

ACTUALITÉS

MAI 2021

Un réaménagement se prépare bien en amont de la fermeture d'une mine

● **2002** : Début des études de réaménagement du site COMINAK avec la collecte de données environnementales pour éclairer la planification de la fermeture

Les plans de réaménagement ont été mis à jour régulièrement au cours des années suivantes afin d'y inclure les résultats de données supplémentaires et d'études techniques pour informer les options de fermetures possibles

● **2015-2017** : Réalisation d'un Plan Cadre de réaménagement sous forme d'Avant-Projet Sommaire (APS)

● **2018-2019** : Reprise du Plan Cadre sous forme d'Avant-Projet Détaillé pour préciser les options techniques, sociales et sociétales du réaménagement, les chiffrages et le planning de mise en œuvre associés



Moussa SOULEY,
Directeur Général de la COMINAK

En initiant un bulletin d'information "Newsletter" sur le réaménagement de son site, après plus de quatre décennies d'exploitation, COMINAK s'engage à partager régulièrement avec vous les avancées du réaménagement du site dont les travaux ont été lancés le 1^{er} avril 2021.



Pionnière dans le réaménagement d'un site minier au Niger et soucieuse de le réaliser dans le respect de la réglementation nationale en vigueur et des bonnes pratiques internationales, consciente de son rôle de minier responsable, COMINAK s'engage à communiquer sur ces travaux de réaménagement du site dans la transparence et en toute responsabilité.

COMINAK était l'une des premières sociétés au Niger à intégrer les aspects environnementaux et sociaux dans le management de ses opérations avec le SME - Système de Management de l'Environnement - puis le SMI - Système de Management Intégré - ; à obtenir la certification ISO 14001 en 2003, puis la double certification ISO14001 et OHSAS 18001 et à la maintenir jusque-là.

Tout au long de son existence, COMINAK n'a eu de cesse d'être à l'avant-garde de beaucoup d'autres initiatives innovantes dans le domaine minier :

- Remblayage hydraulique puis mécanique des vides afin de récupérer les piliers et accroître le taux de récupération du gisement,
- Sélectivité du minerai à l'abattage afin d'améliorer la teneur extraite,
- Exploitation par mini-taille remblayée afin d'exploiter les couches basses,
- Attaque sulfo-nitrique du minerai afin de recycler les vapeurs nitreuses,
- Double filtration du minerai après attaque afin d'améliorer le rendement de récupération,
- Installation d'un réseau de radio au fond afin d'améliorer la communication entre les équipes, la supervision et la sécurité,
- Déploiement d'un réseau informatique y compris au fond de la mine,
- Déploiement des outils et culture d'Excellence Opérationnelle tels le 5S, le Management Visuel de la performance, etc.

Au regard de toutes ces expériences en innovations et les compétences du personnel en place, les moyens déployés et l'expertise reconnue du principal actionnaire Orano Mining dans le domaine du réaménagement, je reste entièrement confiant que COMINAK va mener à bien ces travaux et tout milite en faveur de résultats positifs attendus par le Niger, les actionnaires et les communautés.

Ce bulletin "Newsletter" dont le lancement intervient dès les premières semaines du réaménagement du site vise à vous informer sur le déroulement des travaux de ce grand projet ambitieux et inédit pour le Niger.



Retrouvez toutes les actualités sur :
<https://www.orano.group/reamenagement-cominak>





Les travaux de réaménagement ont débuté

Les travaux de réaménagement d'une durée de 12 ans ont débuté le 1^{er} avril 2021, au lendemain de la date officielle de l'arrêt d'exploitation de la mine.

Le dernier tir de minerai à COMINAK

Quelques minutes avant minuit ce jeudi 25 mars, à 23h46 exactement, le dernier tir d'abattage de minerai a été effectué à la mine de COMINAK. Un tir a été suivi au lever du jour vendredi 26 mars, par une ultime remontée du fond des derniers mineurs.

Sur les visages, l'émotion était palpable lors de la fermeture symbolique du site puis de la remise des clés à Moussa Souley, Directeur Général de COMINAK. « *L'histoire retiendra que vous avez marqué cette étape avec courage et dignité* », a-t-il souligné.

Le signal d'alarme a retenti pendant 47 secondes pour symboliser les 47 années d'activités de cette grande mine. Une stèle commémorative a été dressée en hommage à tous les mineurs.

Le lendemain, le samedi 27 mars, une grande cérémonie a réuni à Akouta les salariés statutaires et sous-traitants, les anciens travailleurs, les autorités administratives et coutumières, le représentant du Ministre des Mines, le directeur général du groupe Orano, le directeur général de SOPAMIN, les employeurs de la sous-traitance, les directeurs généraux de SOMAÏR, IMOURAREN SA, pour rendre hommage aux hommes et aux femmes de la société pour le travail accompli avec professionnalisme pendant près de 50 ans.



Le fût 75 du lot 21-019 a été fermé et présenté aux salariés le lundi 26 avril 2021. Ceci marque la fin des 43 ans de production de diuranate de magnésie de COMINAK.

Les premiers travaux lancés sont ceux de la mine souterraine

La première étape concerne des équipements du fond de la mine (engins miniers, installations de stockage et de distribution des hydrocarbures, convoyeurs) qui doivent être dépollués et stockés selon le mode de stockage défini par le projet. L'objectif est de retirer les sources de pollution potentielles lors de l'ennoyage de la mine. Par ailleurs, certains matériaux électriques pourront être remontés pour réutilisation.



Démantèlement de la bande transporteuse historique de la COMINAK.



Bouchage des Gros Trous - Essai géotechnique.

Ensuite les équipes procéderont au bouchage de la descenderie, en confectionnant des bouchons en béton armé, aux interfaces entre les différents aquifères traversés par la descenderie et à l'entrée en surface de celle-ci. Ces travaux au fond, sont prévus de s'achever à la fin du mois d'août de cette année. La mine s'ennoiera ensuite naturellement du fait de l'arrêt du pompage.

Le bouchage des gros trous se poursuit

En parallèle, les équipes poursuivent le bouchage des gros trous d'aération et trous d'amené du béton déjà entrepris au fur et à mesure de l'avancement de l'exploitation de la mine. Le processus s'est accéléré en 2020 en vue de la fin de production. Sur 340 trous au total, 192 ont déjà été comblés et 148 trous seront comblés dans le cadre de la phase de réaménagement. Ce travail se poursuivra jusqu'à la fin de l'année 2021.

L'usine : dernier fût produit fin avril

Le dernier concentré a été enfûté à l'usine le 26 avril 2021 et l'usine est à son tour définitivement mise à l'arrêt. Le démantèlement des installations de production, des bâtiments et ateliers de la zone industrielle sera lancé courant mai pour une durée d'un peu plus d'un an. Les travaux de démantèlement de l'usine seront exécutés à l'aide de moyens mécanisés spécialisés.

Le réaménagement des bassins effluents, opération la plus longue du réaménagement prévue de durer sur 10 à 12 ans, commencera également en 2021 dans

la continuité des essais lancés l'année dernière.

Une nouvelle organisation mais les mêmes standards de qualité

Après avoir pendant plus de 40 ans été l'artisan de la réalisation de ses chantiers au côté de ses sous-traitants, COMINAK passe le relais aux entreprises sous-traitantes pour les grands travaux de réaménagement mais aussi pour les prestations de service support à la vie du site qui va continuer encore plusieurs années (transport du personnel, entretien des locaux, service de la laverie) tout en restant garant des exigences HSE et qualité, du respect des délais et de l'éthique.

Cette nouvelle configuration sera un changement important autant pour le personnel de COMINAK accompagnant les opérations de réaménagement que pour les sous-traitants.

10 stations de contrôle d'air sont installées sur le site minier au sein de la ville d'Akokan

LE SAVIEZ-VOUS ?

La Surveillance Environnementale

La surveillance environnementale du site, accompagnera la phase des travaux et se poursuivra ensuite sur plusieurs années avant de remettre le site à l'Etat du Niger. Les résultats seront publiés sur le site web du projet de réaménagement.

Ari Koule Modi,

Chargé de Mission

Projet réaménagement

Qualité des travaux et planning, nos priorités

« Une de nos principales préoccupations est la qualité des travaux de réaménagement tant pour assurer la sécurité des équipes qui les réaliseront, que l'atteinte des objectifs de protection de l'environnement et de santé des populations sur le long terme. Pour garantir la performance du réaménagement, les travaux devront être réalisés dans le strict respect des spécifications techniques de mise en œuvre et seront soumis à des contrôles qualité de l'administration et de bureaux indépendants. Le respect du planning reste essentiel dans la mesure où il contribue à la rapidité de sécurisation du site. Nous surveillons en particulier le déroulement du processus achat et l'établissement des contrats afin d'assurer le démarrage des travaux sans retard. »



L'animation "Management Visuel", un rituel essentiel pour garantir un bon niveau de qualité et de suivi du planning.



Le Programme d'Entrepreneuriat

La COMINAK, via son partenaire la Maison de l'Entreprise, expert reconnu au niveau national, a lancé une campagne d'appel à candidatures de projets d'entrepreneuriat auprès des salariés de la COMINAK, des sous-traitants, fournisseurs et promoteurs des départements d'Arlit et Ifrouane.

Processus de sélection en un coup d'œil :

Les projets sélectionnés doivent être annoncés avant la fin du 2^{ème} trimestre 2021.



Pré-sélection par la Maison de l'Entreprise

Élimination des dossiers mal renseignés et/ou non conformes

Sélection par un Jury Compétent

Évaluation du dossier

- Organisation des projets par activité
-
- Notation selon les critères du programme

Évaluation du candidat

- Interview du candidat (oral)

75 dossiers sélectionnés maximum

50 dossiers sélectionnés



Les projets sélectionnés bénéficieront d'un accompagnement "technique" de la part de la Maison de l'Entreprise : aide au montage du business plan, à la gestion d'entreprise, aide à la constitution du dossier de prêts bancaires et de "gestion". Une fois l'entreprise créée, les porteurs de projet pourront être accompagnés pendant les deux premières années d'activité. La COMINAK soutient l'intervention de la Maison de l'Entreprise pendant toute la durée du programme.

Après le lancement du programme en novembre 2020, plus de 4 000 dossiers ont été déposés dont les 50 meilleurs doivent être sélectionnés pour participer au programme. Un processus vise à garantir une sélection juste et équitable en sélectionnant des projets ayant un impact économique, social et environnemental, (potentiel de création d'emploi et de richesse respectueux de l'environnement).

EXPOSITION PHOTOS "LES VISAGES DE COMINAK"

L'exposition photos "les visages de la COMINAK" a été officiellement inaugurée le mercredi 24 mars au restaurant du cercle cadres de COMINAK, par le Préfet du Département d'Arlit et le Directeur Général de la COMINAK en présence du Maire d'Arlit, des Directeurs des Exploitations de COMINAK et de SOMAÏR, du personnel de COMINAK et des invités.

Cette exposition vise à rendre un hommage mérité aux femmes et aux hommes qui ont travaillé des décennies dans l'exploitation de la mine souterraine. Elle a permis au public de découvrir non seulement les visages de ces femmes et de ces hommes, mais aussi de comprendre tout le cycle de la production de l'uranium et autour de la mine. Les photographies de Maurice



Ascani et de son assistant Djibo Tagaza n'ont pas laissé les visiteurs indifférents malgré l'émotion.

Les autorités administratives d'Arlit, ont déclaré que l'exposition "les visages de la COMINAK" perpétue l'histoire de COMINAK pour les générations futures.

Pour Moussa Souley, Directeur Général de la COMINAK : « ces vaillants travailleurs, hommes et femmes de la COMINAK à travers ces photos, vont continuer à représenter cette entreprise même après sa disparition ».

Cette exposition sera transférée prochainement à Niamey pour que la population de la capitale puisse découvrir l'univers et la communauté humaine de la COMINAK.

La Cellule de reclassement, une action inédite au Niger

La Cellule de reclassement est un dispositif complémentaire au dispositif légal mis en place par COMINAK pour conseiller, orienter et écouter ses salariés dans leurs projets de reconversion professionnelle.

Cette structure inédite dans le pays a également en charge de gérer les différentes possibilités de reclassement. La Cellule a ouvert ses portes le 5 novembre 2020 et poursuivra ses activités jusqu'en juillet 2021.

La structure est animée par les représentants de l'équipe RH qui ont été formés par un cabinet français spécialisé en amont de l'ouverture de la cellule. Par ailleurs, les managers et l'encadrement de la COMINAK ont également suivi une formation en accompagnement des équipes.

FORMATIONS EN RECONVERSION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

(personnes formées au 31 mars)

245 Permis Poids lourd/Transport en commun	40 Conduite des engins des travaux publics	242 Création et gestion d'entreprise	161 Informatique (bureautique)
--	--	--	---



LES MÉTIERS DES SALARIÉS DE LA COMINAK RETENUS AU SEIN DU PROJET DE RÉAMÉNAGEMENT

Le personnel de la COMINAK retenu pour le projet de réaménagement se compose des équipes de supervision, de gestion de contrats, des achats de prestations et des aspects HSE. Le contrôle projet sera assuré par des salariés disposant de compétences techniques spécifiques relatives aux travaux miniers souterrains, démantèlement de l'usine, recouvrement de la verse à résidus, comblement des bassins et autres travaux connexes de démolition.

Le service médical reste également en support au projet pour plusieurs années (conformément à la convention de transfert entre l'État du Niger et la COMINAK).

Mariama Mayaki,
DRH de la COMINAK

Quel est le bilan au 31 mars 2021 ?

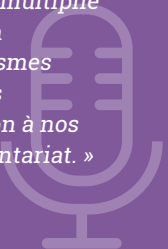
« Si nous prenons en compte des personnes en situation de pré-retraite et des personnes qui vont travailler sur le projet de réaménagement, la Cellule de reclassement a quelques 350 personnes à accompagner. Il s'agit d'un vrai accompagnement individualisé pour apporter à chacun une réponse adaptée à sa situation.

Nous avons déjà réussi à organiser environ 60 mobilités au sein du groupe Orano - vers la SOMAÏR ou à l'international. Notre équipe démarche des entreprises industrielles au Niger ainsi que des entreprises du transport terrestre.

Pour réussir cet objectif de placement, la Cellule a adopté une démarche qui consiste à faire un marketing agressif auprès des entreprises et cabinets de recrutements et de mise à disposition.

Je suis persuadée, que les multiples compétences acquises par nos salariés dans les domaines des travaux, miniers, génie civil, électricité, maintenance engins, mécanique générale et dans des domaines comme le HSE, les finances, les achats et la logistique sont un levier clé pour un reclassement réussi.

Depuis cet été, nous avons multiplié nos efforts de formation en dispensant, par des organismes spécialisés, des formations qualifiantes de reconversion à nos salariés sur la base de volontariat. »



Le plan de transition

Il s'étale sur 5 à 10 ans selon les actions, pour permettre un accompagnement adapté selon les thématiques, et assurer une transition la plus progressive possible.



- mettre 3 puits existants à la disposition de la SPEN pendant 2 ans

Par ailleurs, les discussions sur le transfert du réseau électrique à NIGELEC sont finalisées et la convention est en attente de signature.

INDUSTRIE MARAÎCHÈRE

Dans le cadre de soutien à l'industrie maraîchère, la COMINAK s'est engagée à transférer aux groupements maraîchers d'Akokan trois puits d'eau potable équipés en pompe solaire. Ces trois puits couvrent les besoins actuels en eau des maraîchers de la commune Arlit-Akokan. En parallèle, la COMINAK accompagne la commune au montage d'un nouveau projet maraîcher.



HÔPITAL

La convention avec le Ministère de la Santé Publique du Niger qui définit les conditions de la cession de l'hôpital de la COMINAK à l'État a été signée le 8 octobre 2020. Cette convention a acté :

- un transfert progressif sur 5 ans : fonte naturelle du personnel en biseau avec le personnel médical public
- un accompagnement financier de 10 ans pour la prise en charge des budgets d'entretien, de maintenance et des utilités

L'arrivée du personnel de la Santé Publique va débuter le 1^{er} juillet 2021. La gratuité des soins pour la population est maintenue jusqu'au 1^{er} janvier 2022.



Les conditions du transfert du réseau d'eau potable (réseau distribution et forages) à la SEEN/SPEN ont été actées par la signature d'une Convention le 30 décembre 2020 et vont entrer en vigueur le 31 juillet 2021. Selon cette convention, la COMINAK s'engage à :

- poser des conduites de raccordement dans la ville
- assurer un compagnonnage technique des équipes de la SEEN/SPEN pendant 3 mois
- participer financièrement à l'entretien des piquages en ville induite pendant 2 ans

SUBVENTIONS ÉDUCATION, CULTURELLES ET SPORTIVES

La COMINAK maintient les subventions à destination des paiements des utilités dans les écoles de la cité pendant 10 ans. Conformément à ses engagements, COMINAK va également maintenir des subventions culturelles et sportives avec un montant dégressif sur 5 ans.



INFRASTRUCTURES

La Convention avec le Ministère de l'Urbanisme et de l'Habitat pour le transfert à l'État des infrastructures de la cité minière qui compte plus de 1400 bâtiments, a été signée le 8 février 2021. Le transfert serait effectif à partir du 1^{er} juillet 2021.



Bureau d'Information et de Communication

Villa 223, cité Akokan-COMINAK
Tél fixe : 3223 - Tél IP : (0033 1) 959758
Cellulaire : 00227 80002013

Contributeurs : Équipes Communication de la COMINAK, d'Orano Mines Niger et d'Orano Mining
Crédits photo : © Orano, © Maurice Ascani
Conception et réalisation : BLEU CERISE