



**AREVA**

l'avenir pour énergie

# Résultats semestriels 2013

Luc OURSEL, Président du Directoire

Philippe KNOCHE, Directeur Général Délégué

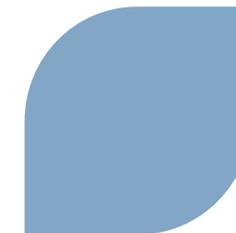
Pierre AUBOUIN, Directeur Général Adjoint, en charge des Finances

Olivier WANTZ, Directeur Général Adjoint, en charge du BG Mines

Mercredi 24 juillet 2013



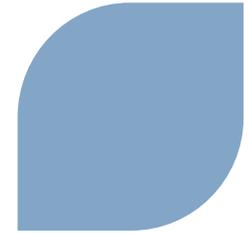
# Sommaire



## **Faits marquants 1<sup>er</sup> semestre 2013**

- Performance du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Performance des activités au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Résultats financiers
- Suivi du plan Action 2016
- Perspectives financières

# 1<sup>er</sup> semestre 2013 : le redressement de la performance se poursuit



- Très forte croissance du chiffre d'affaires : + 13,0 % à p.c.c.
- Des jalons commerciaux importants atteints dans le nucléaire : Chine, Turquie, Japon
- Nette progression de l'excédent brut d'exploitation\*
- Amélioration très significative du cash-flow opérationnel libre ; cash-flow opérationnel libre positif au 2<sup>ème</sup> trimestre
- Bon avancement du plan de réduction des coûts

» **Poursuite du redressement dans un marché encore incertain ; confirmation des objectifs de rentabilité et de génération de trésorerie**

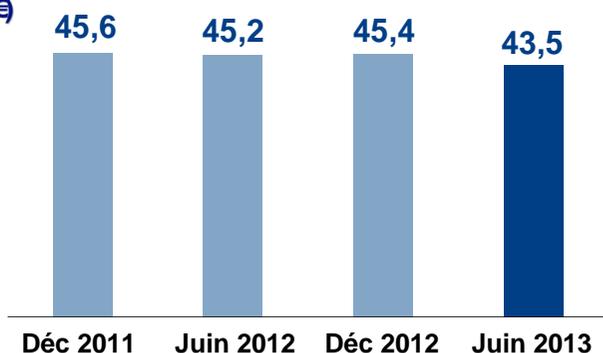
\* Hors indemnité assurance OL3 reçue au S1 2012

# Progression sur les objectifs financiers d'Action 2016



## Carnet de commandes : près de 5 années de chiffre d'affaires

(en Mds€)

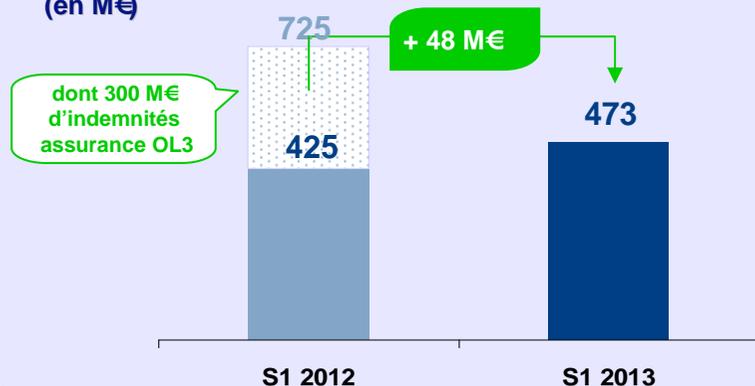


## Très forte croissance du chiffre d'affaires (en M€)



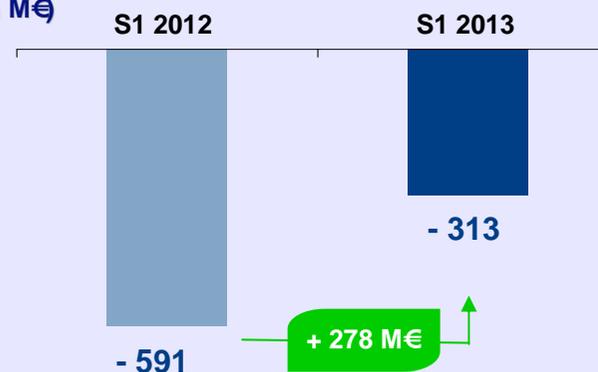
## Nette progression de l'EBE retraité\*\* (en M€)

(en M€)



## Amélioration très significative du CFO libre retraité\*\* (en M€)

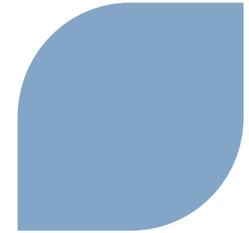
(en M€)



\* + 10,0 % en données publiées

\*\* Retraité des cessions en 2012

# Un semestre riche en développement sur le marché nucléaire



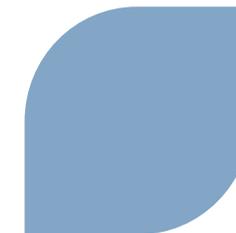
Développements sur la base installée mondiale

-  **Février** : mise en opération du nouveau réacteur Hongyanhe 1 (Chine)
-  **Mars** : obtention par EDF Energy du permis de construire pour 2 EPR™ sur le site d'Hinkley Point C (Royaume-Uni)
-  **Mai** : autorisation par le régulateur belge du redémarrage des réacteurs Doel 3 et Tihange 2 (Belgique)
-  **Février / juin** : suspension de l'activité de 4 réacteurs aux Etats-Unis
-  **Juillet** : demandes de redémarrage pour 12 réacteurs déposées par 4 électriciens japonais

Evolutions sur les marchés du cycle du combustible

-  **Mai** : annonce d'USEC de la fermeture de son usine d'enrichissement par diffusion gazeuse de Paducah (Etats-Unis)
-  **Juin** : déclaration de coopération franco-japonaise pour la préparation au démarrage de l'usine de recyclage de Rokkasho-Mura (Japon)
- Juin** : annonces d'E.ON, de RWE et des gouvernements britannique et néerlandais de leur volonté de céder leurs parts dans Urenco

# L'activité du groupe est peu impactée par les baisses de prix de marché

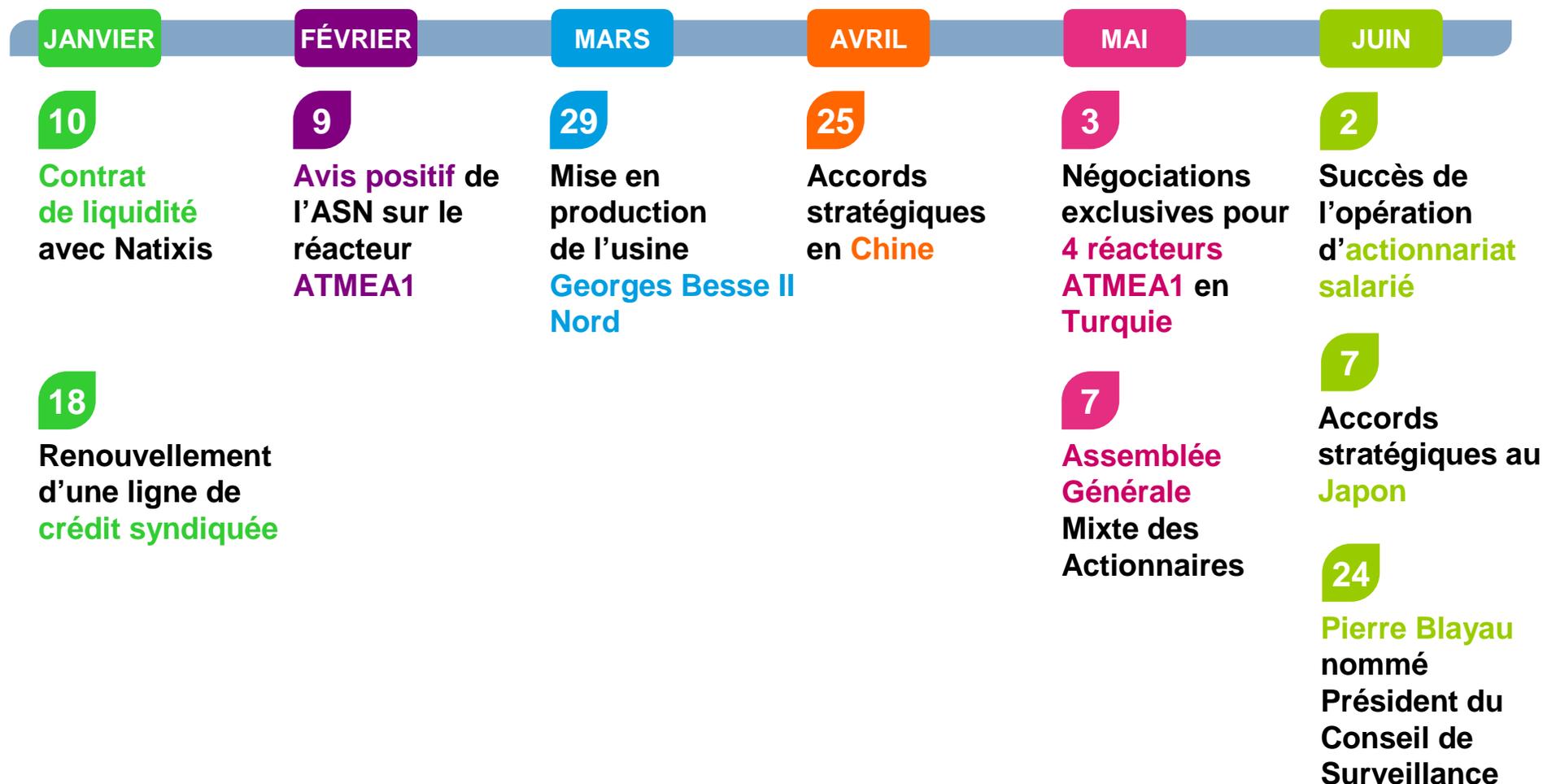
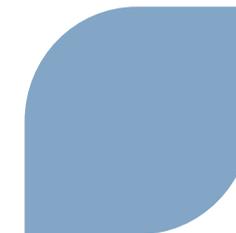


		Tendances de marché		Performance AREVA
		Juin 2012	Juin 2013	
Uranium*	Prix Spot	50,75 \$/lb	39,60 \$/lb	Hausse de 11,5 % sur 1 an du prix de vente moyen AREVA
	Prix LT	61,25 \$/lb	57,00 \$/lb	
Enrichissement**	Prix Spot	130 \$/UTS	112 \$/UTS	Production de Georges Besse II déjà vendue à : c. 90 % sur 2012-2020 c. 85 % sur 2020-2030 à des prix sécurisés
	Prix LT	143 \$/UTS	119 \$/UTS	

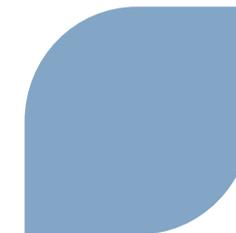


**Le modèle de contractualisation de long terme avec les clients dans les BG Mines et Amont porte ses fruits**

# Faits marquants groupe 2013

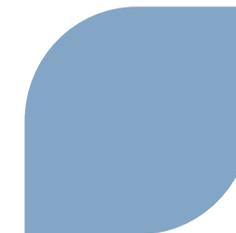


# Sommaire



- Faits marquants 1<sup>er</sup> semestre 2013
- **Performance du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2013**
- Performance des activités au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Résultats financiers
- Suivi du plan Action 2016
- Perspectives financières

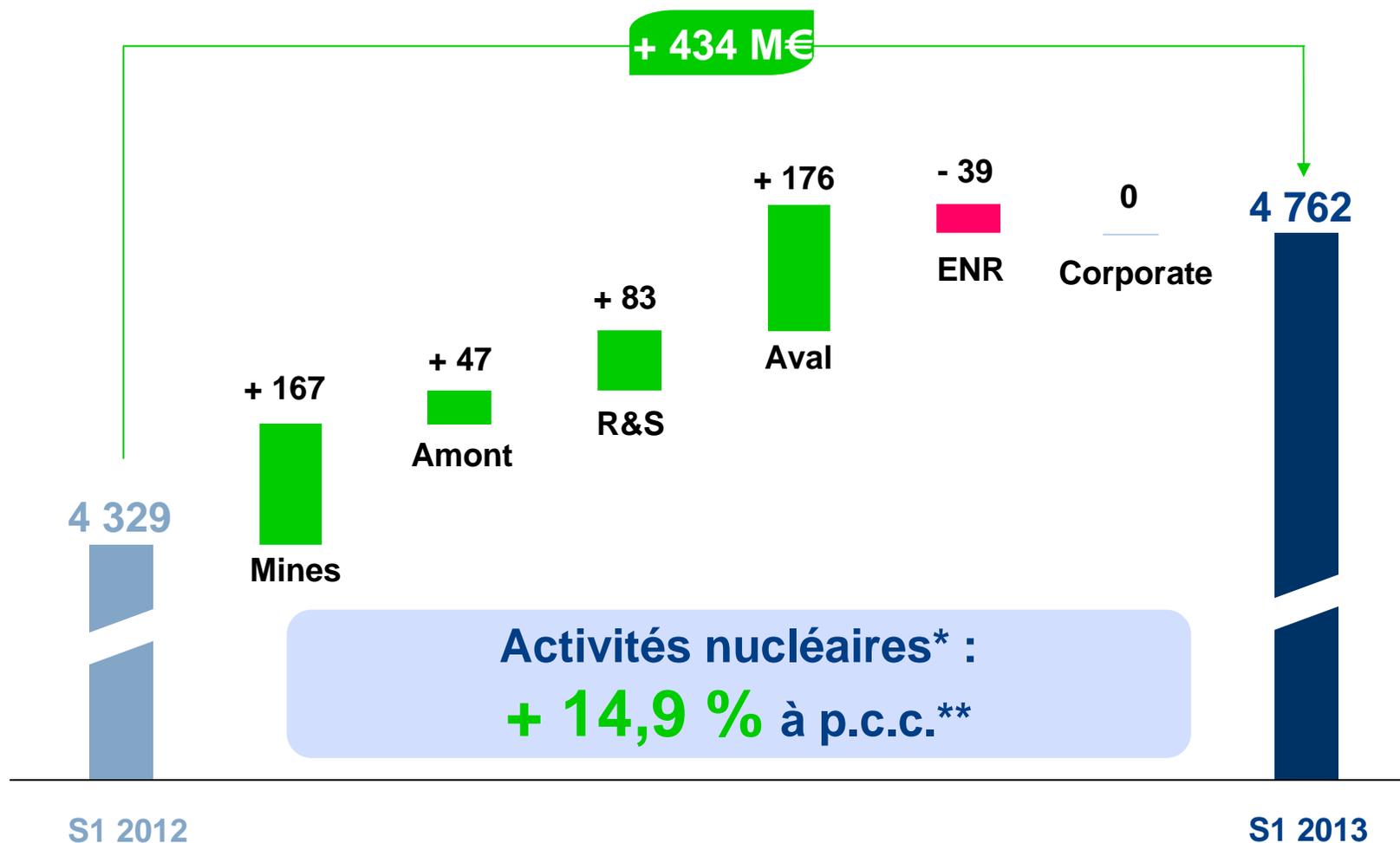
# Carnet de commandes : près de 5 années de chiffre d'affaires



	En Mds€	Carnet de commandes au 30/06/2013	Nombre d'année(s) de chiffre d'affaires 2012 en carnet
 <b>Mines</b>		11,4	8 ans
 <b>Amont</b>		17,8	9 ans
 <b>Réacteurs et Services</b>		7,8	2 ans
 <b>Aval</b>		5,7	3 ans
 <b>Énergies Renouvelables</b>		0,7	1 an
		<b>43,5 Mds€</b>	

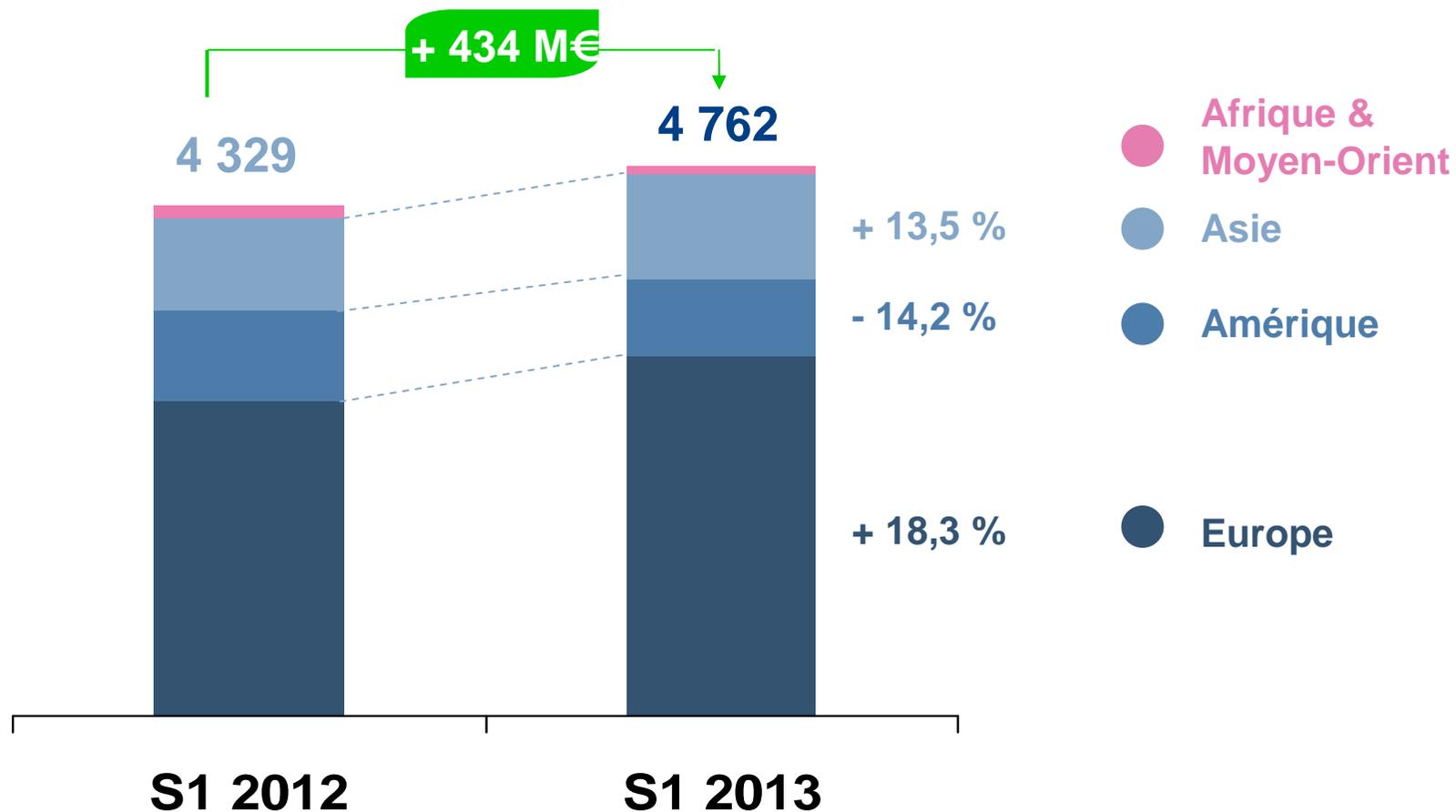
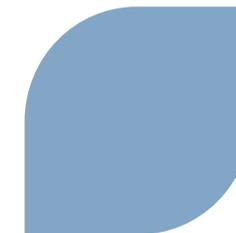
# Très forte croissance du chiffre d'affaires

En millions d'euros

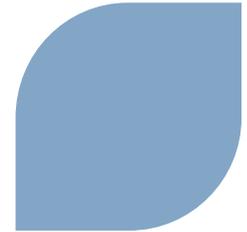


\* Activités nucléaires = activités des BG Mines, Amont, R&S, Aval et de la Direction Ingénierie et Projets (comptabilisée dans la ligne Autres)  
\*\* + 11,8 % en données publiées

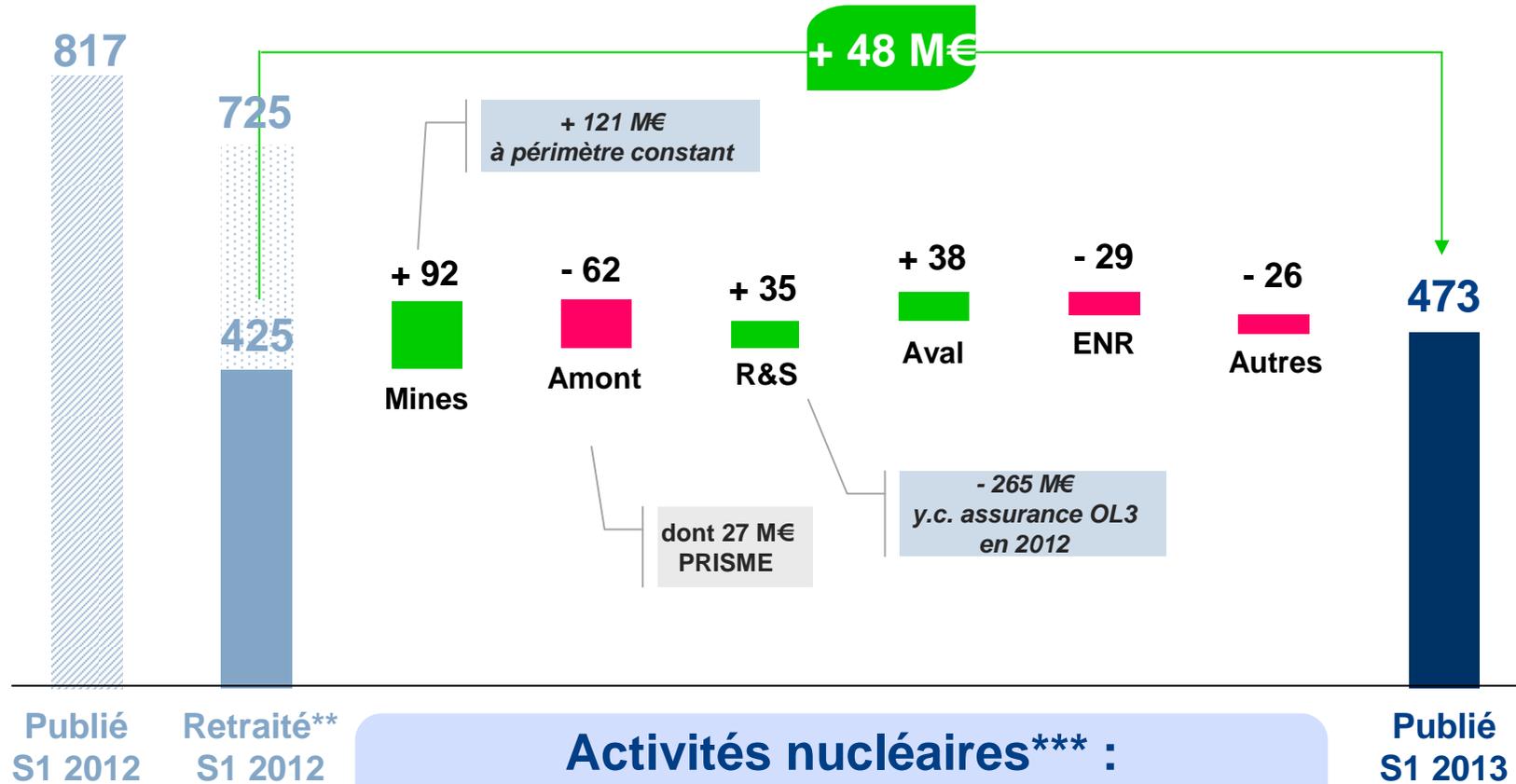
# La croissance du chiffre d'affaires tirée par nos activités en Europe et en Asie



# Nette progression de l'excédent brut d'exploitation\*



En millions d'euros

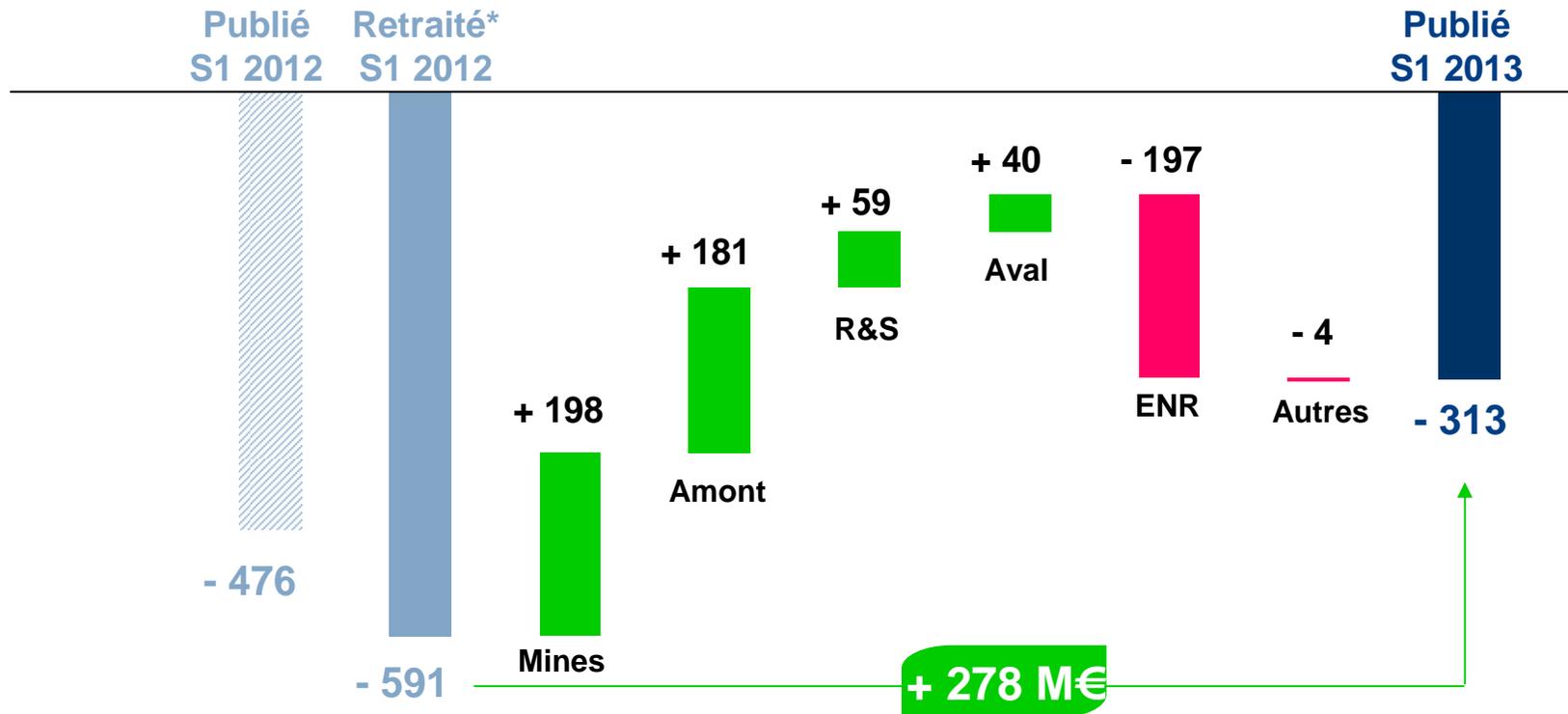


\* Hors indemnité assurance OL3 reçue au 1<sup>er</sup> semestre 2012  
 \*\* Retraité des cessions en 2012

\*\*\* Activités nucléaires = activités des BG Mines, Amont, R&S, Aval et de la Direction Ingénierie et Projets (comptabilisée dans la ligne Autres)

# Amélioration très significative du cash-flow opérationnel libre

En millions d'euros

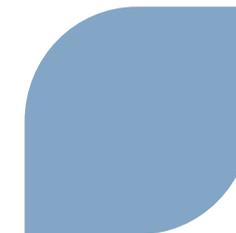


Cash-flow opérationnel libre des activités nucléaires\*\*  
positif à 62 M€, soit **+ 347 M€** vs. S1 2012

\* Retraité des cessions en 2012

\*\* Activités nucléaires : activités des BG Mines, Amont, R&S, Aval et de la Direction Ingénierie et Projets (comptabilisée dans la ligne Autres)

# Sommaire



- Faits marquants 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Performance du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Performance des activités au 1<sup>er</sup> semestre 2013**
- Résultats financiers
- Suivi du plan Action 2016
- Perspectives financières

# Mines : un semestre remarquable



En M€	S1 2012	S1 2013	Variation	
<b>Carnet de commandes</b>	10 472	11 377	+ 905	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ Plusieurs contrats de fourniture d'uranium naturel de long terme avec des électriciens américains et asiatiques</li> </ul>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	646	813	+ 167	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ Hausse volumes</li> <li>↑ Hausse prix de vente moyen</li> <li>■ Evolution du périmètre : déconsolidation La Mancha</li> </ul>
<b>Résultat opérationnel retraité*</b>	5	253	+ 248	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ Hausse volumes</li> <li>↑ Hausse prix de vente moyen</li> </ul>
<i>dont pertes de valeurs</i>	(164)	-		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Bakouma et Ryst Kuil au S1 2012</li> </ul>
<b>Excédent brut d'exploitation retraité*</b>	223	315	+ 92	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ Hausse volumes</li> <li>↑ Hausse prix de vente moyen</li> <li>■ Evolution du périmètre : déconsolidation La Mancha (+29 M€ de contribution au S1 2012)</li> </ul>
<b>Investissements nets retraités*</b>	(342)	(212)	+ 130	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Concentration des investissements sur les sites de Cigar Lake et d'Imouraren</li> </ul>
<b>Cash-flow opérationnel libre avant IS retraité*</b>	35	233	+ 198	<ul style="list-style-type: none"> <li>↑ Hausse de l'EBE</li> <li>↑ Baisse des investissements</li> <li>■ Réduction des stocks d'uranium naturel</li> </ul>

\* Retraité des cessions 2012

# Amont : montée en puissance de l'activité



En M€	S1 2012	S1 2013	Variation	
<b>Carnet de commandes</b>	18 712	17 755	- 957	<ul style="list-style-type: none"> <li>⬇ Un contrat pour la fourniture d'uranium enrichi (offre intégrée) avec un électricien asiatique</li> <li>⬇ Plusieurs contrats Enrichissement (Etats-Unis, France)</li> <li>⬇ Contrats de fourniture d'assemblages combustibles avec des électriciens européens</li> </ul>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	908	954	+ 47	<ul style="list-style-type: none"> <li>⬆ Enrichissement : reprise des ventes France</li> <li>⬆ Combustible : mix contrats positif</li> </ul>
<b>Résultat opérationnel</b>	186	66	- 120	<ul style="list-style-type: none"> <li>⬇ Plus-value de cessions d'actifs corporels au S1 2012</li> <li>⬇ Reprise de provisions IAS19 révisée au S1 2012</li> </ul>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	169	108	- 62	<ul style="list-style-type: none"> <li>⬇ Plus-value de cessions d'actifs corporels au S1 2012</li> <li>⬇ Impact coûts des opérations effectuées en préalable à l'arrêt d'exploitation d'installations industrielles provisionnés au cours des exercices précédents</li> <li>⬆ Montée en puissance de GBII et plan d'amélioration de la performance</li> </ul>
<b>Investissements nets</b>	(407)	(240)	+ 168	<ul style="list-style-type: none"> <li>⬆ Baisse des investissements conformément aux attentes</li> </ul>
<b>Cash-flow opérationnel libre avant IS</b>	(305)	(124)	+ 181	<ul style="list-style-type: none"> <li>⬆ Baisse des investissements</li> </ul>

# Réacteurs et Services : dynamisme des activités de base installée



En M€	S1 2012	S1 2013	Variation	
Carnet de commandes	8 295	7 839	- 456	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fort semestre S1 2012</li> <li>Contrats Safety Alliance</li> <li>Contrats de fourniture de systèmes pour les piscines de combustible utilisé pour différents électriciens américains</li> </ul>
Chiffre d'affaires contributif	1 631	1 714	+ 83	<ul style="list-style-type: none"> <li>Services à la base installée : forte activité en France</li> <li>Nouvelles constructions : contribution des projets OL3, FA3 et Hinkley Point</li> </ul>
Résultat opérationnel	(198)	(113)	+ 85	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provisions OL3 : 150 M€ au S1 2013 vs. 300M€ au S1 2012</li> </ul>
Excédent brut d'exploitation	154	(110)	- 265	<ul style="list-style-type: none"> <li>Indemnité assurance de 300 M€ pour OL3 reçue au S1 2012</li> <li>Moindre niveau de dépenses sur l'un des projets EPR™ vs. S1 2012</li> </ul>
Investissements nets	(74)	(73)	+ 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Développements pour la gamme de réacteurs du groupe</li> <li>Nouvelle presse au Creusot Forge</li> </ul>
Cash-flow opérationnel libre avant IS	(265)	(206)	+ 59	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maîtrise des investissements</li> <li>Forte amélioration de la variation de BFR</li> </ul>

# Aval : un niveau d'activité soutenu



En M€

	S1 2012	S1 2013	Variation	
<b>Carnet de commandes</b>	6 167	5 732	- 434	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Poursuite des négociations avec EDF pour le contrat de traitement de combustibles usés pour 2013-2017</li> <li>● Recyclage : contrats étrangers</li> <li>● Logistique : fourniture d'emballages – électriciens américains et belge</li> </ul>
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	799	975	+ 176	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Recyclage : forte activité dans le cadre de contrats étrangers</li> <li>● Logistique : forte activité de fabrication d'emballages en Europe et d'entreposage à sec aux Etats-Unis</li> <li>● Retard production Recyclage</li> </ul>
<b>Résultat opérationnel</b>	443	228	- 215	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reprise de provisions IAS19 révisée au S1 2012</li> </ul>
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	268	305	+ 38	<ul style="list-style-type: none"> <li>● En ligne avec le niveau d'activité</li> </ul>
<b>Investissements nets</b>	(55)	(42)	+ 13	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Recyclage : investissements La Hague et Melox</li> <li>● Développement projets internationaux</li> </ul>
<b>Cash-flow opérationnel libre avant IS</b>	242	282	+ 40	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Hausse de l'EBE</li> <li>● Baisse des investissements</li> </ul>

# ENR : performance en retrait dans l'attente de nouvelles commandes



En M€	S1 2012	S1 2013	Variation	
<b>Carnet de commandes</b>	1 428	689	- 739	 Absence de nouveaux contrats significatifs  Contrats biomasse en Thaïlande et en France  Plusieurs négociations en cours
<b>Chiffre d'affaires contributif</b>	253	214	- 39	 Eolien Offshore : décalage des plannings d'installation BW2 & GT1  Bioénergies : baisse de l'activité au Brésil  Solaire : avancement du projet Reliance
<b>Résultat opérationnel</b>	(33)	(64)	- 30	 Baisse activité Eolien Offshore et Bioénergies
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	(25)	(55)	- 29	 Baisse activité Eolien Offshore et Bioénergies  Restructuration solaire aux Etats-Unis  Décaissements projet solaire
<b>Investissements nets</b>	(32)	(43)	- 11	 Développement Eolien Offshore et Solaire
<b>Cash-flow opérationnel libre avant IS</b>	4	(193)	- 197	 Baisse EBE  Consommation acomptes clients non relayés par des préfinancements complémentaires sur de nouveaux contrats

# Sommaire



- Faits marquants 1er semestre 2013
- Performance du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Performance des activités au 1<sup>er</sup> semestre 2013

## ■ Résultats financiers

- Suivi du plan Action 2016
- Perspectives financières

# Éléments notables impactant le résultat opérationnel



## S1 2012



**364 M€**

dont 92 M€  
de plus-values de  
cession Mines



**464 M€**

- 164 M€ de pertes de valeurs Mines
- 300 M€ provision OL3

## S1 2013



-

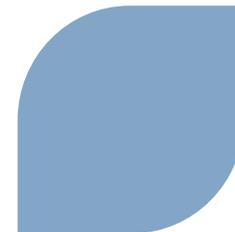


**150 M€**

Provision OL3\*

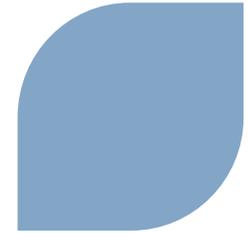
\* Cf Note 12 de l'Annexe des Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2013

## Focus projet Olkiluoto 3



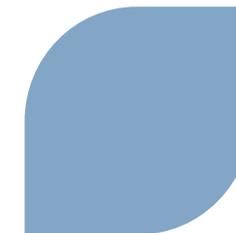
- **Avancement global 85 % ; avancement construction physique 84 %**
- **Réduction du déploiement des activités électromécaniques et de finition :**  
1 700 sous-traitants à fin juin ; 1 300 attendus à fin 2013
- **Contrôle-commande toujours sur le chemin critique du projet :** remise au client puis à STUK du dossier détaillé de l'architecture du contrôle-commande (validation conditionnée à la réponse à certaines demandes formulées en parallèle par STUK)
- **En l'absence d'un planning élaboré conjointement avec le client, il n'a pas été procédé à une ré-estimation détaillée des conditions d'exécution et des coûts des phases ultérieures du projet**
- **Au 30 juin 2013, une provision de 150 M€ a été dotée en augmentation de la perte à terminaison du projet sur la base des coûts constatés et engagés à cette date** compte tenu de l'efficacité insuffisante dans la réalisation des travaux de construction résiduels (notamment les travaux de finition). Ce sujet fait d'ores et déjà l'objet de plans d'actions avec TVO et les fournisseurs concernés afin d'améliorer la performance
- **En tout état de cause, la situation sera réévaluée à la clôture de l'exercice à la lumière du résultat des travaux en cours sur la révision du planning général**

# Éléments non-opérationnels



<i>En M€</i>	S1 2012	S1 2013	Variation
Résultat opérationnel publié	441	245	- 195
Résultat financier	(191)	(93)	+ 98
Quote-part dans les résultats des entreprises associées	5	1	- 4
Impôts	(149)	(100)	+ 49
Résultat net part des minoritaires	26	52	+ 26
Résultat net part du groupe	80	0	- 80
<i>Résultat net par action (en euros)</i>	0,21 €	0 €	- 0,21 €

# Résultat financier

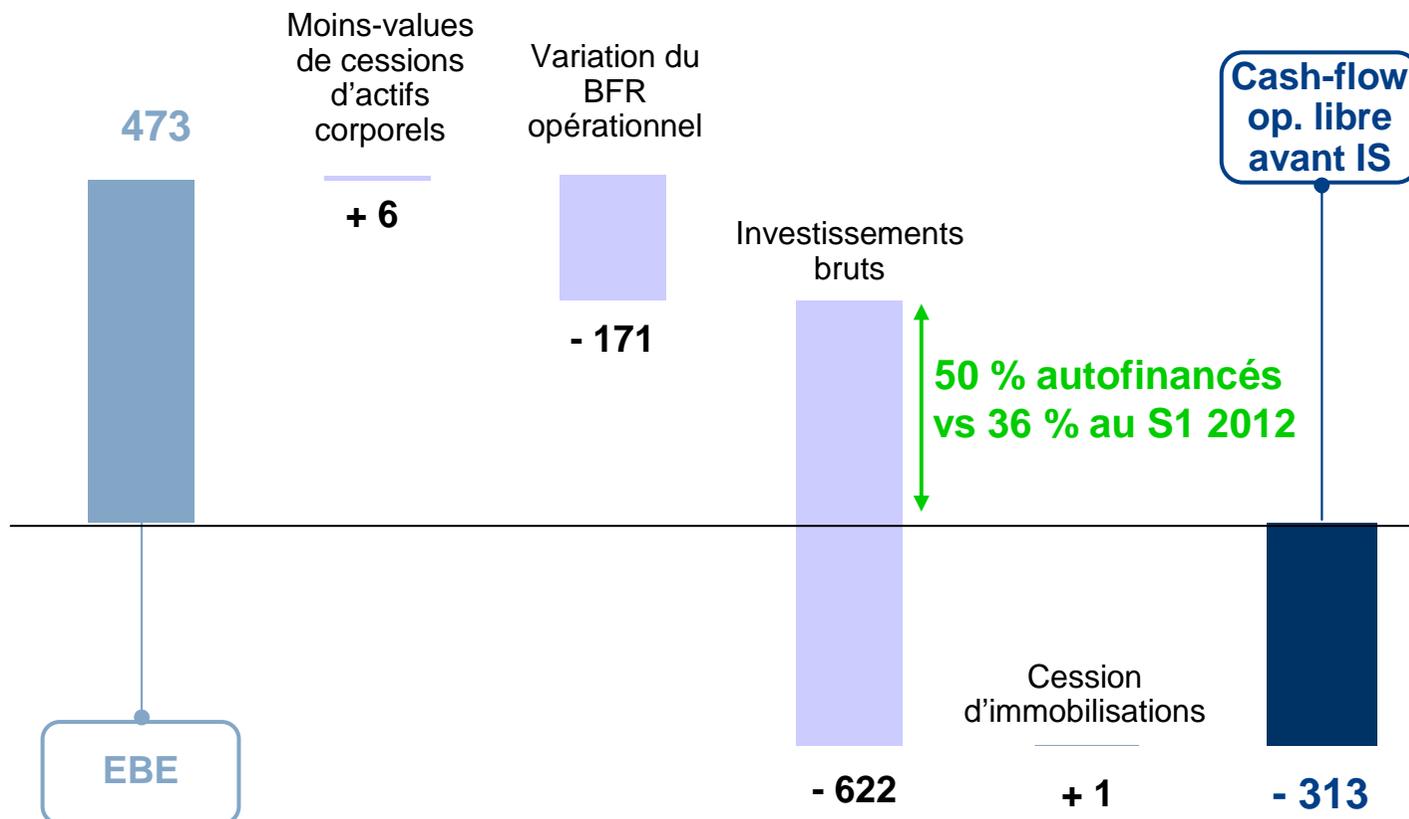


<i>En M€ 98</i>	S1 2012	S1 2013	Variation
<b>Opérations de fin de cycle dont :</b>	8	105	+ 97
<i>Résultat sur portefeuille financier dédié</i>	133	209	+ 76
<i>Rémunération des actifs hors portefeuille (dont créances de démantèlement)</i>	23	23	-
<i>Charges de désactualisation sur opération de fin de cycle et effet des révisions des échéanciers</i>	(148)	(127)	+ 21
<b>Coût de l'endettement net</b>	(95)	(100)	- 5
<b>Résultat sur cession de titres</b>	29	1	- 28
<b>Résultats sur participations*</b>	26	-	- 26
<b>Désactualisation retraites et avantages du personnel</b>	(42)	(33)	+ 9
<b>Autres produits et charges</b>	(91)	(67)	+ 24
<b>Résultat financier</b>	(191)	(93)	+ 98

\* Principalement Sofradir en 2012

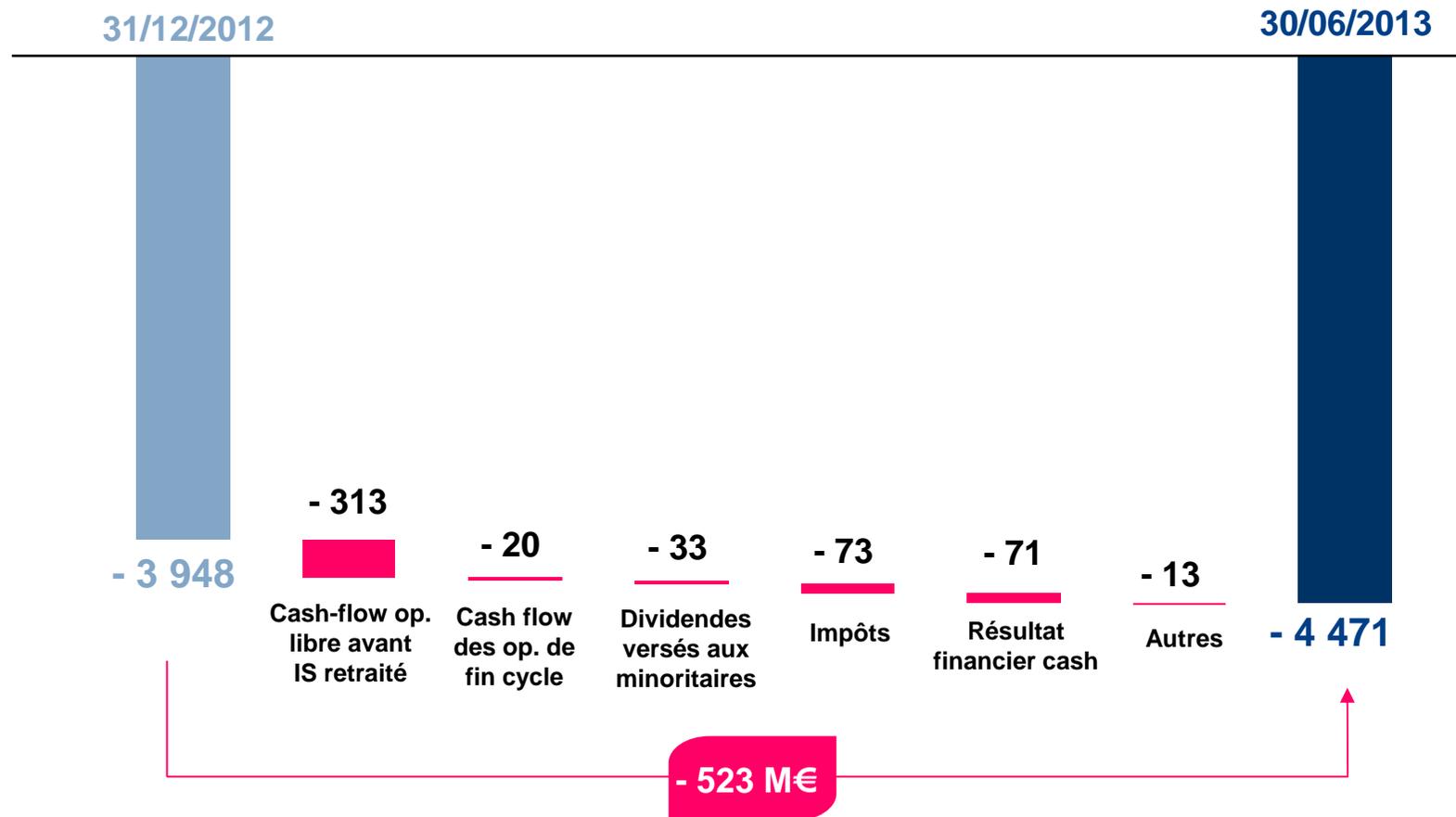
# Cash-flow opérationnel libre : la moitié des investissements autofinancés

En millions d'euros

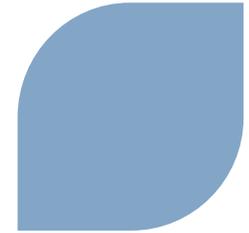


# Endettement net

En millions d'euros

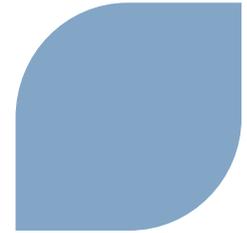


# Sommaire



- Faits marquants 1er semestre 2013
- Performance du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Performance des activités au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Résultats financiers
- **Suivi du plan Action 2016**
- Perspectives financières

# Plan d'actions stratégique : ACTION 2016



## Sûreté • Sécurité • Transparence

Priorité  
commerciale à  
la création de  
valeur

Sélectivité  
des  
investissements

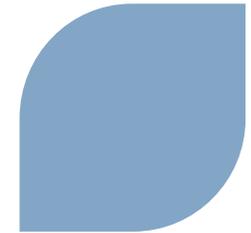
Maîtrise de  
l'endettement

Amélioration de la performance



Des avancées concrètes sur l'ensemble des orientations stratégiques

# Forte visibilité sur la base nucléaire installée



## Principaux contrats signés au 1<sup>er</sup> semestre 2013 :

<p>Cycle du combustible</p>				
<p>Services à la Base Installée</p>				



# Safety Alliance : un succès continu



**AREVA**  
Safety Alliance

## Succès commerciaux S1 2013

- **Japon** : Hitachi-GE Nuclear Energy, Ltd. et AREVA signent un accord visant à améliorer la sûreté des centrales nucléaires grâce à la fourniture de systèmes de ventilation des enceintes de confinement (FCVS)
- **États-Unis** : AREVA et PEICO s'allient pour exploiter des centres régionaux d'intervention d'urgence
- **Chine** : AREVA signe un contrat avec China Nuclear Power Engineering Co., Ltd et Jiangsu Nuclear Power Corporation (JNPC) pour la fourniture de diesels de secours destinés aux tranches 3 et 4 de la centrale de Tianwan
- **République Tchèque** : AREVA remporte une commande de recombineurs d'hydrogène pour équiper les 4 réacteurs de la centrale nucléaire de Dukovany



**Plus de 100 projets dans 19 pays et pour une cinquantaine de compagnies électriques représentant 290 M€ de commandes depuis le lancement du programme (vs. plus de 170 M€ à fin 2012)**



# Forward Alliance : lancement d'un nouveau programme



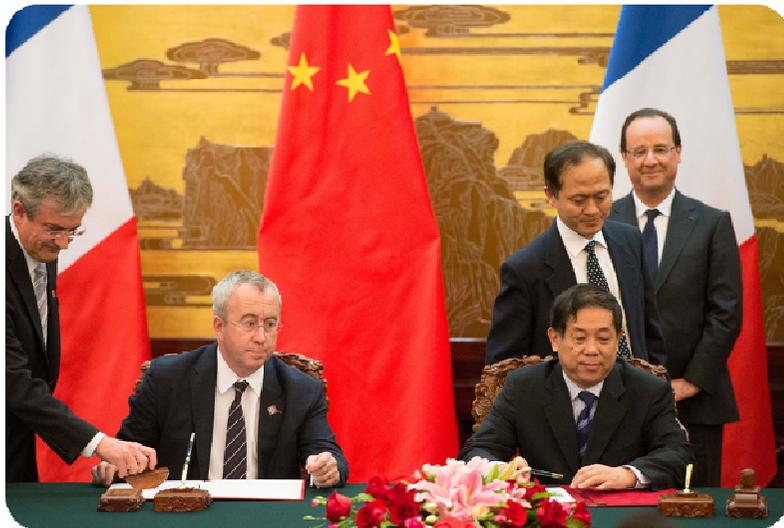
**AREVA**  
Forward Alliance

## Au service des électriciens pour allonger la durée de vie des réacteurs

- Offrir une aide personnalisée à nos clients qui garantisse la sûreté de l'exploitation à long-terme de leur flotte nucléaire en accord avec les réglementations internationales
- Trois priorités :
  - Accompagnement durant le processus de renouvellement de licence préconisé par l'AIEA
  - Assistance aux revues de sûreté des composants majeurs
  - Produits et solutions adaptés aux projets
- Proposer des solutions intégrées basées sur les activités de "ageing management" d'AREVA
- Catalogue AREVA Forward Alliance : 25+ produits, services et solutions pour l'exploitation à long-terme

# Des avancées majeures en Chine

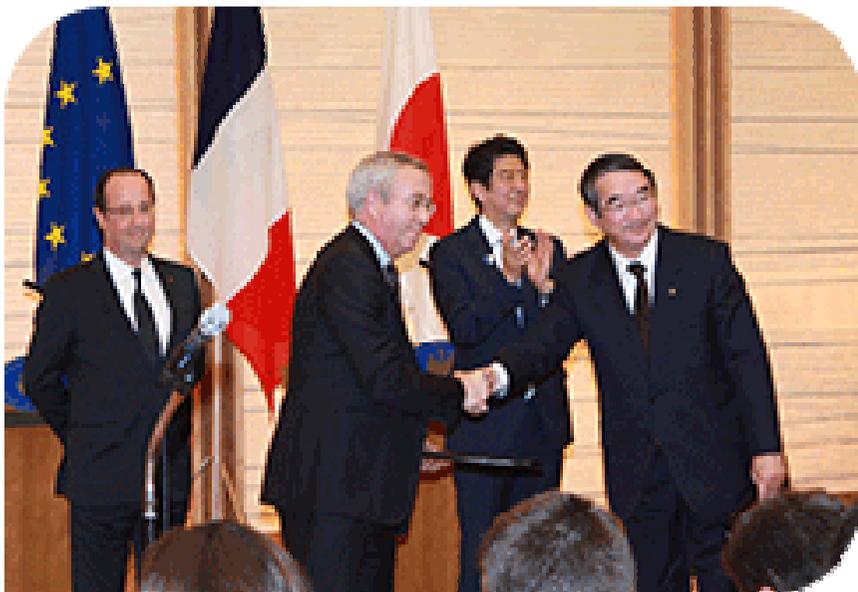
25 avril 2013 : signature d'accords stratégiques avec des partenaires chinois



- **Aval** : signature d'une lettre d'intention entre AREVA et CNNC pour la fourniture d'une usine de traitement-recyclage des combustibles usés
- **R&S** : accord de coopération industrielle et opérationnelle entre CGNPC, EDF et AREVA concernant notamment Taishan

# Des avancées majeures au Japon

7 juin 2013 : signature d'accords stratégiques avec des partenaires japonais



- **JNFL** : déclaration commune de coopération pour préparer le démarrage commercial de l'usine de recyclage de combustibles usés de Rokkasho-Mura (Japon)
- **ATOX** : accord de coopération pour la création d'une joint venture, destinée au développement commun de solutions innovantes destinées en premier lieu à la réhabilitation du site de Fukushima

# Réacteurs Gen III+ : une expérience accumulée inégalée

Des avancées majeures pendant le semestre sur nos chantiers...

**85 %**

**Olkiluoto 3**  
d'avancement  
au 30 juin 2013  
(périmètre AREVA)



- Réalisation de plus de 50 % des épreuves hydrauliques de tuyauterie
- Installation des mécanismes de barres de contrôle
- Poursuite des transferts entre les phases de construction et d'essais

**51 %\***

**Flamanville 3**  
d'avancement  
au 30 juin 2013  
(périmètre AREVA)



Juillet 2013 : pose du dôme

© Copyright EDF

**86 %**

**Taishan 1&2**  
d'avancement  
au 30 juin 2013  
(périmètre AREVA – activités design et ingénierie)



- Unité 1 : fin de l'installation des composants lourds
- Unité 2 : livraison en cours des gros composants

© Copyright TNPJVC

... et sur les marchés de nouvelles constructions

**Mai** : entrée en négociations exclusives avec la Turquie pour la construction de 4 réacteurs ATMEA1

\* Taux d'avancement intégrant le dernier avenant non encore entré en carnet

# Bon déroulement de nos principaux investissements

## Mines

### Cigar Lake



- Licence d'exploitation obtenue le 17 juin 2013
- Démarrage production prévu fin 2013

### Imouraren



- Démarrage des travaux miniers et de la pré-découverte de la fosse d'attaque
- 1ère extraction de minerai prévue en 2015

## Amont

### Georges Besse II



- Démarrage unité Nord le 29 mars 2013
- Plus de 50 % de la capacité nominale déjà en production

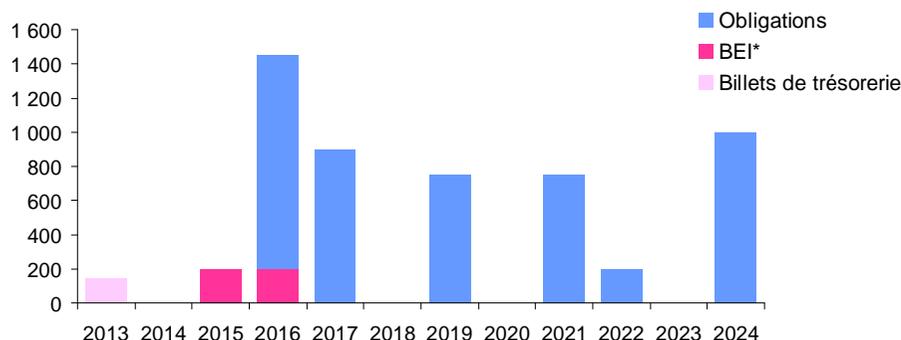
### Comurhex II



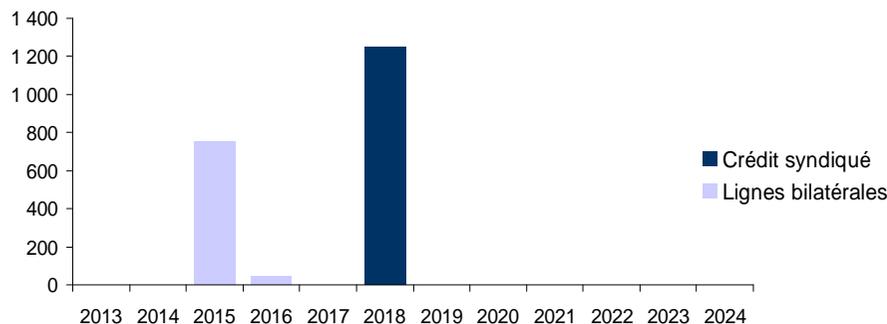
- A Malvés, début du transfert à l'exploitant du système de conduite CXII, le 20 juillet 2013

# Une structure financière solide

## Echéance des principales obligations financières (M€ au 30/06/2013)



## Lignes de liquidités non-utilisées (M€ au 30/06/2013)



Trésorerie nette disponible\*\*  
au 30 juin 2013

**1,0 Md€**

## Plan de cession : objectif plancher d'1,2 Md€ sur 2012-2013 atteint depuis août 2012

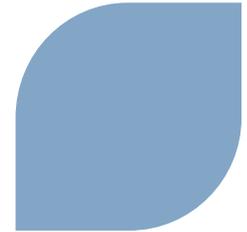
- Décision en juin 2013 d'Astorg Partners de ne pas finaliser le projet de reprise de Canberra, invoquant l'absence d'un financement adéquat
- Dans l'immédiat, Canberra conserve toute sa place au sein du groupe AREVA
- La priorité pour Canberra reste de poursuivre la réalisation des objectifs de développement qui ont été fixés dans le cadre du plan « Action 2016 », dans le contexte d'un marché porteur pour ses produits et services

\* BEI : Banque Européenne d'Investissement

\*\* Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants minorés des dettes financières courantes



# Les 5 piliers d'amélioration de la performance



## Améliorer notre performance

1

**Sûreté  
Sécurité**

Sûreté et sécurité sont nos priorités absolues

2

**Opérations  
et Clients**

Faire bien du premier coup et dans les délais

3

**Compétitivité  
économique**

Générer de la trésorerie pour assurer notre avenir

4

**Technologie  
et Innovation**

Créer de la valeur Client avec des technologies de pointe

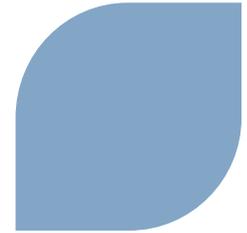
5

**Les femmes  
et les hommes**

Des équipes compétentes et engagées pour réussir



# Viser l'excellence en matière de Sûreté et Sécurité sur nos sites



## Sûreté nucléaire



### Au 1<sup>er</sup> semestre 2013

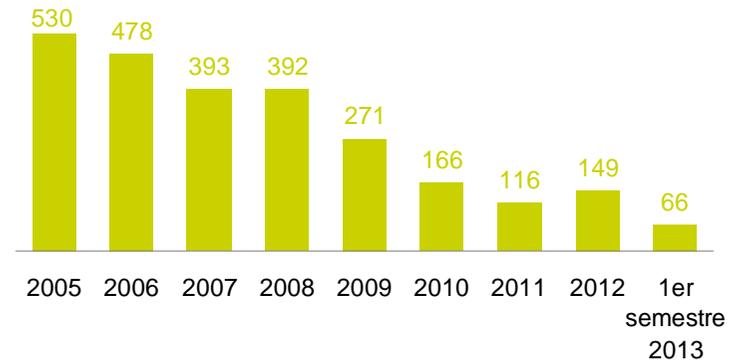
- 0 incident de niveau 2 sur l'échelle INES au 1<sup>er</sup> semestre 2013 (0 au 1<sup>er</sup> semestre 2013)
- 9 incidents de niveau 1 sur l'échelle INES au 1<sup>er</sup> semestre 2013 (6 au 1<sup>er</sup> semestre 2012)
- 73 incidents de niveau 0 sur l'échelle INES au 1<sup>er</sup> semestre 2013 (88 au 1<sup>er</sup> semestre 2012)



**Juin 2013 : « Safety Month » déployé sur plus de 120 sites d'AREVA à travers le monde**

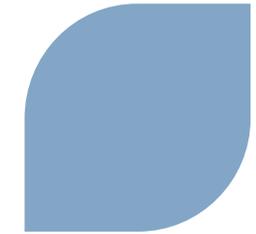
## Sécurité au travail

### Nombre d'accident avec arrêt (périmètre AREVA)





# Répondre aux besoins de nos clients (1/2)



## Mines

- **Production** : 4 490 tU produites au S1 2013 contre 4 563 tU au S1 2012\*
- **Canada** : autorisation de traitement du minerai issu de Cigar Lake et augmentation de la capacité de production de l'usine de McClean Lake de 3 600 à 5 900 tU par an

## Amont

- **Production** : 20 cascades installées dans l'usine de Georges Besse II au S1 2013 ; portant ainsi à 57 % la part de la capacité installée

## R&S

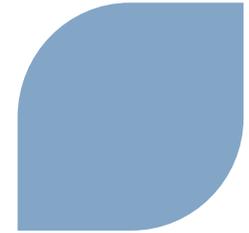
- **Belgique** : contribution des équipes R&S et E&P au redémarrage des réacteurs de Doel 3 et Tihange 2
- **Etats-Unis** : livraison de deux générateurs de vapeur à la centrale de Prairie Island

## Aval

- **Japon** : reprise des transports de MOX de France vers le Japon
- **La Hague** : finalisation de la nouvelle extension d'entreposage des verres

\* part consolidée financière (part accessible : 4 277 tU produites au S1 2013 contre 4 570 tU au S1 2012)

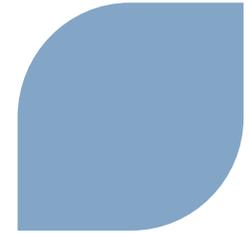
# Répondre aux besoins de nos clients (2/2)



ENR

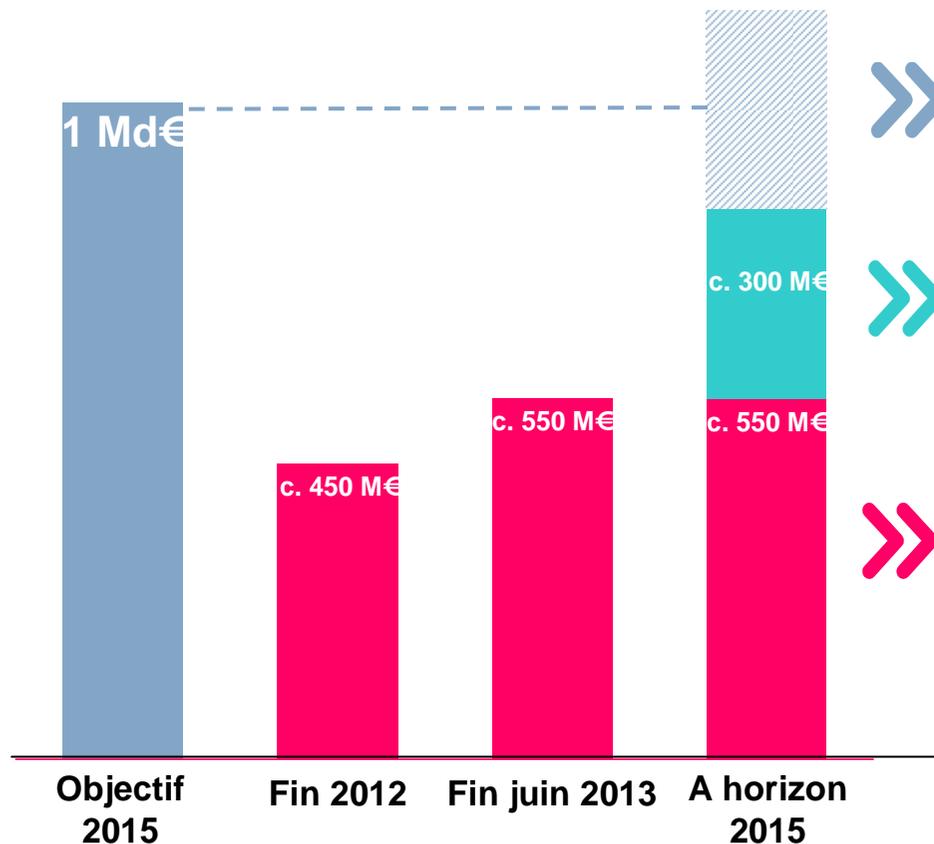
- **Eolien Offshore :**
  - **Production :** 17 turbines produites dans l'usine de Bremerhaven au S1 2013 (vs. 17 au S1 2012)
  - **Analyse et remplacement éventuel de composants des turbines avant leur installation en mer** à la suite de l'information par un fournisseur de la possibilité de défauts qualité
  - **France :** sélection d'AREVA par le consortium GDF SUEZ – EDP Renewables comme fournisseur exclusif de turbines pour une capacité installée totale de 1 000 MW sur les zones du Tréport (Haute-Normandie) et des îles d'Yeu et de Noirmoutier (Pays-de-Loire)
  - **Royaume-Uni :** pré-sélection pour 2 projets majeurs
- **Solaire :**
  - **Projet Reliance (Inde) :** démarrage en janvier 2013 de la ligne de fabrication des receveurs de la centrale solaire en cours de construction
  - **Arabie Saoudite :** signature d'un partenariat stratégique avec PCMC
- **Bioénergie :** 2 contrats de centrales Biomasse en Thaïlande et en France et contrat d'extension d'une centrale Biomasse au Brésil
- **Stockage :** fin des tests sur la 2<sup>ème</sup> tranche du projet Myrte en Corse

# 55 % de notre objectif réalisé, 85 % sécurisé



**Objectif : - 1 Md€ sur la base annuelle de coûts opérationnels à horizon 2015**

- Objectif
- Réalisé (1)
- Sécurisé (2)
- ▨ Identifié (3)



» Actions complémentaires dépassant l'objectif initial

» 30 % de l'objectif 2015 sécurisé par des actions mises en œuvre à fin juin 2013

» 55 % de l'objectif 2015 réalisé par des actions mises en œuvre à fin juin 2013

- (1) Contribution réalisée des actions mises en œuvre à fin juin 2013 (sur une base de coûts annuelle)
- (2) Contribution sécurisée des actions mises en œuvre à fin juin 2013 (sur une base de coûts annuelle)
- (3) Contribution des actions identifiées à fin juin 2013 (sur une base de coûts annuelle)

# Renforcer notre compétitivité économique

## Exemples de réduction des coûts dans les BG et dans les fonctions supports

### Mines

- **Cominak / Somair** : réduction du coût des réactifs
- **Katco** : optimisation des consommations d'acides

### Amont

- **Lingen** : refonte et simplification de l'organisation
- **Tricastin** : amélioration du réseau de lignes électriques à haute tension afin de diminuer le nombre de perturbations sur le réseau

### R&S

- **Equipements** : localisation de l'équipe de direction sur les sites de production en Bourgogne
- **Base installée** : standardisation des études et amélioration de la mobilisation et démobilisation du personnel de chantier lors des opérations de remplacement de générateurs de vapeur

### Aval

- **BG** : mutualisation des systèmes informatiques
- **D&D** : décontamination sur le site de Melox des boîtes Pu afin de réduire les coûts de stockage

### ENR

- **Solaire** : fermeture de l'usine de revêtement de tubes receveurs de Las Vegas et restructuration de l'activité

### Groupe

- Réduction du nombre d'entités juridiques : 276 à fin juin 2013 vs. 295 à fin juin 2012
- Réduction d'environ 40 M€ au S1 2013 (vs S1 2012) du coût des fonctions support : 12,4 % du CA vs. 13,2 % au 31 décembre 2012 et 14,8 % au 30 juin 2012

# L'innovation au cœur du développement stratégique



- Fin de la construction du laboratoire ARCoLab d'AREVA Med et Roche (France)

- Dépôt de 2 brevets concernant le développement de nouvelles molécules à haute sélectivité pour l'extraction d'uranium en milieu phosphorique



- Accord d'EDF et AREVA avec le National Institute of Technology (NIT) de Bahrah pour le développement de compétences nucléaires en Arabie Saoudite



- Qualification par la NRC du code de simulation de cœur ARCADIA (programme de simulation de cœur de réacteur)

- Mise à disposition de robots pour cartographier la contamination à Fukushima (Japon)



- Fabrication du prototype de la nouvelle éolienne M5000-135
- Lancement d'Innov'Action pour coordonner les initiatives d'innovation au sein du groupe

5

Les femmes &  
Les hommes

# Ressources Humaines

## Effectifs fin de période

	S1 2012	S1 2013*
 Mines	5 496	4 597
 Amont	8 738	8 629
 Réacteurs et Services	15 956	15 723
 Aval	11 058	11 605
 Énergies Renouvelables	1 403	1 440
 Corporate	4 556	4 451
<b>TOTAL</b>	<b>47 206</b>	<b>46 445</b>

\* A périmètre comparable

5

Les femmes &  
Les hommes

# Développer les talents du groupe



Développer  
l'expertise

933 000 d'heures de formation  
(soit 34 h par salarié par an en France)



Favoriser le  
transfert de  
compétences

1 600 alternants soit 5 % de l'effectif France



Recruter des  
opérationnels

Plus de 330 recrutements en CDI en France



Faciliter la mobilité  
professionnelle et  
géographique

Objectif de 80 % de postes pourvus par la mobilité  
interne sur l'année



Promouvoir la  
diversité

Handicap - taux d'emploi 4,57 %



Donner la parole  
aux salariés

Voice of Employees en 2013 :  
taux de participation à 48 %,  
en hausse par rapport à 2012

5

Les femmes &  
Les hommes

# Succès majeur de l'opération d'actionnariat salarié



## ■ Modalités :

- 86 % des effectifs concernés : **France, Allemagne, États-Unis**
- Prix de souscription : **11,77 €**

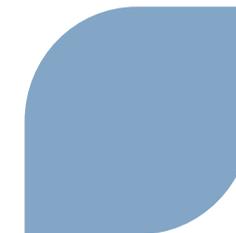
## ■ Résultats :

- **14 600 collaborateurs** ont souscrit soit **36 % des effectifs** concernés (39 % pour la France)
- 84 % des titres réservés ont été souscrits
- Montant de souscription moyenne : **2 200€**
- Part du capital détenu par les salariés : **environ 1,2 %**
- Entrée de trésorerie de 45 millions d'euros



**Signe fort de l'adhésion des salariés  
au projet de l'entreprise**

# Sommaire



- Faits marquants 1er semestre 2013
- Performance du groupe au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Performance des activités au 1<sup>er</sup> semestre 2013
- Résultats financiers
- Suivi du plan Action 2016

## **Perspectives financières**

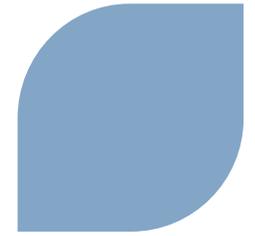
# La performance du S1 2013 nous permet de confirmer nos perspectives financières



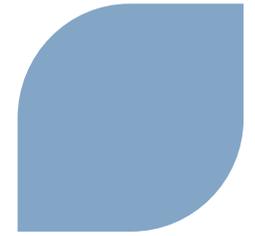
	Réalisé S1 2013	Perspectives 2013	Hypothèses sous-jacentes
Chiffre d'affaires	Nucléaire : + 14,9 % à p.c.c	Nucléaire : + 3 à 6 % à p.c.c.	■ S2 2013 en ligne avec S2 2012 après un S1 très fort
	Renouvelables : 214 M€	Renouvelables : c. 450 M€*	■ Pas de contribution significative de nouveaux contrats
EBE	473 M€	> 1,1 Md€	■ Rattrapage production Recyclage ■ Poursuite des actions de réduction des coûts
Cash-flow opérationnel libre avant impôts	- 313 M€	Équilibre	■ Contribution positive du BFR avec l'obtention attendue de nouveaux contrats ■ Maîtrise des investissements (≤ 1 Md€ au S2 2013)

À périmètre constant et hors effets de cessions

\* vs c. 600M€ précédemment

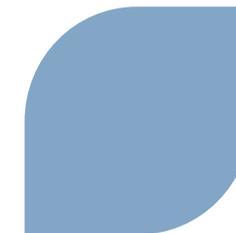


# Questions / Réponses

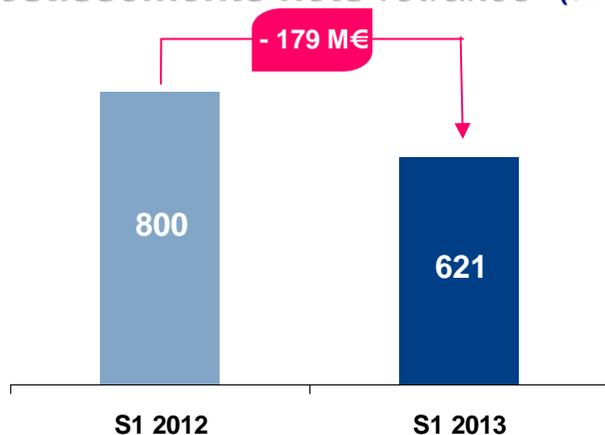


# Annexes

# Chiffres clés S1 2013 : amélioration du BFR et de la rentabilité



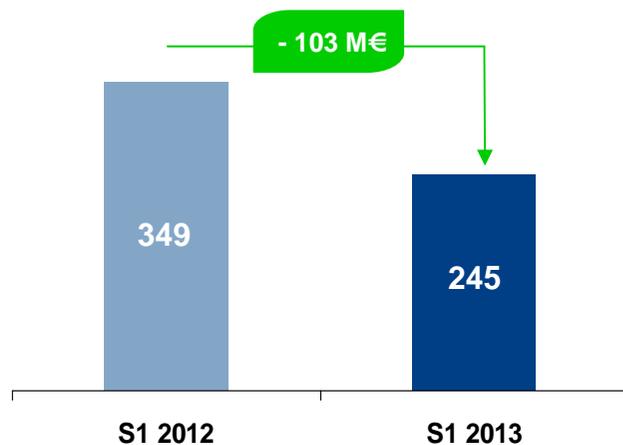
Investissements nets retraités\* (en M€)



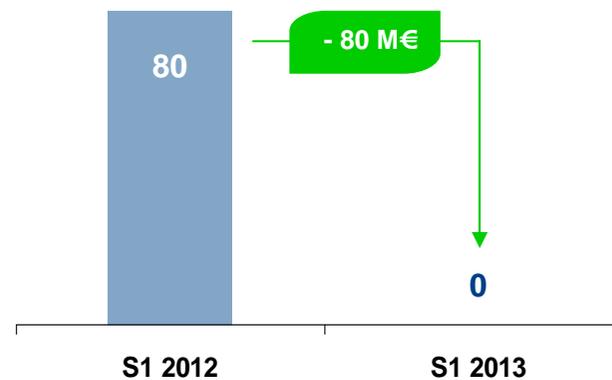
Variation BFR opérationnel (en M€)



Résultat opérationnel retraité\* (en M€)



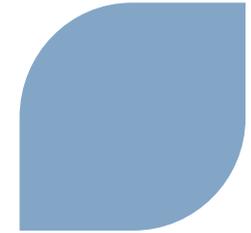
Résultat net part du groupe (en M€)



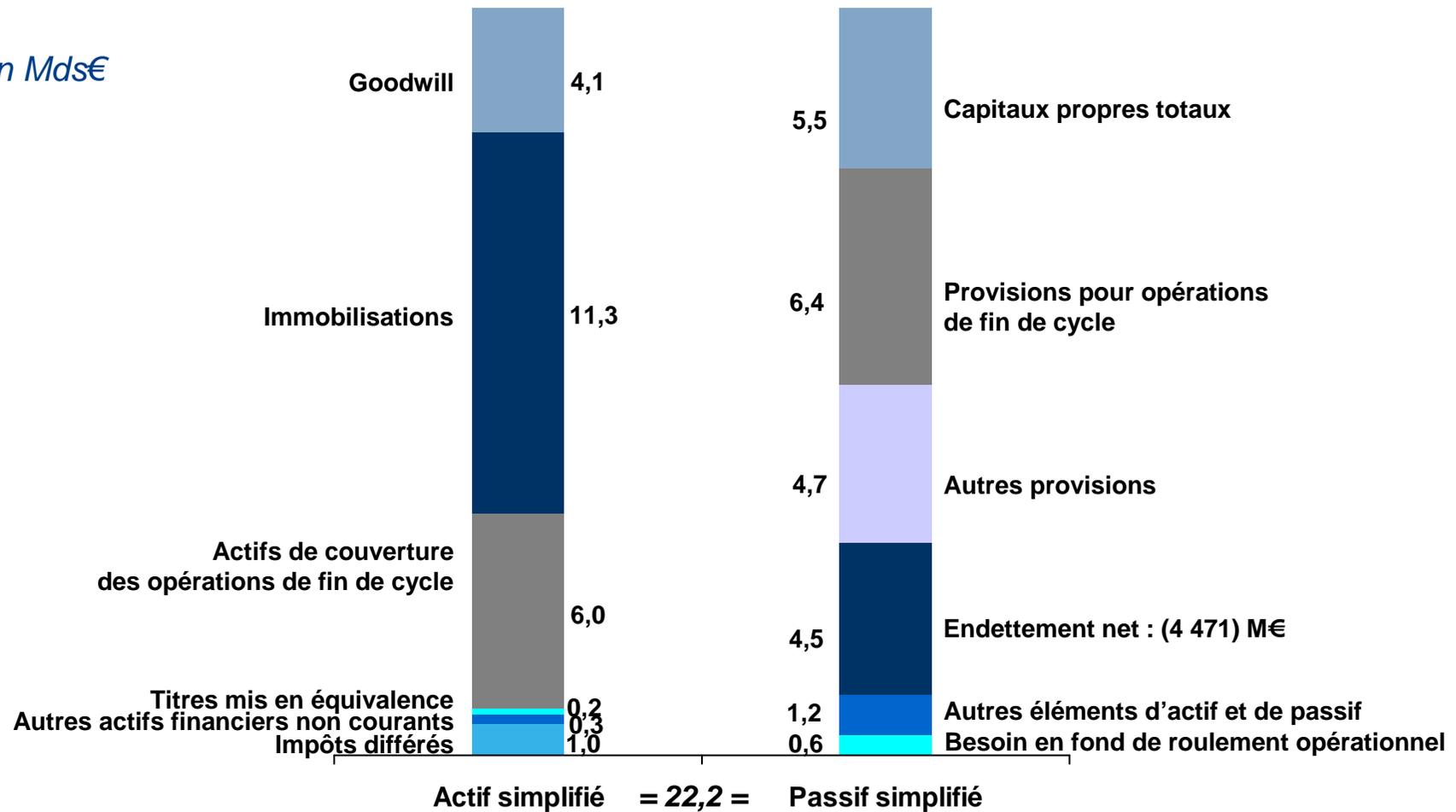
\* Retraité des cessions 2012

# Annexe 1

## Bilan simplifié au 30.06.13

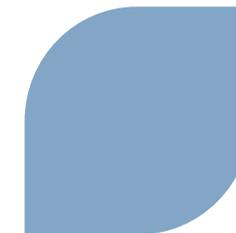


En Mds€

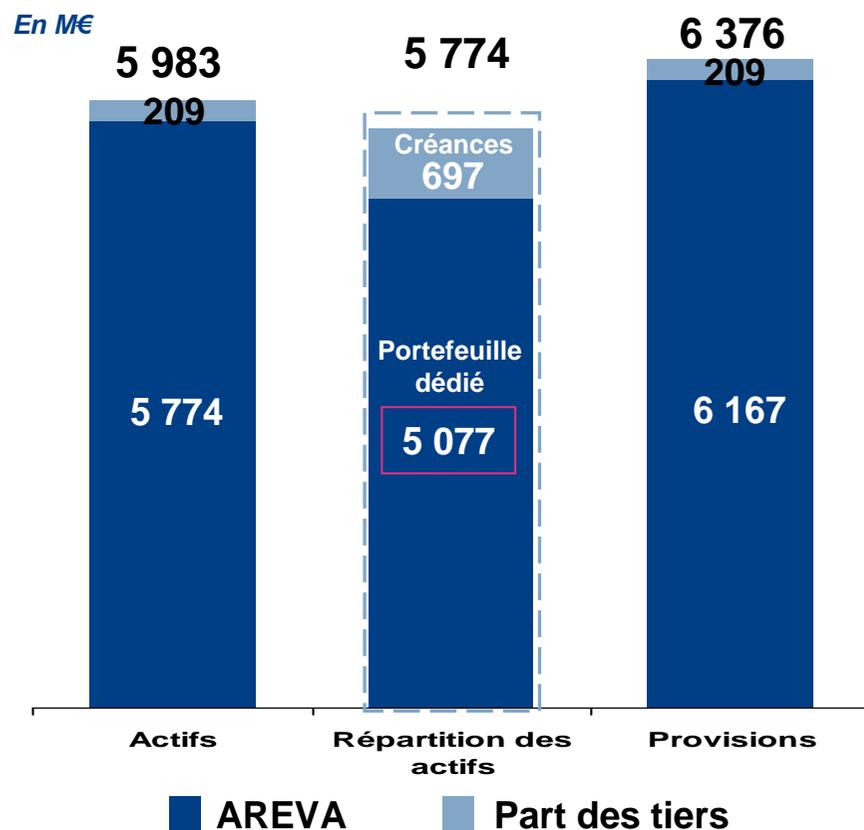


## Annexe 2

# Bilan au 30.06.13 - Opérations de fin de cycle



### Opérations de fin de cycle\*



\* pour toutes les installations françaises et étrangères y compris celles non couvertes par la loi du 28 juin 2006

La loi du 28 juin 2006 relative à la gestion durable des matières et déchets radioactifs impose un taux de couverture des provisions pour opérations de fin de cycle par les actifs dédiés de 100 %, depuis le 28/06/2011

Au 30/06/2013, sur le périmètre soumis à la Loi du 28 juin 2006, le ratio de couverture s'élève à 98,4 %

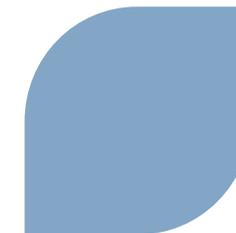
Les taux utilisés pour ses installations situées en France au 30/06/2013 sont :

- taux d'inflation : 1,9 %
- taux d'actualisation\* : 4,75 %

\*La sensibilité de la valeur des provisions aux taux ci-dessus est décrite Note 7 des Annexes aux Comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2013

## Annexe 3

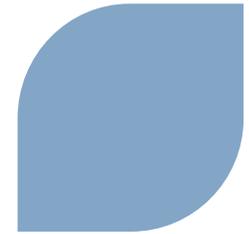
### Résultat net part des minoritaires



<i>En M€</i>	S1 2012	S1 2013	Variation
<b>Somaïr</b>	17	16	- 1
<b>Katco</b>	9	50	+ 41
<b>Imouraren</b>	-	(5)	- 5
<b>Eurodif, Sofidif et filiales</b>	7	(10)	- 17
<b>AREVA TA</b>	(5)	(1)	+ 4
<b>Autres</b>	(2)	2	+ 4
<b>Total</b>	26	52	+ 26

# Annexe 4

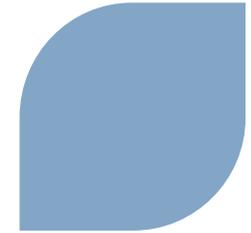
## Évolution du CA à données comparables



<i>En M€</i>	S1 2013 Chiffre d'affaires publié	S1 2012			
		<i>CA comparable</i>	Impact taux de change	Impact périmètre	<i>CA publié</i>
BG Mines	813	566	- 5	- 75	646
BG Amont	954	890	- 2	-17	908
BG Réacteurs et Services	1 714	1 620	- 15	+ 4	1 631
BG Aval	975	801	- 1	+ 3	799
BG Energies Renouvelables	214	247	- 5	0	253
Corporate & Autres	92	92	0	0	92
<b>Total activités Nucléaire et Renouvelables</b>	<b>4 762</b>	<b>4 216</b>	<b>- 29</b>	<b>- 84</b>	<b>4 329</b>

# Annexe 5

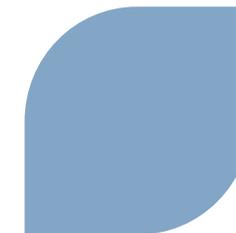
## Compte de Résultat



<i>En M€</i>	30 juin 2013	30 juin 2012
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 762</b>	<b>4 329</b>
Autres produits de l'activité	18	37
Coût des produits et services vendus	(3 981)	(3 719)
<b>Marge brute</b>	<b>799</b>	<b>647</b>
Frais de recherche et développement	(136)	(135)
Frais commerciaux	(122)	(118)
Frais généraux et administratifs	(194)	(202)
Autres charges et produits opérationnels	(102)	249
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>245</b>	<b>441</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	20	22
Coût de l'endettement financier brut	(120)	(117)
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(100)</b>	<b>(95)</b>
Autres charges et produits financiers	7	(95)
<b>Résultat financier</b>	<b>(93)</b>	<b>(191)</b>
Impôt sur les résultats	(100)	(149)
<b>Résultat net d'ensemble des entreprises intégrées</b>	<b>52</b>	<b>101</b>
Quote-part de résultat des sociétés associées	1	5
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>53</b>	<b>106</b>
Résultat net d'impôt des activités cédées ou en cours de cession	-	-
<b>Résultat net de la période</b>	<b>53</b>	<b>106</b>
<i>dont intérêts minoritaires</i>	52	26
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>0</b>	<b>80</b>

# Annexe 6

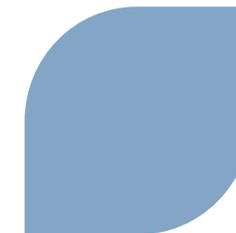
## Bilan (1/2)



<b>ACTIF (en M€)</b>	<b>30 juin 2013</b>	<b>31 décembre 2012</b>
<b>Actifs non courants</b>	<b>22 917</b>	<b>22 107</b>
Goodwill sur les entreprises intégrées	4 085	3 998
Immobilisations incorporelles	3 119	2 961
Immobilisations corporelles	8 206	7 738
Actifs de fin de cycle (part des tiers)	209	217
Actifs financiers de couverture des opérations de fin de cycle	5 774	5 695
Titres des entreprises associées	159	175
Autres actifs financiers non courants	301	294
Actifs du régime de pension	0	0
Actifs d'impôts différés	1 062	1 029
<b>Actifs courants</b>	<b>8 854</b>	<b>9 148</b>
Stocks et encours	2 550	2 608
Clients et comptes rattachés	2 506	2 130
Autres créances opérationnelles	2 095	2 079
Impôts courants – actif	86	92
Autres créances non opérationnelles	120	113
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 360	1 543
Autres actifs financiers courants	137	358
Actifs des activités destinées à être cédées	-	225
<b>Total actif</b>	<b>31 771</b>	<b>31 255</b>

# Annexe 6

## Bilan (2/2)



### PASSIF (en M€)

#### Capitaux propres et intérêts minoritaires

	30 juin 2013	31 décembre 2012
Capital	1 456	1 456
Primes et réserves consolidées	3 802	3 759
Gains et pertes actuariels sur avantages du personnel	(342)	(385)
Gains et pertes latents différés sur instruments financiers	199	286
Réserves de conversion	19	57

#### Capitaux propres – part du Groupe

Intérêts minoritaires	395	382
-----------------------	-----	-----

#### Passifs non courants

Avantages du personnel	1 975	2 026
Provisions pour opérations de fin de cycle	6 376	6 331
Autres provisions non courantes	203	163
Dettes financières non courantes	5 496	5 564
Passifs d'impôts différés	100	23

#### Passifs courants

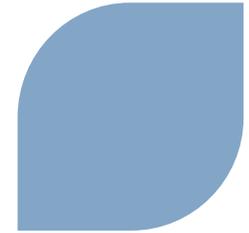
Provisions courantes	2 512	2 562
Dettes financières courantes	472	286
Avances et acomptes reçus	4 351	4 004
Fournisseurs et comptes rattachés	1 926	1 928
Autres dettes opérationnelles	2 667	2 581
Impôts courants - passif	55	72
Autres dettes non opérationnelles	108	87
Passifs des activités destinées à être cédées	-	73

#### Total passif et capitaux propres

	<b>31 771</b>	<b>31 255</b>
--	---------------	---------------

# Annexe 7

## Variation de l'endettement net

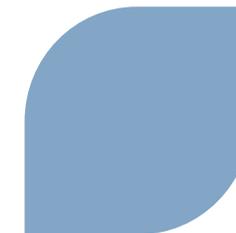


*En M€*

<b>Dette nette (31.12.2012)</b>	<b>(3 948)</b>
<hr/>	
<b>EBE opérationnel (hors coûts de fin de cycle)</b>	<b>473</b>
<b>% du CA</b>	<b>9,9 %</b>
<b>Résultat sur cession d'immobilisations opérationnelles</b>	<b>6</b>
<b>Var. BFR opérationnel</b>	<b>(171)</b>
<b>Investissements opérationnels nets</b>	<b>(621)</b>
<b>Cash-flow opérationnel libre avant IS</b>	<b>(313)</b>
<b>Opérations de fin de cycle</b>	<b>(20)</b>
<b>Dividendes versés</b>	<b>(33)</b>
<b>Autres (investissements financiers net, impôts, BFR non opér., etc.)</b>	<b>(189)</b>
<hr/>	
<b>Variation de trésorerie (dette) nette</b>	<b>(523)</b>
<hr/>	
<b>Dette nette (30.06.13)</b>	<b>(4 471)</b>

# Annexe 8

## Chiffres clés par BG (1/2)



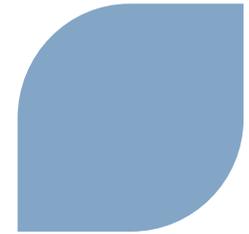
### S1 2013

En M€ (sauf effectifs)

	Mines	Amont	Réacteurs et Services	Aval	Energies Renouvelables	Corporate et autres	Total Groupe	
	Chiffre d'affaires contributif	813	954	1 714	975	214	92	4 762
<b>Résultats</b>	Résultat opérationnel	253	66	(113)	228	(64)	(126)	245
	% du CA contributif	+ 31,1 %	+ 6,9 %	- 6,6 %	+ 23,4 %	- 29,7 %	- 136,1 %	+ 5,1 %
	EBE (hors coûts fin cycle)	315	108	(110)	305	(55)	(90)	473
	% du CA contributif	+ 38,7 %	+ 11,3 %	- 6,4 %	+ 31,3 %	- 25,6 %	- 97,7 %	+ 9,9 %
<b>Trésorerie</b>	Investissements nets	(212)	(240)	(73)	(42)	(43)	(12)	(621)
	Variation de BFR opérationnel	127	9	(24)	19	(99)	(204)	(171)
	Cash-flow opérationnel libre	233	(124)	(206)	282	(193)	(306)	(313)
<b>Autres</b>	Effectifs (fin de période)	4 596	8 620	15 703	11 519	1 432	4 575	46 445

# Annexe 8

## Chiffres clés par BG (2/2)



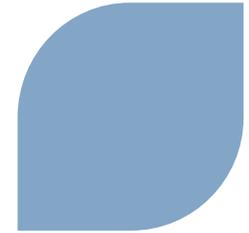
### S1 2012

En M€ (sauf effectifs)

	Mines	Amont	Réacteurs et Services	Aval	Energies Renouvelables	Corporate et autres	Total Groupe
Chiffre d'affaires contributif	646	908	1 631	799	253	92	4 329
<b>Résultats</b>							
Résultat opérationnel	97	186	(198)	443	(33)	(54)	441
% du CA contributif	+ 15,0 %	+ 20,4 %	- 12,1 %	+ 55,5 %	- 13,1 %	- 59,0 %	+ 10,2 %
EBE (hors coûts fin cycle)	315	169	154	268	(25)	(64)	817
% du CA contributif	+ 48,8 %	+ 18,7 %	+ 9,5 %	+ 33,5 %	- 10,1 %	- 69,7 %	+ 18,9 %
<b>Trésorerie</b>							
Investissements nets	(227)	(407)	(74)	(55)	(32)	(4)	(800)
Variation de BFR opérationnel	152	11	(346)	30	61	(235)	(327)
Cash-flow opérationnel libre	150	(305)	(265)	242	4	(302)	(476)
<b>Autres</b>							
Effectifs (fin de période)	5 496	8 738	15 956	11 058	1 403	4 556	47 206

# Annexe 9

## Définition des indicateurs utilisés par AREVA (1/2)



**Besoin en fonds de roulement opérationnel (BFRO)** : le BFRO représente l'ensemble des éléments d'actifs circulants et des dettes directement liées aux opérations. Il comprend les éléments suivants :

- Stocks et en-cours,
- Clients et comptes rattachés,
- Avances versées,
- Autres créances d'exploitation, produits à recevoir, charges constatées d'avance,
- Moins : Fournisseurs et comptes rattachés, Avances reçues sur commandes (à l'exclusion des avances portant intérêt), autres dettes d'exploitation, charges à payer, produits constatés d'avance.
- NB : il n'inclut pas les créances et dettes hors exploitation, telles que notamment les dettes d'impôt sur les sociétés, les créances sur cessions d'immobilisations, les dettes sur acquisitions d'immobilisations et les avances sur immobilisations.

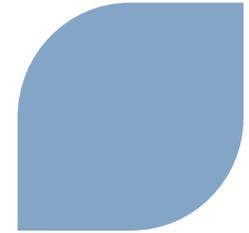
**Carnet de commandes** : le carnet de commandes est valorisé sur la base des commandes fermes, à l'exclusion des options non confirmées, évaluées aux conditions économiques de la fin de période considérée. Les commandes en devises faisant l'objet d'une couverture de change sont évaluées au taux de change de couverture ; les commandes en devises non couvertes sont évaluées au taux de change du dernier jour de la période considérée. La valorisation des commandes d'uranium est basée sur le cours de clôture des indices spot et long terme de référence. En ce qui concerne les contrats à long terme, comptabilisés selon la méthode de l'avancement, en cours de réalisation au moment de la clôture, le montant inclus dans le carnet de commandes correspond à la différence entre, d'une part le chiffre d'affaires prévisionnel du contrat à terminaison, et d'autre part le chiffre d'affaires déjà reconnu sur ce contrat ; il inclut par conséquent les hypothèses d'indexation et de révision de prix contractuelles prises en compte par le groupe pour l'évaluation du chiffre d'affaires prévisionnel à terminaison.

**Cash-flow opérationnel libre** : il représente le montant des flux de trésorerie générés par les activités opérationnelles. Il est égal à la somme des éléments suivants :

- l'EBE, hors opérations de fin de cycle,
- augmenté des moins-values ou minoré des plus-values sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans le résultat opérationnel,
- augmenté de la réduction ou minoré de l'augmentation du besoin en fonds de roulement opérationnel entre l'ouverture et la clôture de l'exercice (hors effet des reclassements, des écarts de conversion et des variations de périmètre),
- minoré du montant des acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles, net des variations des comptes fournisseurs d'immobilisations,
- augmenté des cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans le résultat opérationnel, nettes des variations des comptes de créances sur cessions d'immobilisations,
- augmenté des avances clients sur immobilisations reçues au cours de l'exercice, augmenté des acquisitions (ou cessions) de sociétés consolidées (hors entreprises associées).

# Annexe 9

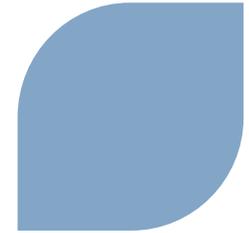
## Définition des indicateurs utilisés par AREVA (2/2)



- **EBE (excédent brut d'exploitation)** : l'EBE est égal au résultat opérationnel augmenté des dotations, nettes des reprises aux amortissements et provisions opérationnels (à l'exception des provisions pour dépréciation des éléments d'actif circulant) incluses dans le résultat opérationnel. L'EBE est retraité de façon à exclure le coût des opérations de fin de cycle des installations nucléaires (démantèlement, reprise et conditionnement des déchets) effectuées au cours de l'exercice.
- **Flux des opérations de fin de cycle** : cet indicateur traduit l'ensemble des flux de trésorerie liés aux opérations de fin de cycle et aux actifs de couverture de ces opérations. Il est égal à la somme des éléments suivants :
  - revenus du portefeuille d'actifs de couverture,
  - trésorerie issue des cessions d'actifs de couverture,
  - minorés des acquisitions d'actifs de couverture,
  - minorés des dépenses relatives aux opérations de fin de cycle effectuées au cours de l'exercice,
  - soultes reçues au titre du démantèlement des installations,
  - minorées des soultes versées au titre du démantèlement des installations.
- **Gearing** : ratio dette nette / (dette nette + fonds propres).
- **Marge opérationnelle** : ratio résultat opérationnel / chiffre d'affaires.
- **Trésorerie (dette) nette** : la trésorerie (dette) nette est définie comme la somme de la "trésorerie et équivalent de trésorerie" et des "autres actifs financiers courants" diminuée des "dettes financières courantes et non courantes". Les "dettes financières courantes et non courantes" incluent la valeur actuelle des puts de minoritaires.

# Annexe 10

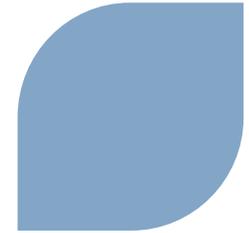
## Définition des niveaux de l'échelle INES



*L'échelle INES (International Nuclear Event Scale) comprend 7 niveaux de 1 (anomalie) à 7 (accident majeur)*

- **Niveau 0** : Ecart classé en-dessous de l'échelle INES ; déviation par rapport au fonctionnement normal des installations ou au déroulement normal des transports – aucune importance du point de vue de la sûreté
- **Niveau 1** : Anomalie sortant du régime de fonctionnement autorisé
- **Niveau 2** : Incident assorti de conséquences à l'intérieur du site (contamination importante / surexposition d'un travailleur) et/ou de défaillances importantes des dispositions de sûreté

# Avertissement



## Déclarations prospectives

**Ce document contient des informations et des déclarations prospectives. Ces déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits et des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'AREVA estime que ces déclarations prospective sont raisonnables, les investisseurs et les actionnaires AREVA sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'AREVA, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par AREVA auprès de l'AMF, y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de risque » du document de référence enregistré auprès de l'AMF le 28 mars 2013 (consultable en ligne sur le site internet d'AREVA à l'adresse : [www.areva.com](http://www.areva.com)). AREVA ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives, à l'exception de ce qui est requis par les lois et règlements applicables.**



**AREVA**

l'avenir pour énergie