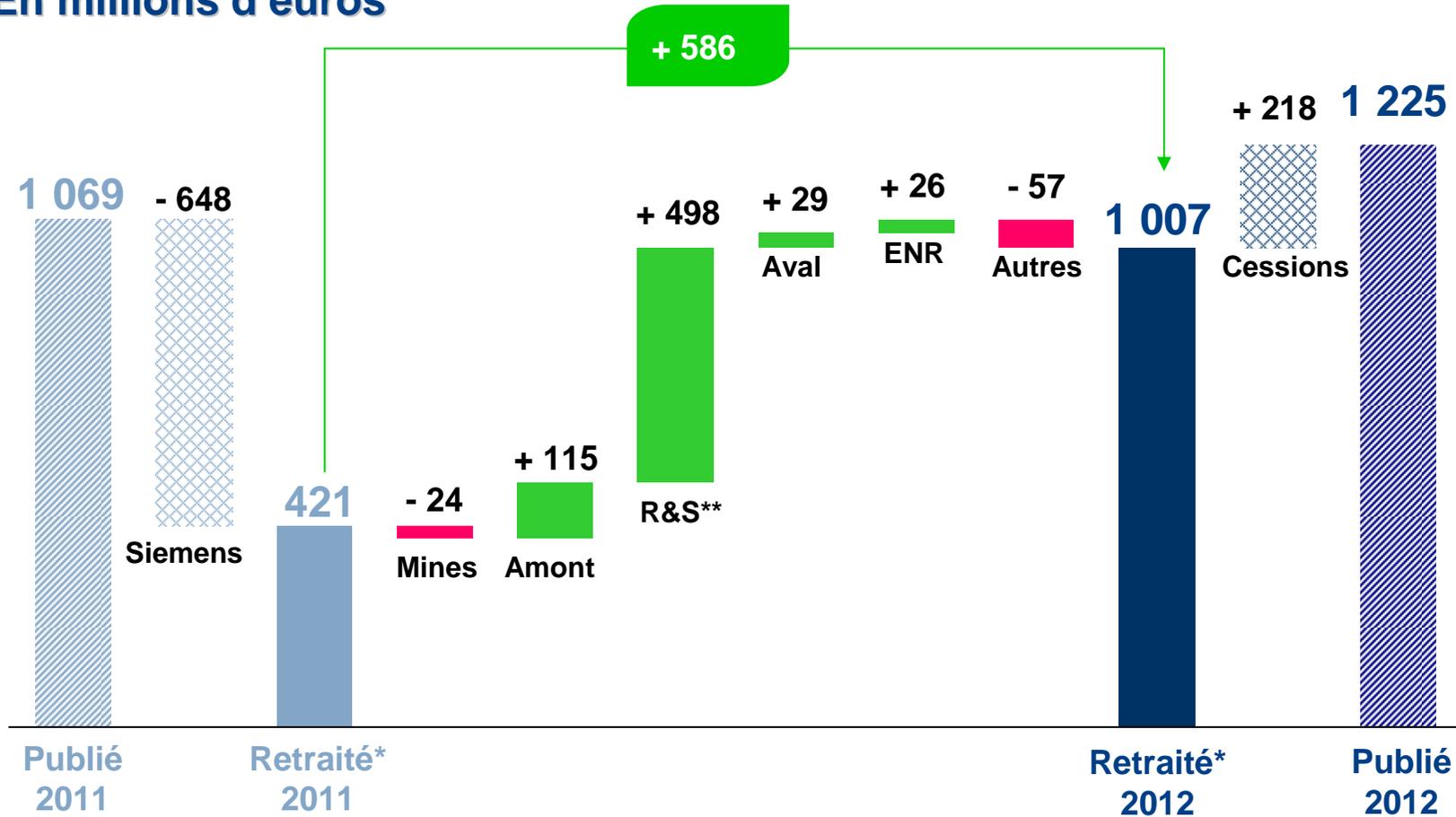
+ 470 M€, soit + 5,3 %*
Activités nucléaires : + 2,4 %
Activités renouvelables : x 2

* 4,4 % à périmètre et taux de change constants
 Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Très forte progression de l'excédent brut d'exploitation



En millions d'euros

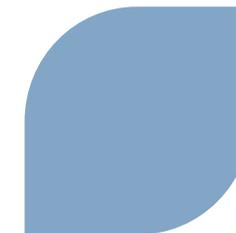


*Retraité des effets Siemens en 2011 et des cessions en 2012

** dont 300 M€ d'assurances OL3

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Sommaire



- 2012, un tournant pour AREVA
- Performance du groupe en 2012
- **Performance des activités en 2012**
- Résultats financiers
- Engagement réussi du plan Action 2016
- Perspectives financières

Mines



<i>En M€</i>	2011	2012	Variation	
Carnet de commandes	10 230	12 036	+ 1 806	↑ EDF (fourniture de 30 000 tU pour 2014-2035) Clients asiatiques (dont CNNC) et américains
Chiffre d'affaires contributif	1 289	1 360	+ 71	↑ Hausse prix de vente moyen
Résultat opérationnel retraité*	(1 168)	134	+ 1 302	↑
<i>dont pertes de valeurs</i>	(1 456)	(165)	+ 1 291	Bakouma et Ryst Kuil en 2012
Excédent brut d'exploitation retraité*	449	425	- 24	↓ Evolution du périmètre : déconsolidation de La Mancha fin août 2012
Investissements nets retraités	(595)	(497)	+ 98	Concentration des investissements sur les sites d'Imouraren et de Cigar Lake
Cash-flow opérationnel libre avant IS retraité*	(179)	190	+ 369	↑ Réduction des stocks d'uranium naturel en valeur

* Retraité des cessions 2012

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres. Par ailleurs, le Groupe ayant opté pour l'application anticipée au 01/01/2012 de la norme IAS 19 révisée, les états financiers de l'exercice 2011 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

Amont



En M€	2011	2012	Variation	
Carnet de commandes	18 072	18 047	- 26	EDF EDF Energy (UK) RWE et EnBW Electriciens américains et asiatiques
Chiffre d'affaires contributif	2 283	2 049	- 234	Enrichissement : baisse ventes export Combustible : baisse des volumes en Allemagne Chimie : hausse des volumes
Résultat opérationnel	(766)	145	+ 911	Montée en puissance GBII et optimisation des coûts Plans d'amélioration de la performance dans les activités Combustible et Chimie Reprise de provisions IAS19 révisée Provisions 2011 installations Amont (388 M€)
<i>dont pertes de valeurs</i>	(474)	(143)	+ 331	Actifs EREF et ETC
Excédent brut d'exploitation	179	294	+ 115	Montée en puissance GBII et optimisation des coûts Plans d'amélioration de la performance dans les activités Combustible et Chimie
Investissements nets	(927)	(1 182)	- 255	GBII (71 % du total BG) + Comurhex II
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(589)	(958)	- 369	Hausse des investissements Amélioration de l'EBE Variation BFR positive

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres. Par ailleurs, le Groupe ayant opté pour l'application anticipée au 01/01/2012 de la norme IAS 19 révisée, les états financiers de l'exercice 2011 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

Réacteurs et Services



En M€	2011	2012	Variation	
Carnet de commandes	9 108	8 314	- 794	 <p>EDF SNC-Lavalin Nucléaire Marché russe "Safety Alliance": clients asiatiques et européens</p>
Chiffre d'affaires contributif	3 224	3 452	+ 228	 <p>Base Installée : activité soutenue (France et USA) Equipements: progression des activités en France Mesures Nucléaires : forte demande japonaise</p>
Résultat opérationnel	(532)	(410)	+ 122	 <p>Base Installée, Equipements, Mesures Nucléaires : niveau d'activité élevé + efforts en matière de réduction des coûts</p>
<i>dont pertes de valeurs</i>	(125)	-	+ 125	 <p>Provisions pour pertes à terminaison : c.550 M€ en 2012 vs. c.400 M€ en 2011</p>
Excédent brut d'exploitation	(399)	98	+ 498	 <p>Niveau d'activité soutenu et amélioration de la performance dans les activités Base Installée, Equipements et Mesures Nucléaires Indemnisation assurance de 300 M€ pour OL3</p>
Investissements nets	(220)	(198)	+ 22	<p>Développements pour la gamme de réacteurs du groupe et des investissements industriels dans l'activité Equipements</p>
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(453)	(54)	+ 399	 <p>Amélioration de l'EBE Légère baisse des investissements</p>

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Aval



En M€	2011	2012	Variation	
Carnet de commandes	6 267	6 030	- 237	 Accord transitoire avec EDF pour le traitement et transport de combustibles usés pour 2013 Fourniture de combustibles MOX pour des clients européens et la vente aux USA de services d'entreposage
Chiffre d'affaires contributif	1 582	1 732	+ 150	 Hausse activité La Hague et Melox Développement de la BU Projets Internationaux au Royaume-Uni, Japon et Etats-Unis
Résultat opérationnel	210	438	+ 229	 Bons résultats économiques des usines en lien avec l'activité Plans d'amélioration de la performance Reprise de provisions IAS19 révisée
Excédent brut d'exploitation	389	417	+ 29	 Hausse activité La Hague et Melox Plans d'amélioration de la performance
Investissements nets	(144)	(115)	+ 29	La Hague et Melox dans l'activité Recyclage Développement de projets internationaux
Cash-flow opérationnel libre avant IS	198	293	+ 96	 Amélioration de l'EBE et de la variation du BFR Baisse des investissements

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres. Par ailleurs, le Groupe ayant opté pour l'application anticipée au 01/01/2012 de la norme IAS 19 révisée, les états financiers de l'exercice 2011 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

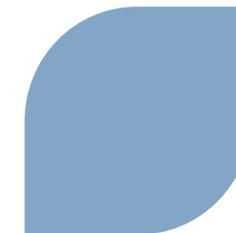
Energies Renouvelables



En M€	2011	2012	Variation	
Carnet de commandes	1 778	844	- 935	<p>↓ Bioénergies : annulations de commandes au Brésil</p> <p>↑ Bioénergies : projet Thaïlande</p>
Chiffre d'affaires contributif	297	572	+ 275	<p>↑ Eolien Offshore : forte croissance (GT1 et BW2)</p> <p>↑ Bioénergies : hausse activité Europe et Brésil</p> <p>↑ Solaire : projets Kogan Creek et Reliance</p>
Résultat opérationnel	(78)	(207)	- 129	<p>↓ Solaire : difficultés rencontrées dans l'exécution de projets</p> <p>↑ Eolien Offshore et Bioénergies : montée en puissance des activités</p>
<i>dont pertes de valeurs</i>	-	(94)	- 94	Solaire : dépréciation Goodwill
Excédent brut d'exploitation	(85)	(59)	+ 26	<p>↑ Eolien Offshore et Bioénergies : montée en puissance des activités</p> <p>↑ Bioénergies : effets positifs des plans d'amélioration de la performance</p>
Investissements nets	(52)	(85)	- 33	Développement des activités Eolien Offshore et Solaire
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(102)	(194)	- 93	<p>↓ Hausse des investissements</p> <p>↓ Consommation en 2012 d'avances clients reçues en 2011</p>

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Sommaire

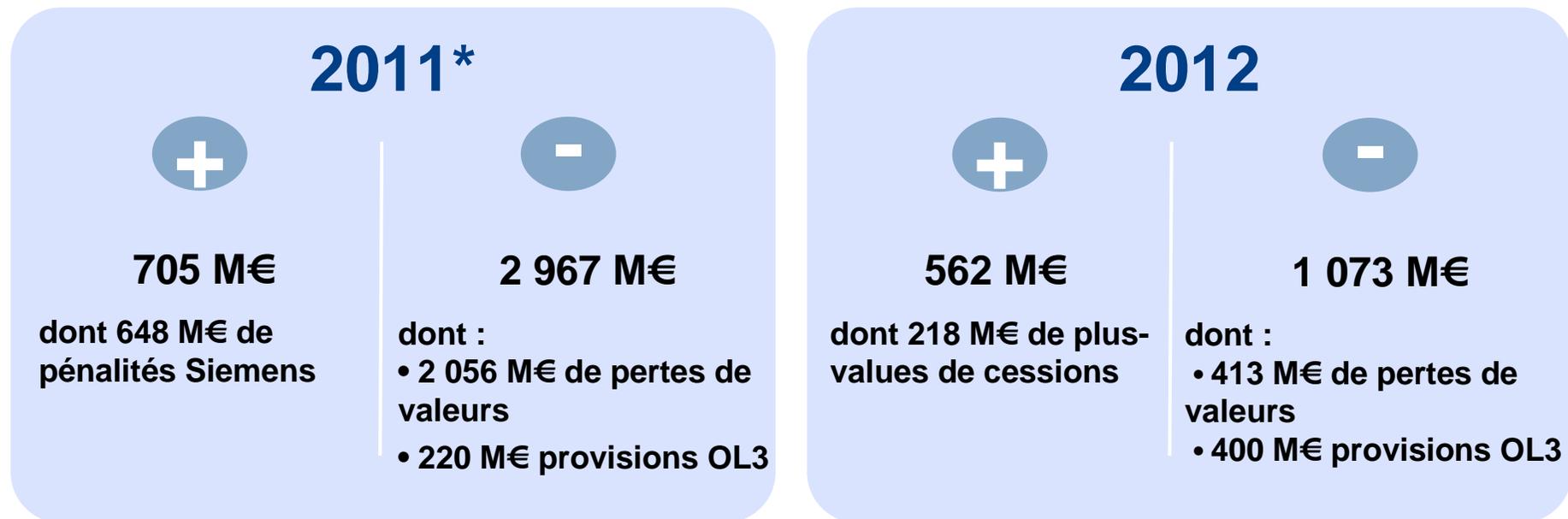
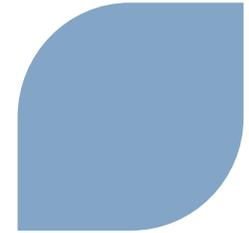


- 2012, un tournant pour AREVA
- Performance du groupe en 2012
- Performance des activités en 2012

■ Résultats financiers

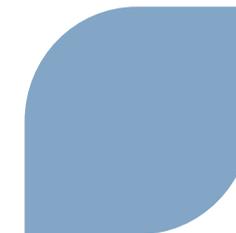
- Engagement réussi du plan Action 2016
- Perspectives financières

Éléments notables impactant le résultat opérationnel



* Le Groupe ayant opté pour l'application anticipée au 1er janvier 2012 de la norme IAS 19 révisée, les états financiers de l'exercice 2011 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

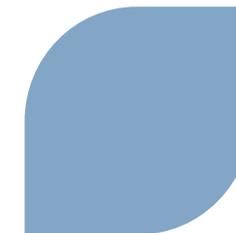
Éléments non-opérationnels



<i>En M€</i>	2011*	2012	Variation
Résultat opérationnel publié	(1 866)	118	+ 1 984
Résultat financier	(555)	(324)	+ 231
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	62	11	- 51
Impôts	(283)	120	+ 403
Résultat net part des minoritaires	(142)	24	+ 166
Résultat net d'impôt des activités cédées et en cours de cession	(2)	-	+ 2
Résultat net part du groupe	(2 503)	(99)	+ 2 404
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	<i>- 6,55 €</i>	<i>- 0,26 €</i>	<i>+ 6,29 €</i>

* Le Groupe ayant opté pour l'application anticipée au 1er janvier 2012 de la norme IAS 19 révisée, les états financiers de l'exercice 2011 ont été retraités en conformité avec les nouvelles règles à des fins de comparaison.

Résultat financier

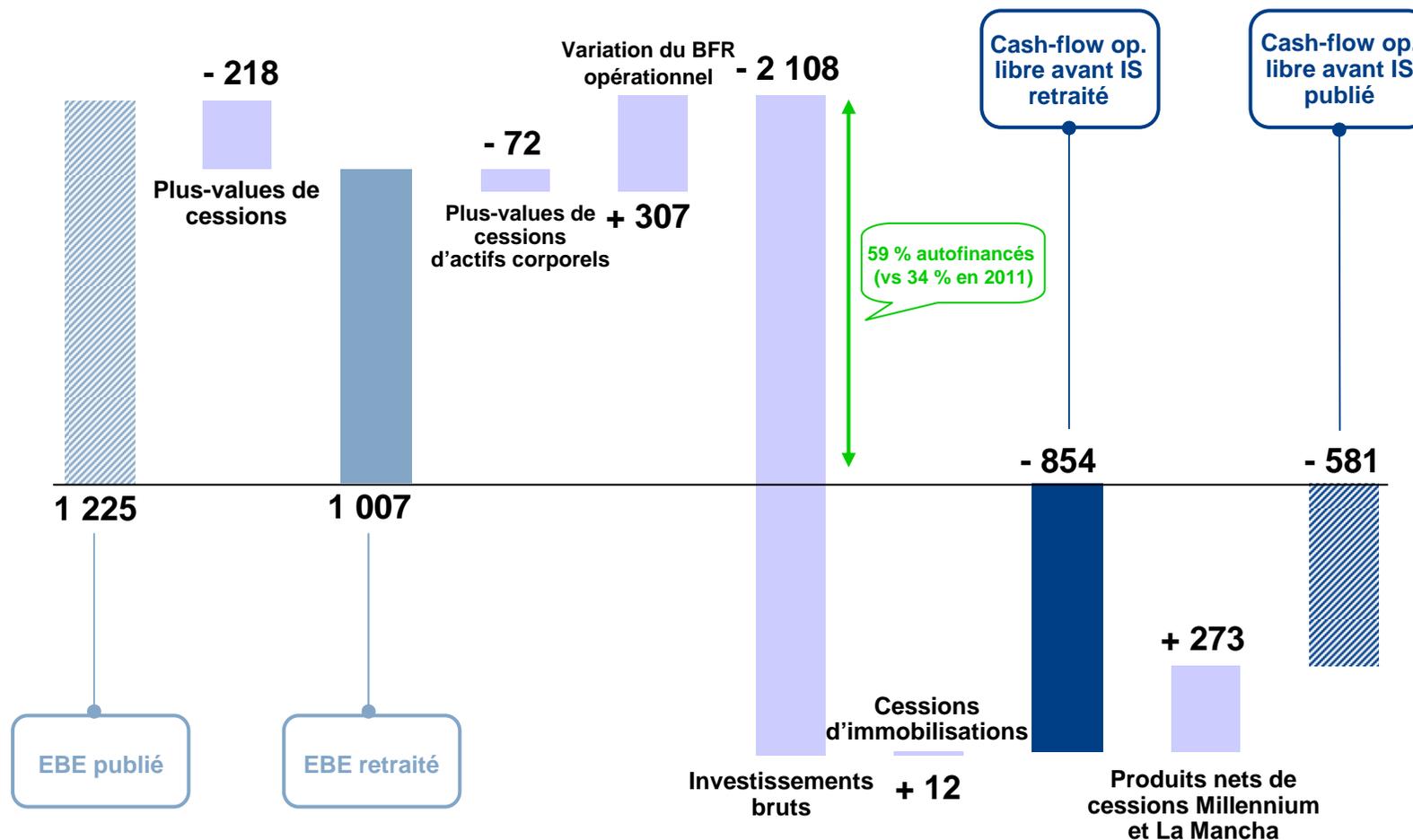


<i>En M€</i>	2011	2012	Variation
Opérations de fin de cycle dont :	(152)	36	+ 188
<i>Résultat sur portefeuille financier dédié</i>	79	316	+ 237
<i>Rémunération des actifs hors portefeuille (dont créances de démantèlement)</i>	60	45	- 15
<i>Charges de désactualisation sur opération de fin de cycle et effet des révisions des échéanciers</i>	(291)	(325)	- 34
Coût de l'endettement net	(72)	(185)	- 113
Résultat sur cession de titres	1	(1)	- 2
Résultats sur participations*	(48)	26	+ 74
Désactualisation retraites et avantages du personnel	(88)	(80)	+ 8
Autres produits et charges	(195)	(119)	+ 76
Résultat financier	(555)	(324)	+ 231

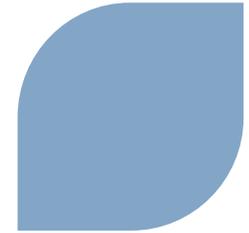
* Principalement Eramet en 2011 et Sofradir en 2012

Cash flow opérationnel libre : investissements autofinancés à 59 %

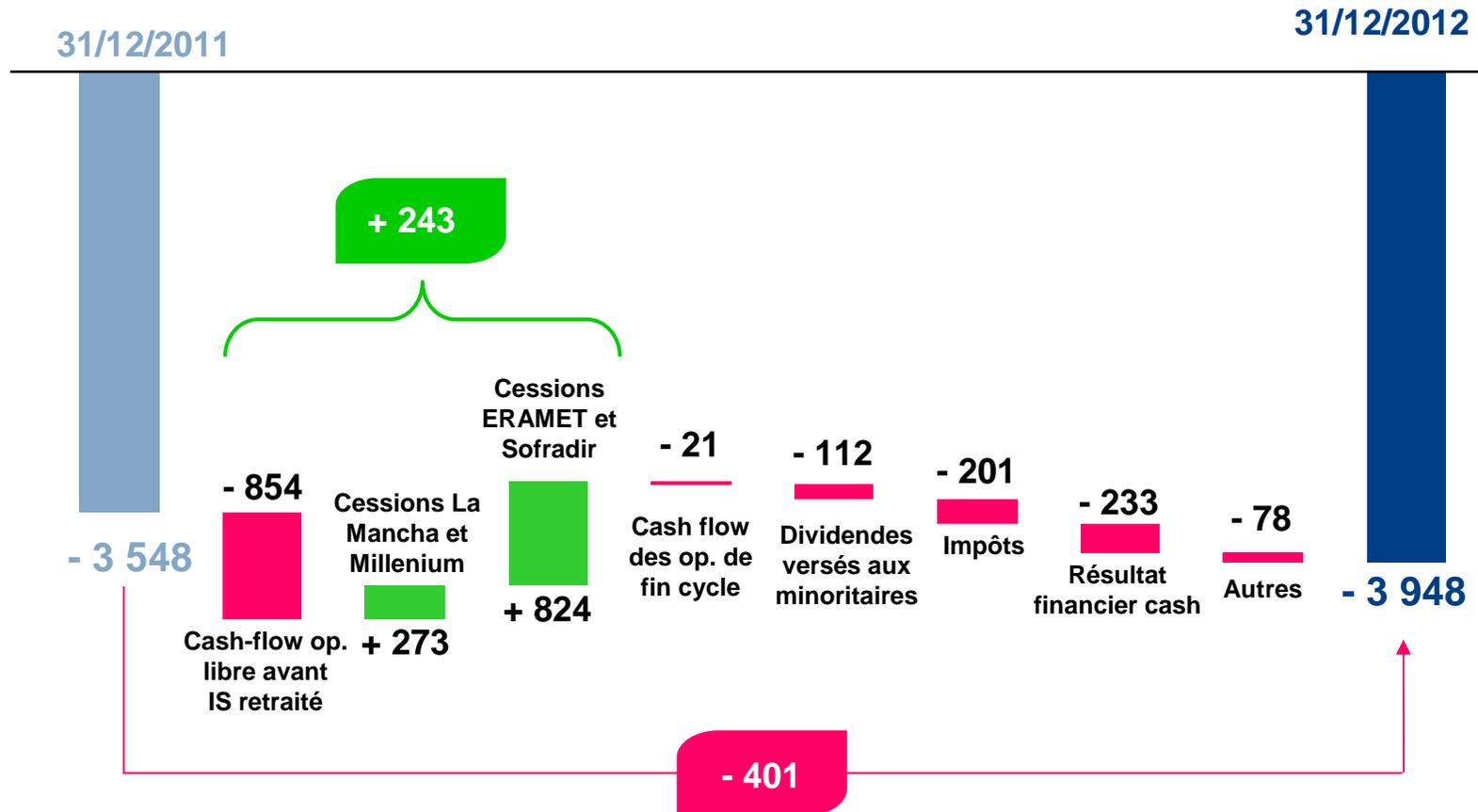
En millions d'euros



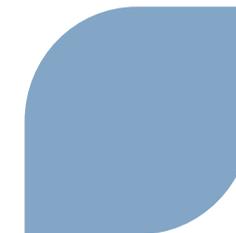
Endettement net maintenu en-dessous de 4Mds€



En millions d'euros



Sommaire



- 2012, un tournant pour AREVA
- Performance du groupe en 2012
- Performance des activités en 2012
- Résultats financiers
- **Engagement réussi du plan Action 2016**
- Perspectives financières

Plan d'actions stratégique : ACTION 2016

Sûreté • Sécurité • Transparence

Priorité
commerciale à
la création de
valeur

Sélectivité
des
investissements

Maîtrise de
l'endettement

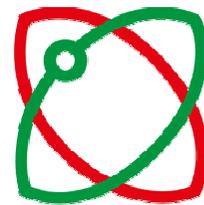
Amélioration de la performance



Des avancées concrètes sur l'ensemble des orientations stratégiques

Des contrats signés sur tous les continents

- Prises de commandes :
+ 10,4 % dans les activités nucléaires
- Niveau record du carnet de commandes atteint au cours de l'année



مؤسسة الإمارات للطاقة النووية
Emirates Nuclear Energy Corporation

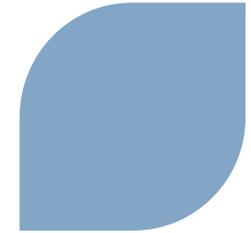


SNC • LAVALIN



RELIANCE Power
Anil Dhirubhai Ambani Group

Visibilité confortée sur les activités nucléaires



Mines

12,0 Mds€

Nombre d'années de CA
2012 en carnet

9

Couverture approximative du CA
prévisionnel 2013 (arrondi)

c. 90 %



Amont

18,0 Mds€

9

c. 80 %



**Réacteurs
et Services**

8,3 Mds€

2

c. 75 %



Aval

6,0 Mds€

3

c. 80 %



**Energies
Renouvelables**

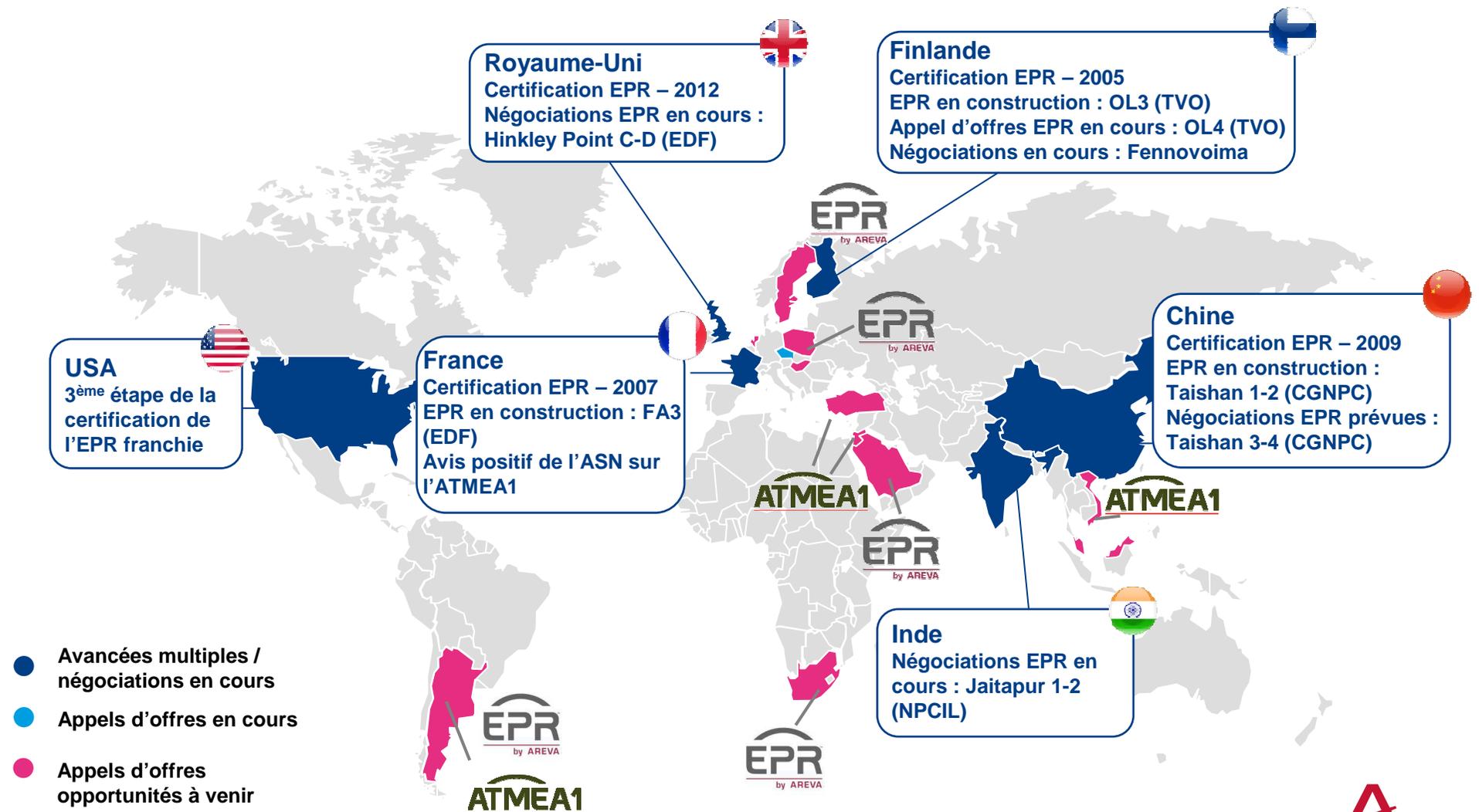
0,8 Md€

1

c. 75 %

» 5 années de chiffre d'affaires en carnet

Gen III+ : une avance sur nos concurrents, un atout commercial pour nos clients



Bon déroulement du programme d'investissements

Investissements stratégiques du Groupe – Avancées 2012

Georges Besse II

2,5 MUTS à fin 2012
(ie 1/3 de la capacité)



Comurhex II

60 % sur la phase de travaux de rénovation engagée



Cigar Lake

Production prévue en 2013



Imouraren

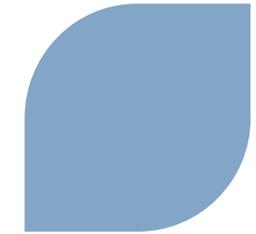
Démarrage des travaux miniers et de la pré-découverte de la fosse d'attaque
1ère extraction de minerai prévue en 2015



➤➤ Près de 60 % de nos investissements sur 4 sites



Exécution en avance du plan de cessions



- 14 décembre 2011 : **01dB-Metravib**
- 30 janvier 2012 : **Sofradir**
- 16 mai 2012 : **ERAMET**
- 1^{er} juin 2012 : **AREVA Lesedi**
- 11 juin 2012 : **Millennium**
- 28 août 2012 : **La Mancha**



- 22 octobre 2012 : entrée en négociation exclusive pour la cession de **Canberra**

» **Objectif plancher 2012-2013 de cessions d'ores
et déjà atteint : 1,2 Md€ encaissés à fin 2012**

Renforcement du bilan

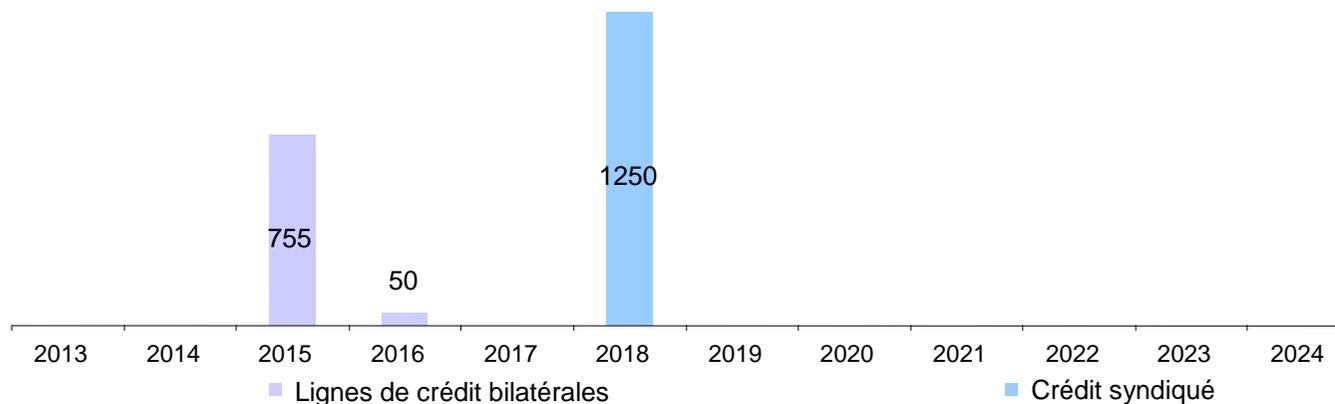
Maturité des obligations financières (en M€ au 31 janvier 2013)

Trésorerie nette disponible* au 31/12/2012
~1,6 Md€



Lignes de crédit non-tirées (en M€ au 31 janvier 2013)

Lignes de crédit bilatérales et syndiquées renouvelées



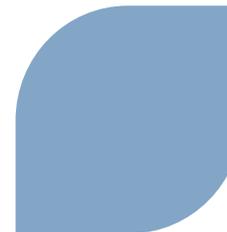
Note S&P confirmée à BBB- avec une perspective stable en sept. 2012

* Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants minorés des dettes financières courantes

** Banque Européenne d'Investissement



Les 5 piliers d'amélioration de la performance



Améliorer notre performance

1

**Sûreté
Sécurité**

Sûreté et sécurité sont nos priorités absolues

2

**Opérations
et Clients**

Faire bien du premier coup et dans les délais

3

**Compétitivité
économique**

Générer de la trésorerie pour assurer notre avenir

4

**Technologie
et Innovation**

Créer de la valeur Client avec des technologies de pointe

5

**Les femmes
et les hommes**

Des équipes compétentes et engagées pour réussir

Sûreté / Sécurité, notre priorité



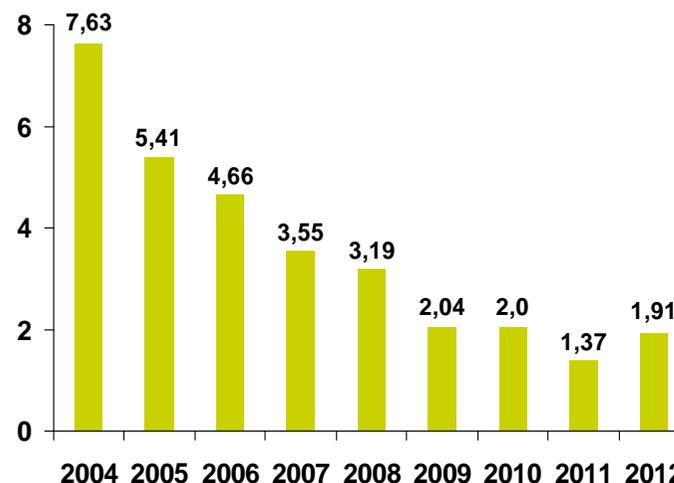
Sûreté nucléaire

En 2012

- 1 incident de niveau 2 sur l'échelle INES* en 2012 (contre 0 en 2011)
- 15 incidents de niveau 1 en 2012 (contre 19 en 2011)
- Taux de prévention** : 0,105

Sécurité au travail

Nombre d'accident avec arrêt par million d'heures travaillées



AREVA
Safe Together!

un plan d'actions dédié à la culture de la sécurité au travail



Viser l'excellence en matière de Sûreté et Sécurité sur nos sites

* Echelle INES : voir Annexe 11

** Taux de prévention : ratio (sur 12 mois glissants) du nombre d'événements de niveau ≥ 1 sur l'échelle INES sur le nombre d'événements de niveau 0 sur l'échelle INES

Exemples de performance atteinte en matière de sécurité

Des exemples concrets de sites exemplaires

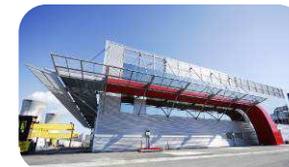
- **Lynchburg, Dessel : plus de 5 années sans accident avec arrêt**
- **Lingen, Karlstein, Bioénergies Brésil : plus de 3 années sans accident avec arrêt**
- **Duisburg, Mécachimie : plus de 2 années sans accident avec arrêt**
- **Jeumont, Mécagest et Creusot Mécanique : aucun accident avec arrêt en 2012**



Faits marquants 2012 : Opérations / Clients

Améliorer notre performance industrielle

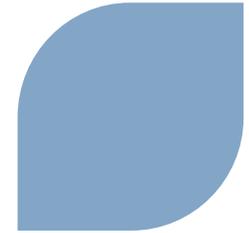
- **Mines** : production record pour 2012 de 9 762 tU* vs. 9 148 tU en 2011 et recentrage du patrimoine minier
- **Amont** : arrêt anticipé d'Eurodif et montée en puissance de Georges Besse II (1/3 de sa capacité déjà installée)
- **Aval** : record de production hebdomadaire de MOX
- **Energies Renouvelables** : triplement de la production de turbines dans l'usine de Bremerhaven (51 en 2012 vs. 17 en 2011)
- **Adaptation de notre organisation au marché et aux opérations**
 - Création de la Direction régionale Asie-Pacifique
 - Rapprochement des équipes de direction sur les sites
 - Mise en place d'une nouvelle organisation du BG Aval avec notamment la création de la BU Projets Internationaux
 - Création d'un centre d'excellence dans le démantèlement
 - Ouverture de bureaux à Ryiad



* part consolidée financièrement



Faits marquants 2012 : Opérations / Clients



Renforcer la valeur de notre offre

■ Réacteurs et Services :

- Validation par les autorités de régulation nucléaire britanniques de la conception du réacteur EPR
- Avis positif de l'ASN sur les options de sûreté de l'ATMEA1
- Lancement d'un système innovant pour l'approvisionnement des pièces de rechange des centrales nucléaires (ERVA)
- Inauguration du Centre Technique d'AREVA aux Etats-Unis (fourniture d'outils et de bancs de tests aux clients américains)

■ Energies Renouvelables :

- Global Tech 1 désigné "Projet éolien de l'année" par le magazine Project Finance International
- Turbine M5000 sélectionnée par Iberdrola pour le champ éolien de Wilkingen en Allemagne
- Ouverture des premiers bureaux au Havre en vue de produire une éolienne 100 % française

83 %

d'avancement au 31/12/2012
(périmètre AREVA)

Olkiluoto 3

■ *Circuit et équipements primaires*

- Installation des internes de cuve
- Installation du mécanisme de commande de grappes

■ *Contrôle-commande*

- Architecture détaillée en cours d'approbation finale
- Mise en service de la distribution de puissance électrique sur une division, les 3 autres devant être réalisées au 1^{er} semestre 2013.

■ *Préparation de la mise en service*

- Essais mécaniques en cours des systèmes de manutention de combustibles et de conditionnement des déchets technologiques
- Constitution des dossiers modes opératoires et maintenance en cours

■ *Relations avec TVO*

- Appel à une coopération plus active de TVO

63 %

d'avancement au 31/12/2012
(périmètre AREVA)

Flamanville 3

- **Activité d'ingénierie en cours pour la préparation du Dossier de Mise en Service (DMES) et l'intégration des modifications nécessaires au démarrage**
- **Générateurs de vapeur, pressuriseur et volutes de pompes primaires testées et stockées**
- **Poursuite de l'installation et du montage des composants électromécaniques de l'îlot nucléaire**
- **Premières armoires du contrôle-commande opérationnel SPPA-T2000 installées**
- **Installation des premiers équipements primaires : anneau de support de cuve, supports des pompes et générateurs de vapeur**
- **Avancement génie civil : 93 % (hors périmètre AREVA)**

84 %

d'avancement au 31/12/2012
(périmètre AREVA – activités design et ingénierie)

Taishan 1&2

Copyright TNPJVC

- Approvisionnement : 93 % des commandes passées / Ingénierie : 84 % achevés
- Remise du rapport final de sûreté – FSAR : Final Safety Analysis Report
- Principaux composants

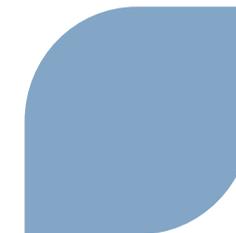
Taishan 1

Installation de la salle de commande principale
Mise en service du pont polaire
Installation de la cuve
Introduction des 4 générateurs de vapeur et du pressuriseur
Fin du soudage circuit primaire

Taishan 2

Installation et début essais du pont polaire
Installation du dôme
Levage et introduction de la salle de commande principale

EPR : un retour d'expérience unique sur les projets



Les bénéfices de l'expérience entre OL3 et Taishan

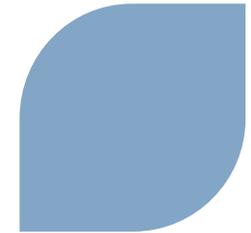
Organisation	50 % des directeurs de gestion et des responsables, 50 % du personnel technique et 90 % des acheteurs de Taishan ont travaillé sur les projets OL3 et/ou FA3	
Ingénierie	Nombre d'heures d'ingénierie sur le périmètre chaudière nucléaire	- 60 %
Approvisionnement	Durée de fabrication de composants lourds	- 40 %
Construction	Durée de construction (du 1 ^{er} béton à la pose du dôme)	- 50 %
Global	Durée globale : (1 ^{er} béton à 1 ^{ère} criticité)	- 40 %
Baisse des coûts	Evolution du coût de l'îlot nucléaire entre 2008 et 2012	- 15 %



Vers une standardisation de l'EPR



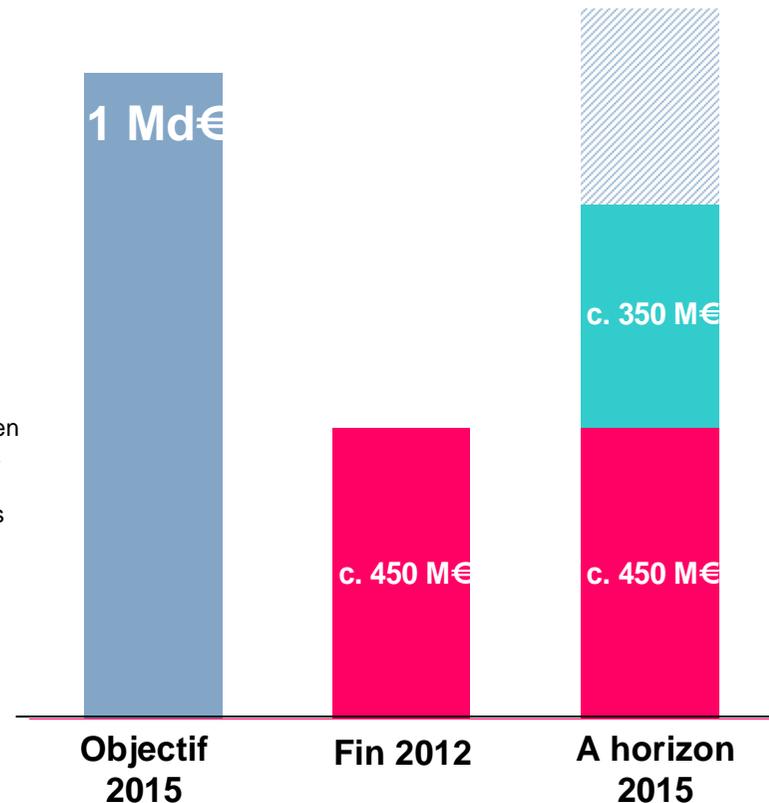
Renforcer notre compétitivité économique



Objectif : - 1 Md€ sur la base annuelle de coûts opérationnels à horizon 2015

- Objectif
- Réalisé (1)
- Sécurisé (2)
- ▨ Identifié (3)

- (1) Contribution réalisée des actions mises en œuvre à fin 2012 (sur une base de coûts annuelle)
- (2) Contribution sécurisée des actions mises en œuvre à fin 2012 (sur une base de coûts annuelle)
- (3) Contribution des actions identifiées à fin 2012 (sur une base de coûts annuelle)



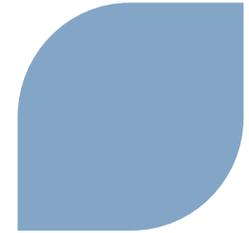
➤ **35 % de l'objectif 2015 sécurisé par des actions mises en œuvre à fin 2012**

➤ **45 % de l'objectif 2015 réalisé par des actions mises en œuvre à fin 2012**

➤ **80 % de l'objectif sécurisé à horizon 2015**



Renforcer notre compétitivité économique



Exemples de réduction des coûts dans les BG

MINES

- Katco et Somair : augmentation de la production grâce à l'application des méthodologies Lean et à des gains de productivité
- Katco : augmentation de la capacité des fûts conduisant à une réduction des coûts de transport de l'uranium
- Cominak : réduction des coûts et de la consommation de réactifs sur site et remplacement du gazole par du fioul lourd

AMONT

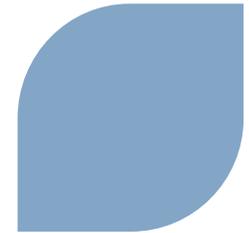
- Réduction des coûts d'enrichissement liée à la transition d'exploitation d'Eurodif à Georges Besse II (incluant une diminution des coûts d'électricité)
- Optimisation de la plateforme industrielle de la BU Combustible (fermeture de Dessel)
- Amélioration de la performance opérationnelle des usines (Tricastin et Combustible)

RÉACTEURS ET SERVICES

- Amélioration du taux d'occupation des ressources dans le domaine des Services
- Gestion de la flexibilité des équipes pour anticiper sur les fluctuations de charge de travail
- Gains sur achats



Renforcer notre compétitivité économique



Exemples de réduction des coûts dans les BG

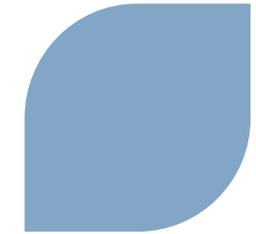
AVAL

- Réduction du volume de déchets sur les sites industriels grâce aux bonnes pratiques de tris et à l'optimisation de remplissage des colis de déchets
- Réduction des coûts de maintenance grâce à l'optimisation de la stratégie de maintenance
- Optimisation des transports avec la mise en place des "round trips" (optimisation des retours à vide entre Pierrelatte et Allemagne/Pays Bas)

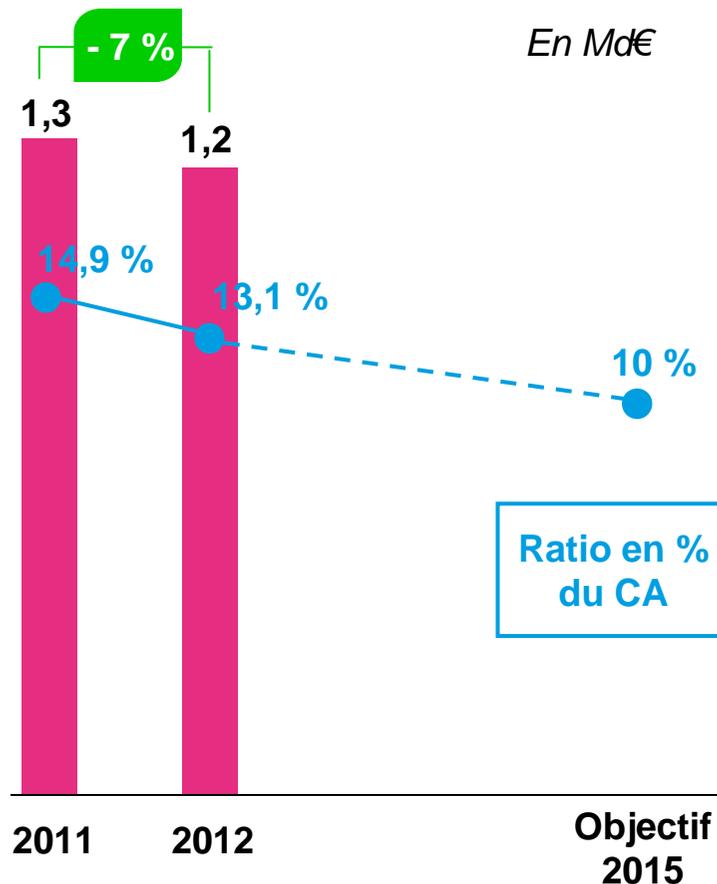
ENERGIES RENOUVELABLES

- Eolien offshore : 100 % des achats sous accords cadres, triplement de la production de l'usine de Bremerhaven
- Bioénergies : restructuration des opérations au Brésil
- Solaire : stratégie de recentrage, restructuration aux Etats-Unis et implantation des activités industrielles et de supply chain au plus près des marchés (Inde)

Renforcer notre compétitivité économique



Réduction du coût des fonctions supports



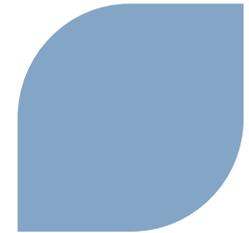
Exemples de réduction de coûts

- Optimisation de l'organisation :
 - Mutualisation au niveau des Business Group et des grands sites (ex: Tricastin)
 - Mise en place de centres de services partagés (formation, comptabilité, etc...)
 - Simplification des structures juridiques du groupe
 - Transfert du siège à La Défense, transfert d'équipes de directions vers les sites industriels
 - Réduction du nombre de sites aux Etats-Unis
- Simplification des processus et reportings :
 - Standardisation du reporting commercial
 - Standardisation des contrats juridiques et des procédures juridiques
- Réduction des dépenses externes :
 - Baisse des coûts de services généraux grâce à la massification des contrats
 - Diminution des budgets de communication
 - Limitation du recours à des consultants externes
 - Réduction des frais de missions, voyages, séminaires

Nota Bene : le coût des fonctions support est réparti dans le compte de résultat consolidé entre les rubriques "marge brute", "frais commerciaux" et "frais généraux et administratifs"



Renforcer notre avance technologique



Une R&D intégrée aux opérations

- R&D recentrée sur les projets les plus prometteurs :
448 M€* en 2012 (4,8 % du CA) vs 481 M€ en 2011 (5,4% du CA)
- Un réseau mondial de 900 experts
- Un portefeuille de plus de 8 000 brevets couvrant plus de 1 800 inventions
- 124 nouvelles inventions protégées par brevet en 2012 (contre 104 en 2011 et 91 en 2010)
- 140 ingénieurs engagés sur les réacteurs du futur
- Soutien de chaires scientifiques / accords de coopérations avec des universités conclus en 2012 : INSA Lyon, Université de Manchester, Ecole des Mines de Nantes, Université de Technologie de Varsovie

* Inclut la R&D capitalisée

Renforcer notre avance technologique

Nos succès technologiques en 2012

Nucléaire

- AREVA Med : contrat avec Roche pour la création et l'exploitation d'un laboratoire commun de recherche sur le cancer
- Co-développement de deux solutions innovantes dans le contrôle de la contamination dans la région de Fukushima (Japon)
- Ouverture d'un centre de R&D consacré au MOX sur le site de Melox
- Inauguration du centre technique de Lynchburg (USA)
- Signature de l'accord SMR* (étude de faisabilité technique et économique) avec EDF, le CEA et DCNS



Activités renouvelables

- Mise en exploitation de la plateforme de stockage d'énergie Myrte
- Acquisition de la technologie de torréfaction (« charbon vert »)
- Ouverture d'une plateforme R&D à Beaumont-Hague dans le solaire CSP



* Small Modular Regulator

Ressources Humaines

Effectifs fin de période

	2011	2012
 Mines	5 319	4 601
 Amont	8 888	8 727
 Réacteurs et Services	16 367	16 113
 Aval	11 009	11 095
 Energies Renouvelables	1 252	1 493
 Corporate	4 706	4 484
 Total	47 541	46 513

Ressources Humaines : des équipes compétentes et engagées

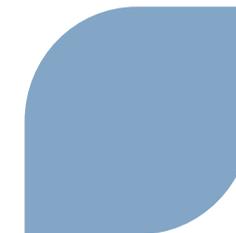
Développer les talents du groupe

- **Développer l'expertise : 1,5 million d'heures de formation sur l'année (soit l'équivalent de 1 semaine par salarié)**
- **Favoriser le transfert de compétences : 1 600 alternants soit 5 % de l'effectif France**
- **Plus de 1 000 recrutements en CDI en France**
- **Faciliter la mobilité professionnelle et géographique : 2 600 mouvements au sein d'AREVA l'an dernier avec 60 % des postes pourvus par mobilité interne**
- **Promouvoir la diversité : objectif de 25 % de femmes dans les comités de direction (atteint au niveau de l'Executive Management Board)**





Lancement d'une opération d'actionnariat salarié



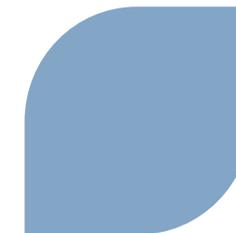
Objectifs :

- Associer les collaborateurs d'AREVA au développement de leur entreprise
- Reconnaître l'engagement des collaborateurs d'AREVA

Modalités :

- 86 % des effectifs concernés : France, Allemagne, Etats-Unis
- Cession des actions autocontrôlées (1,2 % du capital disponible)
- Mise en œuvre au S1 2013

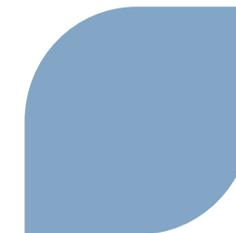
Sommaire



- 2012, un tournant pour AREVA
- Performance du groupe en 2012
- Performance des activités en 2012
- Résultats financiers
- Engagement réussi du plan Action 2016

Perspectives financières

Bilan sur les perspectives financières 2012

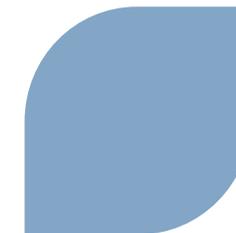


	Initial	Relevé au S1	Réalisé	
Chiffre d'affaires	Nucléaire : + 3 à 6 %	Nucléaire : + 4 à 6 %	Nucléaire : + 2 %	
		Renouvelables : c. 600 M€	Renouvelables : 572 M€	✓
EBE	> 750 M€	> 950 M€	1 007 M€	✓
Cash-flow opérationnel libre avant impôts	> - 1,5 Md€	> - 1,25 Md€	- 854 M€	✓

A périmètre constant et retraité des effets de cessions

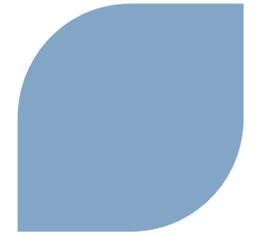
» **Objectifs de rentabilité et de cash flow largement dépassés malgré une croissance du CA nucléaire inférieur aux attentes**

Perspectives financières confirmées

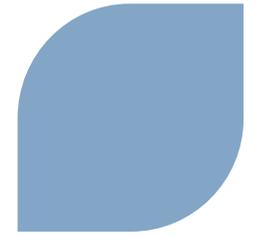


	Perspectives 2013	Perspectives 2015-2016
Chiffre d'affaires	Nucléaire : + 3 à 6 % Renouvelables : c. 600 M€	Nucléaire : + 5 à 8 % p.a. Renouvelables : > 1,25 Md€
EBE	> 1,1 Md€	
Cash-flow opérationnel libre avant impôts	Equilibre	> + 1 Md€ p.a à partir de 2015

A périmètre constant et hors effets de cessions

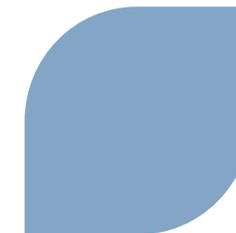


Questions / Réponses

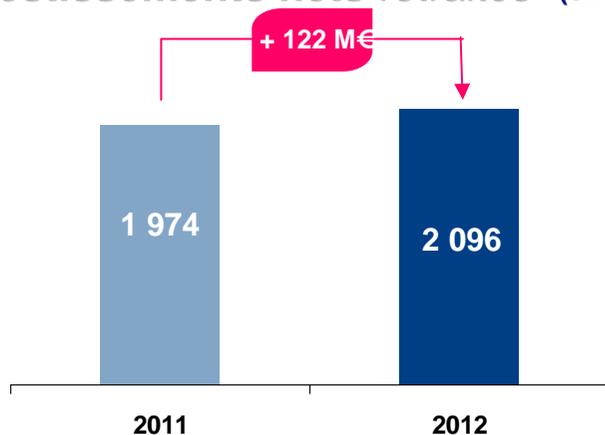


Annexes

Chiffres clés 2012 : amélioration du BFR et de la rentabilité



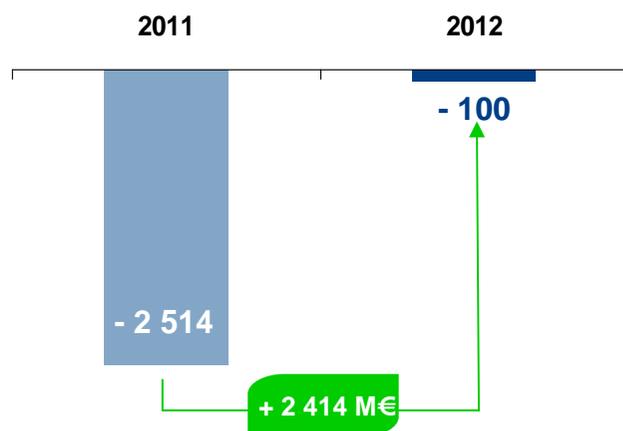
Investissements nets retraités* (en M€)



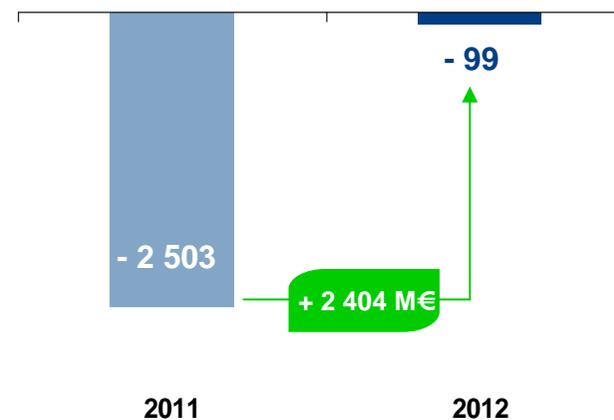
Variation BFR opérationnel (en M€)



Résultat opérationnel retraité* (en M€)



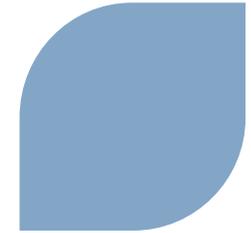
Résultat net part du groupe (en M€)



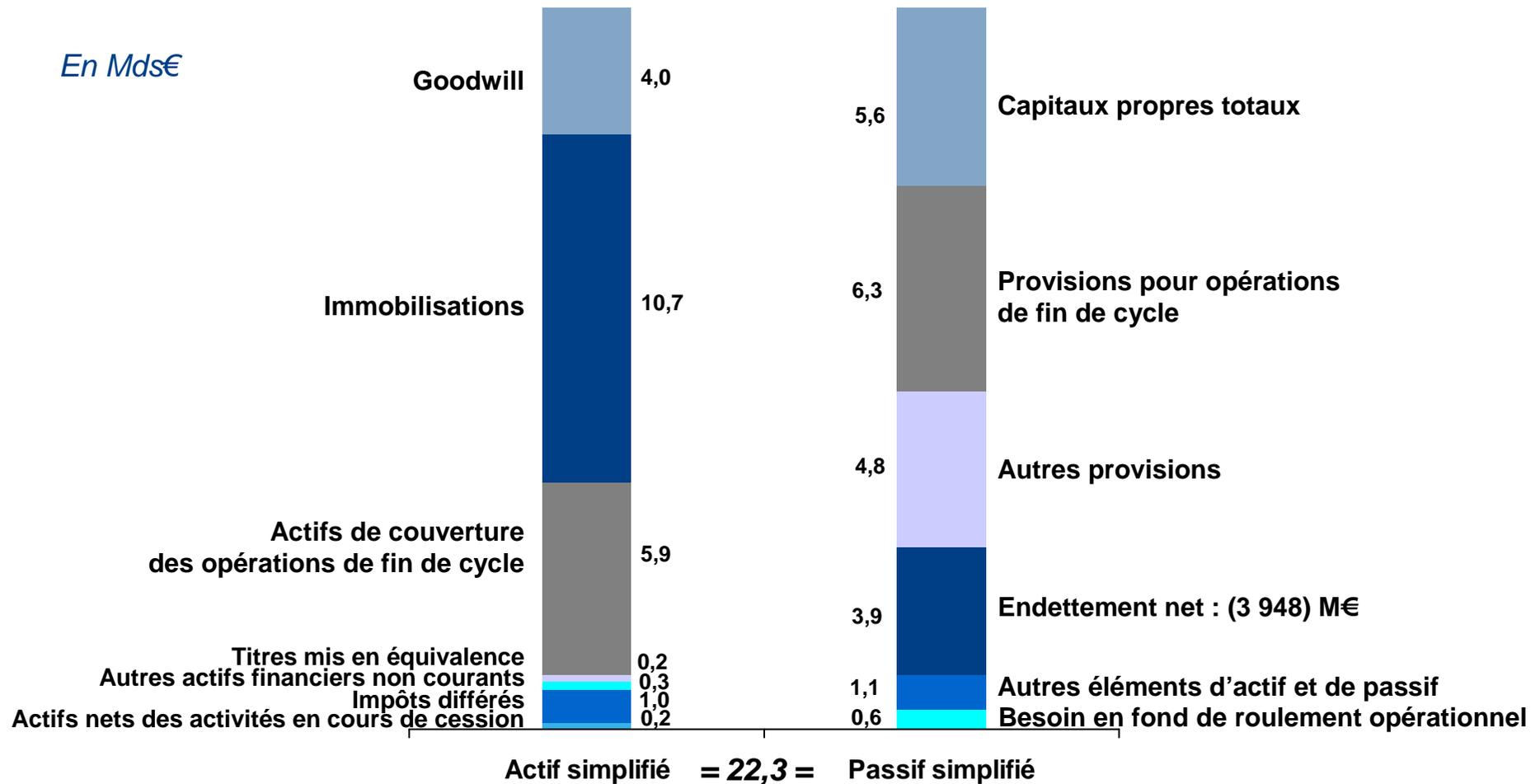
* Retraité des effets Siemens en 2011 et cessions 2012

Annexe 1

Bilan simplifié au 31.12.12

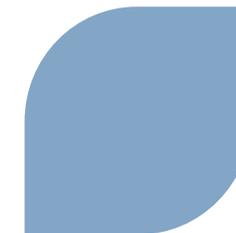


En Mds€

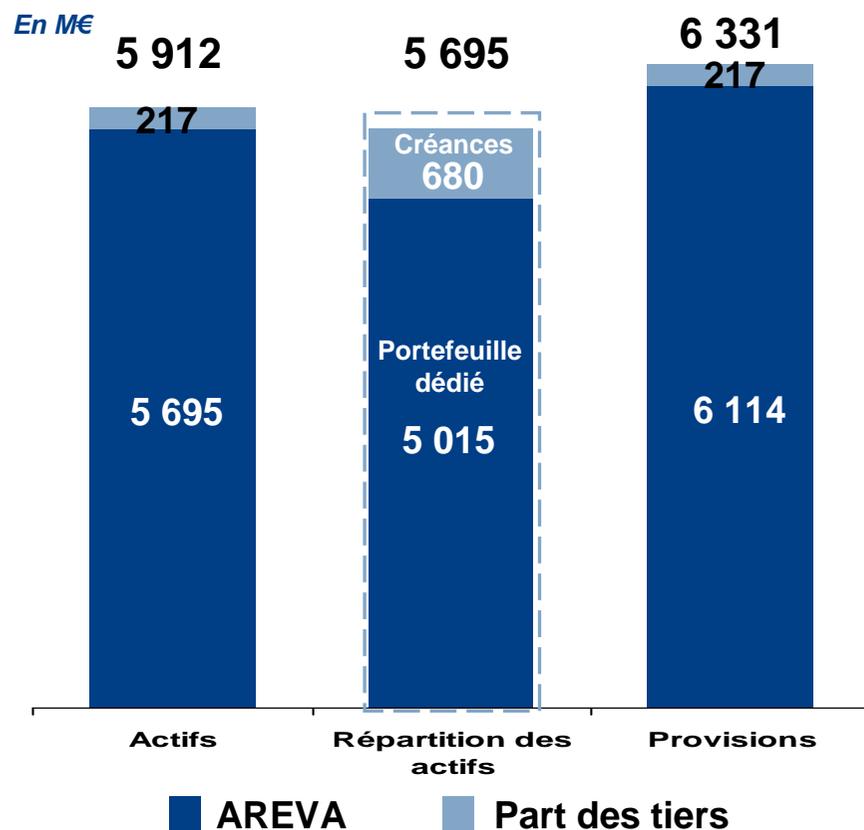


Annexe 2

Bilan au 31.12.12 - Opérations de fin de cycle



Opérations de fin de cycle*



* pour toutes les installations françaises et étrangères y compris celles non couvertes par la loi du 28 juin 2006

La loi du 28 juin 2006 relative à la gestion durable des matières et déchets radioactifs impose un taux de couverture des provisions pour opérations de fin de cycle par les actifs dédiés de 100 %, depuis le 28/06/2011

Au 31/12/2012, sur le périmètre soumis à la Loi du 28 juin 2006, le ratio de couverture s'élève à 98,5 %

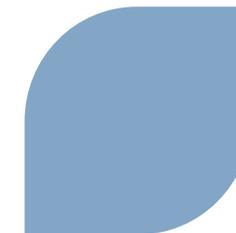
Les taux utilisés pour ses installations situées en France au 31/12/2012* sont :

- taux d'inflation : 1,9 % (vs 2 % au 31/12/2011)
- taux d'actualisation : 4,75 % (vs 5% au 31/12/2011)

*La sensibilité de la valeur des provisions aux taux ci-dessus est décrite Note 13 des Annexes aux Comptes consolidés

Annexe 3

Quote-part de résultat des sociétés associées

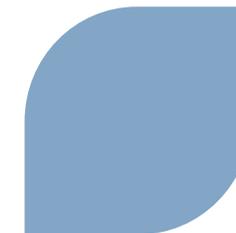


<i>En M€</i>	2011	2012	Variation
Groupe Eramet*	54	-	- 54
Autres	8	11	+3
Total	62	11	-51

* Cession des titres Eramet en mai 2012

Annexe 4

Résultat net part des minoritaires

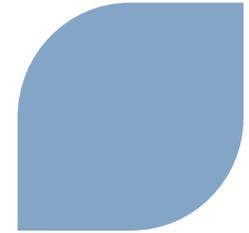


<i>En M€</i>	2011*	2012	Variation
Somaïr	26	23	(4)
Katco	95	37	(58)
Eurodif, Sofidif et filiales	(190)	(14)	176
UraMin Lukisa	(60)	(8)	52
AREVA TA	(1)	(10)	(9)
Autres	(13)	(3)	10
Total	(142)	24	166

* 2011 est retraité de l'IAS 19R

Annexe 5

Évolution du CA à données comparables

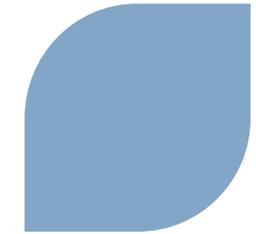


<i>En M€</i>	2012 Chiffre d'affaires publié	2011		CA <i>publié</i>	
		CA <i>comparable</i>	Impact taux de change		Impact périmètre
BG Mines	1 360	1 298	49	- 40	1 289
BG Amont	2 049	2 291	43	- 36	2 283
BG Réacteurs et Services	3 452	3 272	56	- 8	3 224
BG Aval	1 732	1 595	12	0	1 582
BG Energies Renouvelables	572	295	- 3	0	297
Corporate & Autres	176	197	1	0	197
Total activités Nucléaire et Renouvelables	9 204	8 750	158	- 83	8 724

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Annexe 6

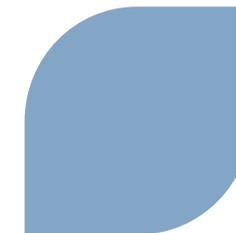
Compte de Résultat



<i>En M€</i>	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Chiffre d'affaires	9 342	8 872
Autres produits de l'activité	63	40
Coût des produits et services vendus	(8 463)	(8 020)
Marge brute	942	891
Frais de recherche et développement	(317)	(343)
Frais commerciaux	(238)	(231)
Frais généraux et administratifs	(418)	(426)
Autres charges et produits opérationnels	150	(1 758)
Résultat opérationnel	118	(1 866)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	51	121
Coût de l'endettement financier brut	(236)	(193)
Coût de l'endettement financier net	(185)	(72)
Autres charges et produits financiers	(139)	(482)
Résultat financier	(324)	(555)
Impôt sur les résultats	120	(283)
Résultat net d'ensemble des entreprises intégrées	(85)	(2 703)
Quote-part de résultat des sociétés associées	11	62
Résultat net des activités poursuivies	(74)	(2 642)
Résultat net d'impôt des activités cédées ou en cours de cession	-	(2)
Résultat net de la période	(74)	(2 644)
<i>dont intérêts minoritaires</i>	24	(142)
Résultat net part du groupe	(99)	(2 503)

Annexe 7

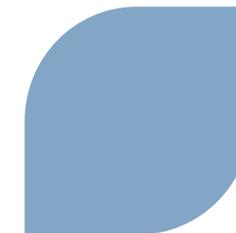
Bilan (1/2)



ACTIF (en M€)	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Actifs non courants	22 107	20 451
Goodwill sur les entreprises intégrées	3 998	4 239
Immobilisations incorporelles	2 961	2 929
Immobilisations corporelles	7 738	6 487
Actifs de fin de cycle (part des tiers)	217	226
Actifs financiers de couverture des opérations de fin de cycle	5 695	5 287
Titres des entreprises associées	175	205
Autres actifs financiers non courants	294	217
Actifs du régime de pension	0	0
Actifs d'impôts différés	1 029	861
Actifs courants	9 148	10 781
Stocks et encours	2 608	2 579
Clients et comptes rattachés	2 130	2 544
Autres créances opérationnelles	2 079	2 136
Impôts courants – actif	92	66
Autres créances non opérationnelles	113	133
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 543	2 347
Autres actifs financiers courants	358	199
Actifs des activités destinées à être cédées	225	776
Total actif	31 255	31 232

Annexe 7

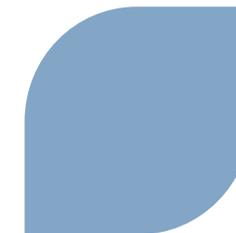
Bilan (2/2)



PASSIF (en M€)	31 décembre 2012	31 décembre 2011
Capitaux propres et intérêts minoritaires	5 556	5 963
Capital	1 456	1 456
Primes et réserves consolidées	3 473	6 320
Gains et pertes latents différés sur instruments financiers	286	71
Réserves de conversion	57	104
Résultat net de l'exercice – part du groupe	(99)	(2 503)
Intérêts minoritaires	382	514
Passifs non courants	14 107	13 261
Avantages du personnel	2 026	2 003
Provisions pour opérations de fin de cycle	6 331	6 026
Autres provisions non courantes	163	126
Dettes financières non courantes	5 564	4 949
Passifs d'impôts différés	23	156
Passifs courants	11 593	12 008
Provisions courantes	2 562	2 187
Dettes financières courantes	286	1 144
Avances et acomptes reçus	4 004	4 148
Fournisseurs et comptes rattachés	1 928	1 763
Autres dettes opérationnelles	2 581	2 623
Impôts courants - passif	72	58
Autres dettes non opérationnelles	87	85
Passifs des activités destinées à être cédées	73	-
Total passif et capitaux propres	31 255	31 232

Annexe 8

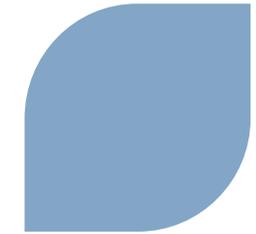
Variation de l'endettement net



<i>En M€</i>	2012
Dette nette (01.01)	(3 548)
EBE opérationnel (hors coûts de fin de cycle)	1 225
<i>% du CA</i>	13,1 %
Résultat sur cession d'immobilisations opérationnelles	(290)
Var. BFR opérationnel	307
Investissements opérationnels nets	(1 823)
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(581)
Opérations de fin de cycle	(21)
Dividendes versés	(112)
Opérations financières	824
Impôts sur les sociétés versés	(201)
Autres (investissements financiers net, impôts, BFR non opér., etc.)	(311)
Variation de trésorerie (dette) nette	(401)
Dette nette (31.12)	(3 948)

Annexe 9

Chiffres clés par BG (1/2)



2012

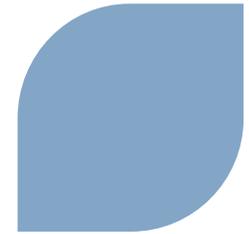
En M€ (sauf effectifs)

	Mines	Amont	Réacteurs et Services	Aval	Energies Renouvelables	Corporate et autres	Total Groupe	
	Chiffre d'affaires contributif	1 360	2 049	3 452	1 732	572	176	9 342
Résultats	Résultat opérationnel	352	145	(410)	438	(207)	(200)	118
	% du CA contributif	+ 25,9 %	+ 7,1 %	- 11,9 %	+ 25,3 %	- 36,3 %	-	+ 1,3 %
	EBE (hors coûts fin cycle)	643	294	98	417	(59)	(169)	1 225
	% du CA contributif	+ 47,3 %	+ 14,3 %	+ 2,8 %	+ 24,1 %	- 10,3 %	-	+ 13,1 %
Trésorerie	Investissements nets	(224)	(1 182)	(198)	(115)	(85)	(19)	(1 823)
	Variation de BFR opérationnel	261	7	44	(9)	(51)	54	307
	Cash-flow opérationnel libre	463	(958)	(54)	293	(194)	(131)	(581)
Autres	Effectifs (fin de période)	4 601	8 727	16 113	11 095	1 493	4 484	46 513

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Annexe 9

Chiffres clés par BG (2/2)



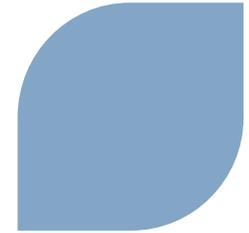
2011

<i>En M€ (sauf effectifs)</i>		Mines	Amont	Réacteurs et Services	Aval	Energies Renouvelables	Corporate et autres	Total Groupe
	Chiffre d'affaires contributif	1 289	2 283	3 224	1 582	297	197	8 872
Résultats	Résultat opérationnel	(1 168)	(766)	(532)	210	(78)	469	(1 866)
	% du CA contributif	- 90,6 %	- 33,6 %	- 16,5 %	+ 13,2 %	- 26,2 %	-	- 21,0 %
	EBE (hors coûts fin cycle)	449	179	(399)	389	(85)	536	1 069
	% du CA contributif	+ 34,8 %	+ 7,8 %	- 12,4 %	+ 24,6 %	- 28,4 %	-	12,0 %
Trésorerie	Investissements nets	(595)	(927)	(220)	(144)	(52)	(1 715)	(3 653)
	Variation de BFR opérationnel	(33)	158	174	(53)	35	(94)	187
	Cash-flow opérationnel libre	(179)	(589)	(453)	198	(102)	(1 273)	(2 397)
Autres	Effectifs (fin de période)	5 319	8 888	16 367	11 009	1 252	4 706	47 541

Nota Bene : l'information sectorielle 2011 a été retraitée afin d'incorporer l'activité Ingénierie et Projets au sein de la ligne Corporate et Autres

Annexe 10

Définition des indicateurs utilisés par AREVA (1/2)



Besoin en fonds de roulement opérationnel (BFRO) : le BFRO représente l'ensemble des éléments d'actifs circulants et des dettes directement liées aux opérations. Il comprend les éléments suivants :

- Stocks et en-cours,
- Clients et comptes rattachés,
- Avances versées,
- Autres créances d'exploitation, produits à recevoir, charges constatées d'avance,
- Moins : Fournisseurs et comptes rattachés, Avances reçues sur commandes (à l'exclusion des avances portant intérêt), autres dettes d'exploitation, charges à payer, produits constatés d'avance.
- NB : il n'inclut pas les créances et dettes hors exploitation, telles que notamment les dettes d'impôt sur les sociétés, les créances sur cessions d'immobilisations, les dettes sur acquisitions d'immobilisations et les avances sur immobilisations.

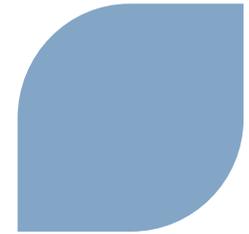
Carnet de commandes : le carnet de commandes est valorisé sur la base des commandes fermes, à l'exclusion des options non confirmées, évaluées aux conditions économiques de la fin de période considérée. Les commandes en devises faisant l'objet d'une couverture de change sont évaluées au taux de change de couverture ; les commandes en devises non couvertes sont évaluées au taux de change du dernier jour de la période considérée. La valorisation des commandes d'uranium est basée sur le cours de clôture des indices spot et long terme de référence. En ce qui concerne les contrats à long terme, comptabilisés selon la méthode de l'avancement, en cours de réalisation au moment de la clôture, le montant inclus dans le carnet de commandes correspond à la différence entre, d'une part le chiffre d'affaires prévisionnel du contrat à terminaison, et d'autre part le chiffre d'affaires déjà reconnu sur ce contrat ; il inclut par conséquent les hypothèses d'indexation et de révision de prix contractuelles prises en compte par le groupe pour l'évaluation du chiffre d'affaires prévisionnel à terminaison.

Cash-flow opérationnel libre : il représente le montant des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles. Il est égal à la somme des éléments suivants :

- l'EBE, hors opérations de fin de cycle,
- augmenté des moins-values ou minoré des plus-values sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans le résultat opérationnel,
- augmenté de la réduction ou minoré de l'augmentation du besoin en fonds de roulement opérationnel entre l'ouverture et la clôture de l'exercice (hors effet des reclassements, des écarts de conversion et des variations de périmètre),
- minoré du montant des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, net des variations des comptes fournisseurs d'immobilisations,
- augmenté des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans le résultat opérationnel, nettes des variations des comptes de créances sur cessions d'immobilisations,
- augmenté des avances clients sur immobilisations reçues au cours de l'exercice, augmenté des acquisitions (ou cessions) de sociétés consolidées (hors entreprises associées).

Annexe 10

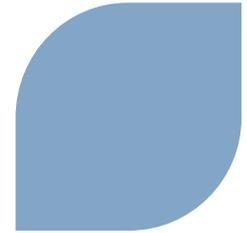
Définition des indicateurs utilisés par AREVA (2/2)



- **EBE (excédent brut d'exploitation)** : l'EBE est égal au résultat opérationnel augmenté des dotations, nettes des reprises aux amortissements et provisions opérationnels (à l'exception des provisions pour dépréciation des éléments d'actif circulant) incluses dans le résultat opérationnel. L'EBE est retraité de façon à exclure le coût des opérations de fin de cycle des installations nucléaires (démantèlement, reprise et conditionnement des déchets) effectuées au cours de l'exercice.
- **Flux des opérations de fin de cycle** : cet indicateur traduit l'ensemble des flux de trésorerie liés aux opérations de fin de cycle et aux actifs de couverture de ces opérations. Il est égal à la somme des éléments suivants :
 - revenus du portefeuille d'actifs de couverture,
 - trésorerie issue des cessions d'actifs de couverture,
 - minorés des acquisitions d'actifs de couverture,
 - minorés des dépenses relatives aux opérations de fin de cycle effectuées au cours de l'exercice,
 - soultes reçues au titre du démantèlement des installations,
 - minorées des soultes versées au titre du démantèlement des installations.
- **Gearing** : ratio dette nette / (dette nette + fonds propres).
- **Marge opérationnelle** : ratio résultat opérationnel / chiffre d'affaires.
- **Trésorerie (dette) nette** : la trésorerie (dette) nette est définie comme la somme de la "trésorerie et équivalent de trésorerie" et des "autres actifs financiers courants" diminuée des "dettes financières courantes et non courantes". Les "dettes financières courantes et non courantes" incluent la valeur actuelle des puts de minoritaires.

Annexe 11

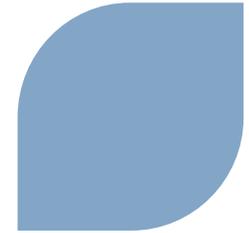
Définition des niveaux de l'échelle INES



L'échelle INES (International Nuclear Event Scale) comprend 7 niveaux de 1 (anomalie) à 7 (accident majeur)

- **Niveau 0** : Ecart classé en-dessous de l'échelle INES ; déviation par rapport au fonctionnement normal des installations ou au déroulement normal des transports – aucune importance du point de vue de la sûreté
- **Niveau 1** : Anomalie sortant du régime de fonctionnement autorisé
- **Niveau 2** : Incident assorti de conséquences à l'intérieur du site (contamination importante / surexposition d'un travailleur) et/ou de défaillances importantes des dispositions de sûreté

Avertissement



Déclarations prospectives

Ce document contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits et des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'AREVA estime que ces déclarations prospective sont raisonnables, les investisseurs et les actionnaires AREVA sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'AREVA, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par AREVA auprès de l'AMF, y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de risque » du document de référence enregistré auprès de l'AMF le 29 mars 2012 (consultable en ligne sur le site internet d'AREVA à l'adresse : www.aveva.com). AREVA ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives, à l'exception de ce qui est requis par les lois et règlements applicables.



AREVA

l'avenir pour énergie