

## Lettre de présentation

### Résumé

Orano Mining s'engage à développer les ressources de manière responsable en mettant l'accent sur l'exploitation durable, la santé et la sécurité de nos employés, la protection de l'environnement et l'établissement de relations solides avec les communautés et les peuples indigènes.

Depuis 2020, Orano Mining a entrepris des auto-évaluations sur l'ensemble de ses sites en exploitation (SOMAÏR au Niger, KATCO au Kazakhstan, Orano Canada Inc au Canada) afin de vérifier la conformité aux exigences du Conseil international des mines et métaux (ICMM.).

En 2024, KATCO a été sélectionné pour vérifier la correcte application des procédures d'Orano Mining dans le cadre de la vérification menée sur le rapport RSE de l'exercice 2023, par KPMG. En 2023, c'est SOMAÏR qui a été retenu pour la vérification effectuée par KPMG, sur l'exercice 2022. En 2022, Orano Canada Inc a été retenu par KPMG pour la vérification menée sur l'exercice 2021.

### 1 – Processus de validation des attentes de performance

4 étapes

1. Auto-évaluations de toutes les opérations soumises aux attentes de Performance (Performance Expectations - PE)
2. Hiérarchisation des opérations pour validation par des tiers
3. Validation par un tiers
4. Divuligation

#### 1. Auto-évaluations

Confirmation par une première partie (c.-à-d. auto-évaluation) de l'existence et de l'intégrité des systèmes et/ou des pratiques relatifs à la mise en œuvre des PE, dans la mesure où ils sont applicables dans un contexte donné.

#### 2. Hiérarchisation des opérations pour validation par des tiers

Un processus de priorisation pour déterminer la séquence dans laquelle les opérations seront soumises à la validation par une tierce partie au cours du cycle de validation triennal suivant.

#### 3. Validation par un tiers

Confirmation indépendante du caractère raisonnable et de l'authenticité des affirmations faites dans les auto-évaluations. Cet examen peut avoir lieu conjointement avec un système distinct, par exemple un audit du système de gestion environnementale ISO 14001.

#### 4. Divuligation

Divuligation publique annuelle des activités de validation des PE. Cette évaluation peut être publiée sur le site Web d'Orano ou de ses filiales ou dans un des rapports RSE d'Orano Mining ou de ses filiales.

### Critères d'évaluation

La mise en œuvre des PE est évaluée individuellement. Il n’y a pas de résultat global pour un actif donné. Les critères d’appréciation définis par l’ICMM sont « Répond », « Répond partiellement » et « Ne répond pas » tel que défini ci-dessous :

- **Répond**

Les systèmes et/ou les pratiques liés aux PE ont été mis en œuvre et il y a suffisamment de preuves pour démontrer que l’intention des PE est atteinte, mais des possibilités d’amélioration peuvent encore subsister.

- **Répond partiellement**

Les systèmes et/ou les pratiques liés à l’atteinte de l’intention des PE n’ont été que partiellement mis en œuvre. Des lacunes ou des faiblesses persistent qui peuvent contribuer à l’incapacité d’atteindre le résultat escompté, ou des preuves vérifiables insuffisantes peuvent être fournies pour démontrer que l’activité est conforme à l’intention du PE.

- **Ne répond pas**

Les systèmes et/ou les pratiques nécessaires pour appuyer la mise en œuvre de l’intention de fond du PE ne sont pas en place, ne sont pas mis en œuvre ou ne peuvent être démontrés.

## **Contexte**

Depuis 2012, Orano Mining est membre de l’ICMM, une organisation internationale dédiée à l’amélioration de la performance environnementale, sociale et de gouvernance de l’industrie minière et métallurgique. Les membres de l’ICMM sont tenus de mesurer la performance par rapport aux dix principes de l’ICMM, aux engagements énoncés dans les « Position Statements », aux attentes de performance (PE) et de rendre compte conformément à la Global Reporting Initiative (GRI), un organisme de normalisation de la divulgation de la durabilité.

L’objectif des PE est d’établir des exigences minimales pour des pratiques opérationnelles responsables pour le secteur minier. La performance d’une organisation par rapport aux PE doit être validée par un tiers indépendant, et les résultats sont divulgués sur une base annuelle conformément à la procédure d’assurance et de validation de l’ICMM.

## **2 - Priorisation/ hiérarchisation**

Orano Mining a priorisé la mise en œuvre des Principes Miniers sur ses sites en opération qui sont actuellement au nombre de trois (SOMAÏR au Niger, KATCO au Kazakhstan et Orano Canada Inc).

Chacun d’entre eux revêt un caractère stratégique pour l’entreprise et pour des raisons d’équité, il a volontairement été décidé de ne pas les hiérarchiser. Les exigences de certification de l’ICMM par une tierce partie sur un cycle triennal nous permettent de remplir ses exigences et de couvrir l’ensemble des sites en opération. En 2022, Orano Canada Inc a été sélectionné pour vérifier la correcte application des procédures d’Orano Mining dans le cadre de la vérification menée sur le rapport RSE de l’exercice 2021, par KPMG. Il a été suivi par SOMAÏR au Niger en 2023 sur l’exercice 2022. Il a été suivi par KATCO au Kazakhstan en 2024 sur l’exercice 2023. Orano Mining se garde la souplesse d’ajuster ce calendrier annuellement.

### **3 - État de l'auto-évaluation et/ou de la validation**

Pour réaliser leurs auto-évaluations, les étapes préconisées par l'ICMM ont été mises en œuvre pour chaque attente de performance sur chaque site en opération, à savoir : revue de l'applicabilité, évaluation de l'équivalence (normes ou exigences de validation dont la portée et l'intention sont similaires), évaluation de la mise en œuvre des attentes de performance n'ayant pas été évaluées lors des précédentes étapes, tout en tenant compte de la fréquence, de la qualité et du niveau d'application pour chaque item. Pour chaque site en opération et chaque performance expectation, les éléments de preuve d'application des PE ont été vérifiés et sont documentés.

Après avoir été réalisées par les sites en opération, les auto-évaluations ont été transmises à chaque direction métier au niveau central d'Orano Mining. Ainsi, les experts environnement, droits humains, gestion des risques, éthique, ... ont revu les appréciations et ont pu échanger avec les équipes des sites en cas de besoin.

Lors d'un comité stratégique d'Orano Mining réunissant le comité de direction d'Orano Mining et les directeurs des pays, les auto-évaluations ont été analysées et examinées conformément aux exigences de l'ICMM pour chaque Performance Expectation et pour chaque site minier en opération.

Enfin, une dernière revue par les membres du Comité RSE a permis de s'assurer de la cohérence des appréciations avant leur publication. Après avoir réalisé les auto-évaluations, la validation de résultats par une tierce partie externe doit avoir lieu dans un délai de trois ans.

Les activités d'auto-évaluation par rapport aux attentes de performance de l'ICMM ont été réalisées à :

- SOMAïR, Niger (2020 - 2021)
- Orano Canada Inc, Canada (2021)
- KATCO, Kazakhstan (2021)

La validation des attentes de performance par une tierce partie externe a été réalisée à KATCO au Kazakhstan en 2024 sur l'exercice 2023, à SOMAïR (Niger) en 2023 sur l'exercice 2022. 2022 et à Orano Canada Inc en 2023 sur l'exercice 2021.

### **4 - Divulgence détaillée des résultats de l'auto-évaluation et de la validation**

La divulgation des résultats préliminaires des auto-évaluations et des résultats validés est disponible [ici](#).

**En savoir plus sur :**

- [ICMM Performance Expectations - Our Principles](#)
- [ICMM validation process](#)