

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Paris, le 28 avril 2016

### Au 31 mars 2016 :

- **Carnet de commandes de 33,6 Md€** (vs 29 Md€ fin 2015)
- **Chiffre d'affaires de 826 M€** : - 0,8 % vs mars 2015  
(- 2,2 % à données comparables) en raison notamment du calendrier de livraisons d'uranium, moins favorable qu'au 1<sup>er</sup> trimestre de 2015.
- **Activités destinées à être cédées (dont AREVA NP) :**
  - Carnet de commandes de 13,9 Md€ (vs 13,8 Md€ fin 2015)
  - Chiffre d'affaires de 885 M€ : - 4,8 % vs mars 2015
- **Mise en œuvre du plan de performance :**
  - Au cours du 1<sup>er</sup> trimestre, près de 700 nouveaux départs ont été enregistrés dans le groupe, en ligne avec l'objectif visé de 6 000 postes fin 2017
  - Propositions reçues des fournisseurs, suite à la convention de décembre 2015, pour consolider le volet achats

---

**Service de Presse**  
T : +33 (0)1 34 96 12 15  
press@areva.com

---

**Relations Investisseurs**  
Manuel Lachaux  
manuel.lachaux@areva.com  
T : +33 (0)1 34 96 11 53

Anne-Sophie Jugean  
anne-sophie.jugean@areva.com  
T : +33 (0)1 34 96 62 41

---



Chiffre d'affaires <i>(en millions d'euros)</i>	1 <sup>er</sup> trim. 2016	1 <sup>er</sup> trim. 2015 <sup>1</sup>	Variation	Variation à p.c.c.	Carnet de commandes au 31/03/2016 <i>(en millions d'euros)</i>
Mines	185	344	- 46,3 %	- 47,9 %	10 107
Amont	203	132	+ 53,1 %	+ 51,9 %	11 504
Aval	430	340	+ 26,4 %	+ 26,1 %	11 663
Corporate et autres activités <sup>2</sup>	8	16	- 47,9 %	- 44,6 %	364
<b>Total</b>	<b>826</b>	<b>832</b>	<b>- 0,8 %</b>	<b>- 2,2 %</b>	<b>33 638</b>
Chiffre d'affaires France	396	377	+ 5,1 %		
Chiffre d'affaires International	430	455	- 5,1 %		

<sup>1</sup> Ajusté de la norme IFRS 5

<sup>2</sup> Inclut les activités Corporate, AREVA Med, Bioénergie et le projet OL3



*En application de la norme IFRS 5, le chiffre d'affaires et le carnet de commandes des trois premiers mois de l'année 2015 ont été retraités pour présenter un proforma comparable aux trois premiers mois de l'année 2016 ; les activités faisant l'objet d'une négociation en vue de leur cession ont été classées en « activités destinées à être cédées » et ne sont ni incluses dans les commandes reçues ni dans le chiffre d'affaires.*

*Il est rappelé que le chiffre d'affaires d'AREVA peut varier de manière significative d'un trimestre sur l'autre dans les activités nucléaires. Par conséquent, l'activité trimestrielle ne saurait être considérée comme une base fiable de projection annuelle.*

**Au 1<sup>er</sup> trimestre 2016**, AREVA génère un **chiffre d'affaires consolidé** de 826 millions d'euros, en baisse de 0,8 % (- 2,2 % à données comparables) par rapport à la même période de 2015 en raison notamment du calendrier des livraisons d'uranium. L'effet de change a un impact positif de 12 millions d'euros sur la période.

**Au 31 mars 2016, le carnet de commandes du groupe** s'établit à 33,6 milliards d'euros, en forte progression par rapport au 31 décembre 2015 (29 milliards d'euros), représentant ainsi huit années de chiffre d'affaires. Il bénéficie notamment des accords commerciaux pluriannuels signés avec EDF début 2016.

Les prises de commandes du 1<sup>er</sup> trimestre 2016 s'élèvent à 6,1 milliards d'euros, en forte hausse par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2015 (0,3 milliard d'euros).

## **I. Commentaires sur l'évolution du carnet de commandes et du chiffre d'affaires**

### **Mines**

Le carnet de commandes des Mines s'établit à 10 107 millions d'euros au 31 mars 2016, en forte hausse sur la période.

Au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, le chiffre d'affaires des Mines s'élève à 185 millions d'euros, en baisse de 46,3 % (- 47,9 % à p.c.c.) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2015.

Cette évolution s'explique principalement par un effet volume moins favorable qu'au 1<sup>er</sup> trimestre 2015. En effet, la saisonnalité de l'exercice 2015 avait été exceptionnelle avec un 1<sup>er</sup> trimestre représentant environ 25 % des volumes annuels livrés alors que cette période est généralement la plus faible de l'année en termes de livraisons. L'effet de change a un impact favorable de 11 millions d'euros sur la période.

### **Amont**

Le carnet de commandes de l'Amont s'élève à 11 504 millions d'euros au 31 mars 2016.

Le chiffre d'affaires de l'Amont s'établit à 203 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, en progression de 53,1 % (+ 51,9 % à p.c.c.) par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2015.

Cette évolution s'explique par une hausse des volumes d'enrichissement vendus à l'international sur le trimestre. L'effet de change a un impact négligeable sur la période.



## Aval

Le carnet de commandes de l'Aval s'établit à 11 663 millions d'euros au 31 mars 2016, en forte hausse par rapport au 31 décembre 2015, notamment en raison de l'entrée en carnet d'une extension de l'accord traitement-recyclage pour la période allant jusqu'en 2023 avec EDF.

Le chiffre d'affaires de l'Aval ressort à 430 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, en hausse par rapport à la même période de 2015 (+ 26,4 % en données publiées et + 26,1 % à p.c.c.).

Cette progression s'explique par l'activité Recyclage, qui bénéficie principalement d'un rattrapage de chiffre d'affaires lié à la signature du contrat traitement-recyclage avec EDF en début d'année, ainsi que d'une plus forte activité au titre des clients européens. L'effet de change a un impact favorable de 1 million d'euros sur la période.

## II. Eléments d'appréciation de l'activité

### Mines

- Au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, 2 672 tonnes d'uranium naturel ont été produites en part consolidée financière<sup>1</sup> AREVA contre 1 772 tonnes au 1<sup>er</sup> trimestre 2015. La part accessible<sup>2</sup> AREVA s'élève à 2 179 tonnes d'uranium contre 1 501 tonnes au 1<sup>er</sup> trimestre 2015.

### Aval

- AREVA TN a récemment remporté deux contrats long-terme d'un montant global de plus de 200 millions de dollars (environ 184 millions d'euros) pour la fourniture, à des électriciens américains, de solutions d'entreposage de combustible nucléaire usé.

### Corporate et autres activités

- Sur le chantier finlandais d'**Olkiluoto 3** (dont le périmètre de responsabilité pour le consortium AREVA / Siemens est la construction d'une centrale complète), en avril :
  - Les essais de mise en service du réacteur ont débuté comme prévu. Intervenant après la fin des essais du contrôle-commande, cette nouvelle phase d'essais permet de vérifier le bon fonctionnement de l'ensemble des systèmes du réacteur et de valider les exigences de sûreté nucléaire ainsi que les performances de production ;
  - TVO a déposé la demande de licence d'exploitation du réacteur OL3 auprès du Ministère de l'Emploi et de l'Economie finlandais. L'octroi de cette licence est nécessaire pour le chargement du combustible et la mise en service du réacteur.
- Dans les Energies Renouvelables :
  - La décision a désormais été prise d'arrêter l'activité Bioénergie, tout en assurant la fin d'exécution des projets en cours. Le personnel de toutes les entités Biomasse, notamment en Inde et au Brésil, a été informé de cette décision ;
  - La mise en œuvre de l'arrêt des activités Solaire et Bioénergie a commencé avec le départ d'une partie du personnel.
- AREVA Med a inauguré début avril sa seconde unité de production de plomb-212 de haute pureté, située à Plano au Texas.

<sup>1</sup> Part de la production qui est consolidée dans les comptes d'AREVA

<sup>2</sup> Part des ressources et des productions vendue/distribuée à AREVA par les coentreprises minières



## Activités destinées à être cédées

Les activités d'AREVA NP (hors projet OL3), Mesures Nucléaires, et Propulsion et Réacteurs de recherche remplissent les critères fixés par la norme IFRS 5 pour être classées dans la catégorie « activités destinées à être cédées » au 31 mars 2016.

Le carnet de commandes des activités destinées à être cédées s'élève à 13 941 millions d'euros au 31 mars 2016 (contre 13 783 M€ à fin 2015).

Le chiffre d'affaires des activités destinées à être cédées atteint 885 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2016, en baisse de 4,8 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre de 2015, sur le même périmètre.

Cette évolution s'explique principalement par une baisse de l'activité d'AREVA NP avec un chiffre d'affaires moindre sur les Grands Projets, en lien notamment avec le ralentissement du chantier Angra 3, constaté depuis juin 2015, et une baisse des volumes dans les activités Base Installée et Combustible, compensée en partie par une progression du chiffre d'affaires de l'activité Propulsion et Réacteurs de Recherche (AREVA TA). Au 1<sup>er</sup> trimestre 2015, le niveau d'activité d'AREVA TA avait été impacté par un ajustement comptable du chiffre d'affaires dégagé sur le projet de construction du réacteur de recherche Jules Horowitz.

Sur le chantier français **Flamanville 3** (dont AREVA est responsable de l'ingénierie, de la fourniture et de l'installation de la chaudière nucléaire) :

- Les équipes du projet FA3 ont franchi un jalon clé vers la mise en service du réacteur EPR avec la finalisation, fin mars, des montages mécaniques du circuit primaire ;
- AREVA, en lien avec EDF, a proposé à l'Autorité de Sûreté Nucléaire (ASN) d'apporter des adaptations au programme d'essais portant sur le couvercle et le fond de la cuve du réacteur EPR en étendant le programme d'essais à une troisième pièce. L'ASN a donné son accord pour intégrer cette pièce supplémentaire au programme d'essais, qui se poursuivra jusqu'à la fin de l'année 2016.

## Environnement de marché

- Sur le marché de l'uranium, l'indicateur spot est passé de 39,5 \$/livre à fin mars 2015 à 28,7 \$/livre à fin mars 2016. L'indicateur long terme est passé de 49,5 \$/livre à fin mars 2015 à 43,5 \$/livre à fin mars 2016 (*source : UxC / TradeTech*).
- Sur le marché de l'enrichissement, l'indicateur spot est passé de 79 \$/UTS à fin mars 2015 à 59 \$/UTS à fin mars 2016. L'indicateur long terme est passé de 90 \$/UTS à fin mars 2015 à 70 \$/UTS à fin mars 2016 (*source : UxC*).

## III. Avancement du plan de transformation

### Mise en œuvre du plan de performance

- Le 25 mars 2016, l'Administration du Travail a validé les plans de départs volontaires proposés au sein de six sociétés du groupe en France : AREVA BS, AREVA Mines, AREVA NC SA, AREVA NP SAS, Eurodif Production et SET.
- Concernant la productivité, l'effectif total du groupe s'est réduit de 1,7 % par rapport au 31 décembre 2015, avec le départ de près de 700 collaborateurs au cours du 1<sup>er</sup> trimestre 2016, dont 330 en France.



### **Progression du recentrage stratégique**

- Les négociations entamées en début d'année 2016 entre le consortium AREVA-Siemens et TVO au sujet du projet OL3 se poursuivent.
- Dans le cadre de la création du Nouvel AREVA, les Commissaires aux apports ont été mandatés pour évaluer la valeur des actifs apportés.

### **IV. Perspectives financières**

AREVA confirme son objectif d'un cash-flow net des activités de l'entreprise compris entre - 2,0 milliards d'euros et - 1,5 milliard d'euros fin 2016.



## Nota bene :

**A données comparables / à p.c.c. :** à périmètre et taux de change constants.

**Carnet de commandes :** le carnet de commandes est valorisé sur la base des commandes fermes, à l'exclusion des options non confirmées, évaluées aux conditions économiques de la fin de période considérée. Les commandes en devises faisant l'objet d'une couverture de change sont évaluées au taux de change de couverture ; les commandes en devises non couvertes sont évaluées au taux de change du dernier jour de la période considérée. En ce qui concerne les contrats à long terme, comptabilisés selon la méthode de l'avancement, en cours de réalisation au moment de la clôture, le montant inclus dans le carnet de commandes correspond à la différence entre, d'une part le chiffre d'affaires prévisionnel du contrat à terminaison, et d'autre part le chiffre d'affaires déjà reconnu sur ce contrat ; il inclut par conséquent les hypothèses d'indexation et de révision de prix contractuelles prises en compte par le groupe pour l'évaluation du chiffre d'affaires prévisionnel à terminaison.

**Effet de change :** l'effet de change mentionné dans ce communiqué provient de la conversion des comptes des filiales dans l'unité de compte du groupe. Cet effet résulte principalement de l'évolution du dollar américain par rapport à l'euro. AREVA rappelle également que sa politique de couverture de change des opérations commerciales vise à protéger sa profitabilité contre la fluctuation du cours des devises par rapport à l'euro.

**Déclaration prospective :** ce document contient des informations et des déclarations prospectives. Les déclarations comprennent des projections financières et des estimations ainsi que les hypothèses sur lesquelles celles-ci reposent, des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits et des services futurs ou les performances futures. Bien que la direction d'AREVA estime que ces déclarations prospectives sont raisonnables, les investisseurs et les porteurs de titres AREVA sont alertés sur le fait que ces déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques et incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle d'AREVA, qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les informations et déclarations prospectives. Ces risques comprennent ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés par AREVA auprès de l'AMF, y compris ceux énumérés sous la section « Facteurs de risque » du document de référence enregistré auprès de l'AMF le 12 avril 2016 (consultable en ligne sur le site internet d'AREVA à l'adresse : [www.areva.com](http://www.areva.com)). AREVA ne prend aucun engagement de mettre à jour les informations et déclarations prospectives à l'exception de ce qui est requis par les lois et règlements applicables.

## Calendrier prévisionnel des événements et publications à venir

19 mai 2016 – 11:00 CEST : Assemblée Générale ordinaire des actionnaires

Tour Areva – 1, Place Jean Millier, 92400 Courbevoie

---

### A PROPOS D'AREVA

AREVA fournit des produits et services à très forte valeur ajoutée pour le fonctionnement du parc nucléaire mondial.

Le groupe intervient sur l'ensemble du cycle du nucléaire, depuis la mine d'uranium jusqu'au recyclage des combustibles usés, en passant par la conception de réacteurs nucléaires et les services pour leur exploitation.

Son expertise, sa maîtrise des procédés technologiques de pointe et son exigence absolue en matière de sûreté sont reconnues par les électriciens du monde entier.

Les 40 000 collaborateurs d'AREVA contribuent à bâtir le modèle énergétique de demain : fournir au plus grand nombre une énergie toujours plus sûre, plus propre et plus économique.