

Résultats annuels 2014

Introduction à la conférence de presse du 4/03/2015 par Philippe Varin, Président du Conseil d'Administration d'AREVA

Bonjour à tous.

Il m'a semblé important, en tant que Président du Conseil d'Administration, de participer ce matin aux côtés de Philippe Knoche à ce moment important d'échange sur la situation d'AREVA.

AREVA est en situation de crise. Cette crise résulte d'une conjonction de facteurs :

- des décisions malheureuses ;
- une déficience dans la gestion de certains grands projets ;
- un manque d'adaptation à l'évolution des marchés après l'accident de Fukushima.

Avant de revenir sur la situation d'AREVA, je souhaite évoquer en préambule l'importance de la filière nucléaire pour la France et également le potentiel d'AREVA - et vous dire pourquoi il faut croire en l'avenir d'AREVA.

L'importance de la filière nucléaire pour la France d'abord :

C'est parce que le nucléaire apporte beaucoup à la France que la France a besoin d'une filière industrielle qui soit forte.

- **L'industrie nucléaire française est un facteur de compétitivité et de pouvoir d'achat**
 - Le parc nucléaire d'EDF permet à la France de garantir un prix de l'électricité parmi les plus bas d'Europe. C'est un fait.
 - Le secteur nucléaire français représente autant d'emplois que l'industrie aéronautique. C'est un fait.
- **L'industrie nucléaire c'est également un facteur d'indépendance stratégique**, comme l'ont souhaité l'ensemble des gouvernements qui, depuis 40 ans, ont maintenu leur confiance dans la filière. La sécurité d'approvisionnement, c'est un fait.
- **Et enfin, l'industrie nucléaire permet à la France** d'aborder les enjeux du dérèglement climatique et de la transition énergétique et cela avec force et conviction. Le bon résultat du mix électrique français du nucléaire au renouvelable en matière de gaz à effet de serre, c'est également un fait.

Et au sein de la filière nucléaire française, je crois dans le potentiel d'AREVA.

Ce groupe possède des **savoir-faire reconnus dans le monde entier**. Si je mesure avec lucidité l'impact très lourd de l'accident de Fukushima sur les marchés. Je mesure aussi l'ampleur des opportunités industrielles qu'il faut saisir en France et dans le reste du monde :

- En France où la filière nucléaire française doit se préparer à relever le défi du Grand Carénage et des futurs réacteurs. Elle a besoin d'AREVA pour réussir.
- Et dans le monde où la filière nucléaire française doit davantage s'adapter à la demande de ses marchés qui restent en croissance à long terme, une croissance de 50% d'ici 2030 selon l'Agence Internationale de l'Energie, croissance tirée par la Chine. Sur ces marchés internationaux aussi, la France a besoin d'AREVA pour réussir.

Quand je parcours les pays émergents, notamment en Asie, je constate leurs formidables besoins d'énergie et je constate leur respect pour les acteurs français de ce secteur : EDF, CEA, ASN, AREVA. Quand on parle de nucléaire, on parle de l'excellence française.

Mais voilà, il faut bien le reconnaître, l'efficacité de l'équipe de France du nucléaire est loin d'être à la hauteur de son image.

Alors après ces propos préliminaires, j'en viens à la situation de crise de notre société.

AREVA souffre et il faut agir sans attendre.

C'est le paradoxe de cette entreprise : à la fois leader mondial et entreprise en crise.

- Je tiens à saluer le travail effectué par Philippe Knoche et ses équipes pour porter un **diagnostic juste et sans complaisance de la situation d'AREVA et pour entreprendre un plan de transformation à la hauteur des enjeux.**
- **AREVA doit compter avant tout sur ses propres forces pour sortir de la crise** et suivre le cap du redressement. Le groupe va devoir réaliser des **efforts très importants** dans le cadre d'un plan de compétitivité ambitieux. Le ministre de l'économie et de l'industrie l'a rappelé, le groupe doit d'abord travailler sur lui-même. C'est sa priorité.
- Mais, il ne s'agit pas uniquement de réduire les coûts, il s'agit d'**engager chacun des 44 000 collaborateurs d'AREVA, en libérant les capacités d'initiative.**
- Et dans mon rôle de **Président de cette entreprise, entreprise qui n'est pas une entreprise commerciale comme les autres**, je veillerai avec mon Conseil au respect de deux priorités :
 1. que toutes les décisions de transformation fassent l'objet d'une **étroite concertation sociale** ; et
 2. que la sûreté et la sécurité restent au cœur de l'ADN de cette entreprise.

La feuille de route stratégique qui va être fixée aux équipes d'AREVA doit permettre au groupe de valoriser ses atouts, avec :

- **Un recentrage stratégique sur ses compétences nucléaires** – pour que ce groupe fasse mieux ce qu'il sait faire, et renonce à prendre des risques en dehors de son champ de compétences ; ce recentrage conduira à des **renoncements pour mieux se concentrer sur les métiers à forte valeur ajoutée** ;
- **Egalement avec une refonte du partenariat historique avec EDF** pour le **bénéfice commun des deux entreprises**. Le travail a débuté sur les sujets opérationnels à enjeu immédiat dont notamment l'optimisation des réacteurs. Il va être poursuivi sur les enjeux stratégiques en explorant toute option qui fait du sens industriel ou commercial.
- **Avec enfin une priorité sur la croissance chinoise, la Chine c'est la « nouvelle frontière » du nucléaire mondial**. La France et la Chine ont initié une relation privilégiée dès le début du programme nucléaire chinois il y a 30 ans. Il est essentiel qu'elles **poursuivent cette aventure commune**. L'étroite collaboration entre les acteurs de l'équipe de France du nucléaire va y être déterminante.

Le futur d'AREVA est à rebâtir sur ces priorités stratégiques.

Et c'est ma conviction, et dans ma capacité de Président du Conseil, et également administrateur d'EDF : **je vais travailler personnellement à développer ces partenariats avec EDF et avec la Chine.**

Le Conseil d'Administration sera exigeant dans la mise en œuvre rapide et efficace du plan de transformation dans toutes ses composantes.

Je tiens à affirmer ma **confiance et mon soutien dans l'équipe de direction générale et dans l'ensemble des collaborateurs d'AREVA.**

Le cap fixé nous permettra de sortir de la crise.

Je vous remercie.