

IMPACTS, RISQUES ET OPPORTUNITÉS MATÉRIELS LIÉS À L'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Type	Impact, Risque et Opportunité	Localisation dans la chaîne de valeur
ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE [E1]		
RISQUE FUTUR	RISQUES PHYSIQUES ENGENDRÉS PAR LES ALÉAS CLIMATIQUES SUR LES ACTIVITÉS D'ORANO ET DE SA CHAÎNE DE VALEUR	OPÉRATIONS PROPRES, AMONT, AVAL
IRO	L'évolution climatique (fortes chaleurs, stress hydrique, fortes précipitations...) pourrait ralentir ou stopper les activités d'Orano (activités industrielles, transports de matières...).	
Description	Orano constate dès à présent une augmentation des aléas climatiques. L'aggravation de ces aléas et la non-gestion des vulnérabilités pourraient entraver les capacités de production d'Orano et <i>in fine</i> le chiffre d'affaires du groupe. Le groupe a structuré une démarche d'adaptation au changement climatique basée sur les scénarios RCP 4.5 et RCP 8.5 à l'horizon 2050 et 2100 (quand cela était pertinent par rapport à la durée de vie des opérations). Les équipes travaillent au chiffrage des investissements à réaliser à l'horizon 10 ans.	
RISQUE FUTUR	RISQUE POUR ORANO D'UNE CHAÎNE DE VALEUR AMONT NON ADAPTÉE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE	AMONT
IRO	L'évolution climatique pourrait générer des tensions sur les approvisionnements de matières premières, de matériaux et d'équipements nécessaires à l'activité.	
Description	L'évolution climatique pourrait impacter les chaînes d'approvisionnement ainsi que l'accès à certaines ressources. Ceci pourrait impacter les capacités de production du groupe et donc son chiffre d'affaires ou les coûts de production.	

4.2.1.3 Résilience du modèle d'affaires au changement climatique

Depuis 2021, Orano s'inscrit dans la démarche de la *Task-Force on Climate-Related Financial Disclosures* (TCFD). Le groupe a ainsi intégré dans ses analyses de risques une dimension permettant d'identifier les risques physiques liés aux scénarios d'évolution climatique. Les scénarios les moins ambitieux en matière de lutte contre le dérèglement climatique, car fortement émetteurs de gaz à effet de serre (GES), sont les plus susceptibles de générer des risques physiques et d'avoir un impact sur les activités du groupe.

Par ailleurs, suivant cette méthodologie et en voulant améliorer la qualité de ses travaux au regard des *benchmarks* étudiés, le groupe a identifié les impacts liés au changement climatique sur la continuité de ses activités (risque de transition) à l'aune de différents scénarios de réchauffement à l'horizon 2050. Les scénarios pris en compte pour l'analyse sont ceux du *World Energy Outlook* de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) et du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (scénarios RCP 4.5 et RCP 8.5. du GIEC).

Risques physiques

Les risques physiques liés au changement climatique ont été analysés sur la base des scénarios d'émission RCP-4.5 et RCP-8.5, à l'horizon 2050 et au-delà, de manière cohérente avec la durée de vie escomptée des activités. Les impacts potentiels sur les conditions d'exploitation des usines (en France), des sites miniers (en exploitation, en projet et pour les sites réaménagés), des fournisseurs et des flux des matières radioactives ont été identifiés sur la base de travaux réalisés en interne et avec l'accompagnement d'un cabinet de conseil.

L'analyse des risques physiques sur la durée de vie des installations montre que les vulnérabilités identifiées des activités d'Orano nécessitent de définir et d'élaborer un plan d'adaptation macro. Les principaux leviers d'adaptation aux vulnérabilités climatiques, détaillés ci-dessous, ont été coconstruit avec les sites en 2022. Il a fait l'objet d'une appropriation par chaque entité pour planification et mise en œuvre. En 2024, toutes les entités industrielles du groupe ont travaillé à la formalisation de leur plan d'adaptation.

