

Bilan de la concertation continue

D/COM – CC - Synthèse au 30 mai 2025

Projet Neomat (Orano & XTC New Energy) : fabrication de matériaux et recyclage de batteries électriques dans le Dunkerquois

Sommaire

- I - Les participations d'Orano et de XTC New Energy aux événements locaux
- II - La réunion publique de lancement de la concertation continue
- III – Organisation d'un atelier Environnement et d'une visite du futur site
- IV - Site internet de la concertation continue en ligne
- V - Un nouveau nom pour le projet d'Orano et de XTC New Energy : Neomat
- VI - Information sur les réseaux sociaux
- VII - Les prochaines étapes

Annexe/information pendant la concertation continue : Le projet de recyclage des batteries d'Orano, désigné « stratégique » par la Commission européenne

I - Les participations d'Orano et de XTC New Energy aux événements locaux

Tous ces événements ont été relayés sur le site de la concertation :

<https://www.orano.group/concertation-orano-xtcnewenergy/fr/actualites>

Depuis plus d'un an, Orano et XTC New Energy ont eu l'opportunité d'aller à la rencontre du public dunkerquois, d'abord pendant la phase de la concertation préalable qui s'est déroulée du 5 février au 31 mars 2024, et depuis le lancement de la concertation continue le 7 novembre 2024. En parallèle, les deux entreprises participent aux événements locaux et régionaux.

Du 10 au 15 septembre 2024 : Fabuleuse Factory, Dunkerque



Pour la première fois, Orano et XTC New Energy ont eu l'opportunité de participer à l'événement marquant la rentrée 2024 à Dunkerque : la Fabuleuse Factory, organisée par Euraénergie et la Communauté urbaine de Dunkerque. Cette manifestation orientée Industrie du futur a permis de réunir de nombreux acteurs de l'industrie, de l'enseignement, mais aussi des institutionnels

et le monde associatif, dans l'objectif de partager avec le public venu très nombreux, leurs projets et réalisations en faveur d'une industrie décarbonée, créatrice d'emplois qualifiés dans le Dunkerquois.

Alors qu'Orano et XTC New Energy poursuivent leur projet industriel de fabrication de matériaux de cathode et de recyclage des batteries de véhicules électriques sur les communes de Loon-Plage et de Gravelines, cet événement pédagogique et ludique a permis d'échanger avec le public et de participer aux différentes animations proposées, en présence de salariés, experts des deux entreprises.

Participants estimés sur le stand Orano/XTC New Energy : près de 1 500 personnes.

25 septembre 2024 : intervention à une table-ronde "Formation : comment les industries décarbonées attirent-elles les talents de demain ?" - 14e assises Port du Futur à Dunkerque



Orano a été sollicité pour s'exprimer sur ce thème, devant près de 200 participants (industriels, institutionnels, élus...) du Dunkerquois et de la région des Hauts-de-France.

Ce fut l'opportunité pour Philippe Hatron directeur du programme Batteries Orano, d'exposer le projet industriel commun avec XTC New Energy, d'implantation de trois usines sur le même site, de fabrication de matériaux de cathode (CAM,PCAM) et de recyclage de batteries de véhicules électriques dans le Dunkerquois.

"Nous sommes fiers, avec notre partenaire chinois XTC New Energy, de contribuer à ce territoire pionnier, en faveur de la #décarbonation et la #réindustrialisation verte, qui contribuent à l'attractivité du territoire. "Notre projet porte sur la création de 1 300 emplois directs en CDI en phase d'exploitation à l'horizon 2030, dans des métiers techniques de la production, de laboratoire, la qualité, ainsi que tout le support à l'industrie (maintenance, supply chain, HSE, RH, finance...). Ce sont autant de profils, sans qualification particulière aux doctorants".

A noter que la formation constitue un enjeu fort pour ces nouveaux métiers de l'industrie de la batterie. *"Nous prévoyons notamment des formations de plusieurs mois pour certains métiers, qui pourront être dispensées en s'appuyant sur les lignes pilotes en développement en France, mais aussi sur des unités existantes en Chine, sans oublier le programme Electro'Mob".* Une opportunité

pour les futurs candidats de développer des compétences, des expertises, qui contribueront à un monde décarboné demain !

15 octobre 2024 : participation à l'inauguration du 1^{er} « Espace 20 000 emplois » à Saint-Pol-sur-Mer

Mardi 15 octobre 2024, Orano et XTC New Energy faisaient partie des invités industriels et institutionnels de l'inauguration du premier « Espace 20 000 emplois » à Saint-Pol-sur-Mer, en présence de Patrice Vergriete, président de la Communauté urbaine de Dunkerque (CUD), Christophe Claeys, maire de la commune et Christine Caron Decodts, conseillère départementale du Nord et Présidente d'Entreprendre Ensemble.

« Espace 20 000 emplois » est un nouveau concept d'espace d'information mettant en lumière les opportunités d'emplois qui émergent dans le territoire dunkerquois. Parmi les 20 000 emplois dans la région, 7 000 relèvent de l'industrie de la batterie. Ce nouveau lieu de vie est l'opportunité pour le jeune public (étudiant, ...), les personnes en mobilité, en recherche d'emploi et plus largement le grand public, de découvrir les industries actuelles et futures du territoire. Pour les industriels comme Orano et XTC New Energy, « *cet espace est indéniablement un atout pour faire connaître notre projet de fabrication de matériaux de cathode et de recyclage des batteries de véhicules électriques prévu sur les communes de Gravelines et Loon-Plage* », explique Thomas Xantippe, responsable RH d'Orano à Dunkerque. 1 300 emplois en CDI seront à pourvoir sur ce futur site d'ici 2030.

A noter que d'autres Espaces « 20 000 emplois » devraient voir le jour dans la région avec l'objectif d'être au plus près du public, parallèlement aux nombreuses actions conduites par les services privés et publics de l'emploi.



Du 19 au 21 octobre 2024 : salon de l'auto à Dunkerque

Orano et XTC New Energy ont participé au DKarbo show, le salon de l'auto de Dunkerque, du 19 au 21 octobre 2024.



Alors que ce salon fêtait ses 40 ans, c'était la première participation d'Orano et de XTC New Energy, dans le cadre du projet commun de fabrication de matériaux de cathode et de recyclage des batteries de voitures électriques dans le Dunkerquois. Les représentants des deux entreprises ont pu ainsi participer au DKarbo Show, parmi une dizaine d'industriels importants du territoire, pour échanger avec le public, venu nombreux.

L'occasion a été donnée aux représentants d'Orano et de XTC New Energy de débattre avec le public autour de plusieurs thèmes animés par Julien Noël, responsable communication du Kursaal à Dunkerque et José Freitas, journaliste et animateur radio :

- Le Grand Entretien "L'aventure d'un acteur du nucléaire qui se lance dans la valorisation de batteries" avec Justo Garcia, Head of Financing Strategy Orano,
- Passion Industrie "Les métiers de demain sont-ils déjà là ?" avec Thomas Xantippe, DRH Orano,
- Volant du futur "Comment valoriser les matières précieuses de nos batteries ? ", "Les batteries recyclables à l'infini, c'est pour bientôt ? ", avec Neïla Djoudi, Docteur en Hydrométallurgie Orano.

L'occasion pour l'équipe Orano/XTC New Energy de remercier l'ensemble des organisateurs de cet événement et les partenaires industriels présents : Aluminium Dunkerque, ArcelorMittal, Daudruy Van Cauwenberghe, EDF, ProLogium, Ryssen Alcools et Verkor.

Participants estimés sur le stand Orano/XTC New Energy : près de 150 personnes.

8 novembre 2024 : Fabuleuse Factory, Gravelines

Après la Fabuleuse Factory de Dunkerque organisée en septembre 2024, Orano et XTC New Energy étaient à nouveau présent à l'édition de proximité de Gravelines, une des deux communes d'accueil du projet avec celle de Loon-Plage. Les échanges ont été riches avec les jeunes mais aussi les adultes et parents présents à cette journée.



Participants estimés sur le stand Orano/XTC New Energy : près de 300 personnes.

15 novembre 2024 : « Avec le véhicule électrique, mon métier a de l'avenir », Lille

Orano et XTC New Energy étaient invités à participer à ce salon organisé au siège de la région Hauts-de-France, à Lille, dédié à l'emploi et à la formation dans le secteur des véhicules électriques, dans le cadre notamment du projet Electromob' porté par la région. L'occasion de présenter le projet au-delà du périmètre restreint de la concertation et d'échanger avec des publics plus larges et plus variés.

Participants estimés sur notre stand : près de 250 personnes.



26 novembre 2024 : Forum des fabuleux métiers, Dunkerque (Kursaal)

Ce forum portant sur l'industrie et ses métiers est organisé chaque année à Dunkerque. A cette édition 2024, Orano et XTC New Energy ont pu y présenter leur projet, aussi bien dans ses grandes caractéristiques que dans les différents types de métiers qui seront nécessaires au fonctionnement du site. Une modalité touchant à nouveau un public jeune et venant clôturer une séquence de fin d'année axée sur l'emploi, la formation et la jeunesse.



Participants estimés sur notre stand : près de 700 personnes.

5 décembre 2024 : présence d'Orano à une réunion pendant le débat public sur le projet d'EPR2 à Gravelines

Orano était représenté lors d'une réunion publique relative au débat public sur le projet EPR2 à Gravelines le 5 décembre 2024, dédiée au cadre de vie, à la sécurité nucléaire et aux impacts cumulés avec les projets voisins.

Aucune question lors de cette réunion n'a concerné directement le projet Industriel d'Orano et de XTC New Energy.

Du 26/02 au 2/03/2025 : Viva Fabrica, Grand Palais, Lille



Durant plusieurs jours, les équipes de Neomat ont participé à Viva Fabrica, événement qui se déroulait au Grand Palais de Lille, dans les Hauts-de-France.

L'opportunité pour Orano et XTC New Energy de se présenter sous Neomat qui est le nom du projet industriel de fabrication de matériaux à Dunkerque, et ce parmi de grands acteurs, tels que le GPMD, Hydrométal, STDE/DK Bus du groupe Transdev, RTE, Daudruy, Prologium et Verkor.

La vocation de ce salon, soutenu par la Face, la Fondation pour l'inclusion, est d'attirer les talents pour accompagner le développement industriel du territoire, comme celui de la région des Hauts-de-France, symbole de la nouvelle Vallée de la batterie.

Un objectif, faire changer le regard des Français, et surtout celui des nouvelles générations, sur l'industrie et favoriser l'insertion socio-professionnelle, en rassemblant le plus grand nombre de parties prenantes (industriels, partenaires sociaux, enseignants, formateurs...).

Participants estimés sur notre stand : près de 800 personnes.

2 avril 2025 : présentation du projet Neomat au Conseil municipal de Gravelines



Invité par Bertrand Ringot, maire de Gravelines, Thomas Brion, directeur PCAM/CAM pour Orano a eu l'opportunité de présenter le projet industriel, Neomat, devant le conseil municipal, le 2 avril 2025.

L'opportunité a été de revenir sur la genèse du projet, le partenariat entre Orano et XTC New Energy, d'évoquer les procédés qui seront mis en œuvre, ainsi que le calendrier associé.

Du 1^{er} au 3 avril 2025 : Neomat (Orano/XTC New Energy) aux Batteries Event, Dunkerque

Alors que le salon Batteries Event est généralement organisé à Lyon depuis une vingtaine d'années, c'était la première fois qu'il se déroulait à Dunkerque au cœur de la futur Vallée de la Batterie. Cette première édition a réuni plus de 900 décideurs sur 3 jours (du 1^{er} au 3 avril 2025), avec 70 exposants et sponsors, et 100 speakers, français et européens.



A cette occasion, Orano et XTC New Energy ont exposé au sein d'un stand, sous la nouvelle marque Neomat. Ce stand a permis d'échanger avec un large public sur le projet des deux usines Neomat CAM et Neomat PCAM dédiées à la fabrication de matériaux de cathode au lithium et leurs précurseurs, et le projet d'usine de recyclage piloté par Orano. Outre des questions sur les procédés mis en œuvre, le calendrier, les structures organisationnelles ont aussi été abordés.

A noter qu'Orano est intervenu via l'organisation d'une table-ronde portant sur le retour d'expérience des acteurs industriels du secteur de la batterie, à laquelle Philippe Hatron, directeur du programme Batteries Orano, a eu l'honneur de participer. Ce moment a été l'opportunité de partager avec le public nombreux, les enjeux de ce nouvel écosystème qui se met en marche pour fonder une industrie solide, compétitive et durable pour une mobilité électrique en Europe. *« Chez Neomat, nous sommes aussi en ordre de marche. Nous avons eu l'occasion de présenter le phasage de notre projet de plateforme industrielle intégrée CAM/PCAM/Recyclage en France qui symbolise notre volonté de créer à terme une économie circulaire des matériaux critiques en Europe, essentielle au développement de ce secteur. Nous gardons le cap. Nous avons pour objectif de lancer d'ici la fin de l'année la construction de la première des 3 usines envisagées avec l'usine CAM dont la mise en service est attendue en 2028. Suivront ensuite nos projets d'usines de PCAM et de recyclage pour être prêts à horizon 2030 ».*



Il a été rappelé aussi que ce calendrier ambitieux l'est aussi pour le secteur automobile et ses métiers qui doivent se transformer en profondeur, traverser une transition écologique inédite des moteurs thermiques vers les batteries électriques à vitesse forcée. Pour permettre cette accélération, le soutien de l'UE, de ses Etats membres et de leur financement sont essentiels pour réaliser cette transformation dans les délais attendus.

Participants estimés sur le stand Neomat : près de 500 personnes.

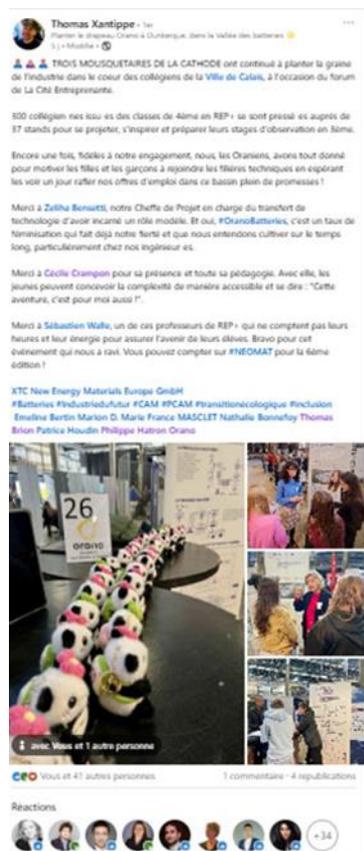
6 mai 2025 : Neomat (Orano/XTC New Energy) à la Cité entrepreneur, Calais

Le 6 mai 2025, Orano représentait Neomat pour participer à la 5ème édition du forum de « La Cité entrepreneur » organisée par les 3 RIPREE de la cité éducative de Calais, les collèges MLK, Vadez et Vauban. Parmi les 37 stands de professionnels présents, les équipes d'Orano – Neomat ont rencontré, sous forme de « speed dating » d'une dizaine de minutes, près de 300 élèves en classe de 4ème, et préparant déjà leur stage d'observation de 3ème.

L'objectif était de les informer sur cette industrie naissante dans la région, autour de la batterie pour véhicules électriques, de répondre à leurs questions, et de les aider dans le choix de l'orientation, à un moment charnière dans la scolarité des collégiens. L'opportunité a été donnée aux collègues d'Orano d'expliquer le projet de trois usines sur un site intégré Neomat, permettant de contribuer à créer une chaîne de valeur de la batterie, avec la fabrication des matériaux actifs de cathode, éléments clés d'une batterie, et le recyclage des batteries et des rebuts de fabrication.

Si cette future activité industrielle peut être complexe à appréhender pour des jeunes, ces derniers ont pu faire le rapprochement avec leurs cours, notamment en physique chimie, mais aussi au travers leur entourage évoluant dans le milieu industriel. Beaucoup de questions ont été posées sur les niveaux de qualification requis, les métiers et formations, la possibilité d'effectuer un stage en entreprise, les salaires... Beaucoup aussi ont montré un intérêt particulier pour l'économie circulaire et le recyclage.

Participants estimés sur le stand Neomat : près de 300 élèves.



II - La réunion publique de lancement de la concertation continue le 7 novembre 2024

La réunion publique organisée par Orano et XTC New Energy à Gravelines jeudi 7 novembre 2024 marquait le début de la concertation continue, suite à la concertation préalable organisée du 5 février au 31 mars 2024, sous l'égide de la Commission nationale du débat public (CNDP).

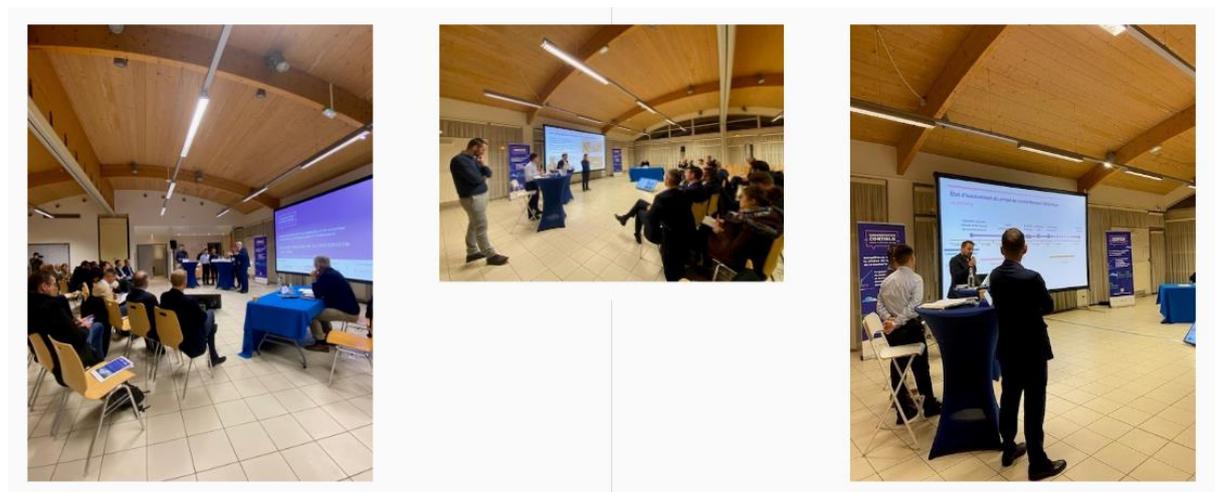


L'objet de cette nouvelle étape de concertation a permis de poursuivre les échanges avec les parties prenantes et le grand public présent (une cinquantaine de personnes) sur le projet de fabrication de matériaux de cathode et de recyclage des batteries de véhicules électriques dans le Dunkerquois.

Durant près de deux heures, Thomas Brion, directeur du projet P-CAM/CAM Orano, Sam Qiu, représentant de XTC New Energy Europe et David Huang Kunpeng, responsable administratif de XTC New Energy et traducteur pour le projet à Dunkerque, ont pu répondre aux nombreuses questions posées. Co-maître d'ouvrage du projet industriel, RTE était également présent à cette réunion presse publique avec François Maillard, responsable de projets, qui a pu aussi expliquer le tracé des lignes envisagé pour alimenter les trois futures usines de P-CAM, CAM et de recyclage

du site.

Dans le détail, sur recommandation de la CNDP, et en présence de Christophe Bacholle, garant de la concertation continue, un point a été fait sur la norme IRMA et les études en cours des futurs exploitants. D'autres sujets, objet de questions, ont porté aussi sur le marché européen de l'automobile en cours de transformation, la place de l'industrie des batteries dans le Dunkerquois et les interactions avec les autres industries de la région, les raisons du lancement du lancement en premier de l'usine de CAM, le recours à la sous-traitance, l'impact du transport routier...



Cette réunion publique a donné lieu à :

- un communiqué de presse Orano envoyé aux médias locaux, régionaux le 28 octobre 2024,

- des interviews de médias locaux et nationaux, ainsi que de de retombées presse, contribuant aussi à l'information du public dunkerquois.

Liste des articles de presse :

- 09/11/2024 – Le Phare dunkerquois : Arrivée d'Orano-XTC au port de Dunkerque : la consultation publique se poursuit, et les entreprises s'adaptent

Lien : <https://www.nordlittoral.fr/227624/article/2024-11-09/arrivee-d-orano-xtc-au-port-de-dunkerque-la-consultation-publique-se-poursuit-et>

- 10/11/2024 – La Voix du Nord - Dunkerquois : les usines de batteries face au défi des matières premières

Lien : <https://www.lavoixdunord.fr/1521372/article/2024-11-10/dunkerquois-les-usines-de-batteries-face-au-defi-des-matieres-premieres>

- 13/11/2024 – Nord Littoral - Quels transports à l'échelle de la Côte d'Opale dans 10, 20 ou 30 ans ? Le groupe Nord Littoral organise une table ronde pour en débattre

Lien : <https://www.nordlittoral.fr/227972/article/2024-11-13/quels-transports-l-echelle-de-la-cote-d-opale-dans-10-20-ou-30-ans-le-groupe>

- 14/11/2024 – DELTA FM - Gravelines : XTC Orano, 1,5 milliard d'investissements, 1300 emplois à la clé

Lien : <https://www.deltafm.fr/gravelines-xtc-orano-1-5-milliard-d-investissements-1300-emplois-a-la-cle>

III – Organisation d’un atelier Environnement et d’une visite du futur site

Orano et XTC New Energy s’étaient engagés à réaliser un atelier dédié à l’environnement pendant la concertation continue, pour informer le public de l’avancement de leur projet dans le Dunkerquois.

Information de la tenue de cet atelier Environnement



L’organisation de l’atelier Environnement a fait l’objet d’un communiqué de presse adressé à l’ensemble des médias régionaux et locaux. La Voix du Nord a relayé l’information, ainsi que Delta FM. Orano, XTC New Energy et RTE ont également relayé la tenue de l’atelier sur LinkedIn. A l’issue de l’atelier, des posts ont également été publiés par des membres d’Orano, de XTC New Energy et RTE.



L’atelier Environnement s’est déroulé le mercredi 21 mai 2025 de 18h00 à 20h00, à Loon-Plage. Il s’est tenu en présence des deux maîtres d’ouvrage Orano et XTC New Energy, du co-maître d’ouvrage RTE. L’agence Parimage a représenté le garant de la CNDP.

Au-delà d’une présentation sur l’actualité du projet industriel, des échanges autour de trois tables thématiques ont été proposés au public sur les thèmes suivants :

- Thème 1 : Les enjeux environnementaux du projet (faune-flore, rejets et consommations)
- Thème 2 : Les enjeux environnementaux et la démarche environnementale du raccordement électrique porté par RTE
- Thème 3 : L’application des normes ESG (Environnement, Social, Gouvernance) pour l’approvisionnement en matières premières du projet

Malgré un nombre restreint de participants (une dizaine de personnes), les thèmes des ateliers ont donné lieu à de très nombreuses questions.

Pour le thème 1, les questions étaient les suivantes :

- Où se situe le site QPO ? Avez-vous un bord à quai ? Avez-vous des risques liés à la forte poussière sur ce site ?
- Quelles sont les mesures environnementales nécessaires pour le projet ?
- Avez-vous trouvé le terrain de compensation ? Comment allez-vous assurer le suivi de la

compensation ?

- Combien de crapauds calamite ont été identifiés ? Quelle est la différence entre une espèce remarquable et une espèce protégée ? Êtes-vous suivis par un écologue ? Quels sont les risques concrets pour les espèces protégées ?
- Que trouve-t-on comme faune plus « classique » sur le site ?
- Y aura-t-il des espaces pour les batraciens ?
- Y aura-t-il une variation de la consommation d'eau selon les périodes de l'année (par exemple, un plus grand besoin de refroidissement en été) ? Quelle sera la température des rejets ? Est-ce que la réduction de la consommation est liée à un changement de procédé ou à des optimisations ?
- Vous avez présenté plusieurs chimies de batteries. Est-ce que le recyclage sera compatible avec toutes ces technologies ? Et les batteries en céramique de ProLogium ?
- Sur la qualité de l'air, quelles sont les paramètres mesurés ? Qui a réalisé les prélèvements ?
- Quid de la prise en compte des effets cumulés avec les autres industriels ?
- Quel sera l'impact visuel des tours de refroidissement ? Quel est l'impact sonore du site ?
- En matière de risques industriels, quel impact pour les autres sites ? C'est une préoccupation locale : est-ce que vous avez des effets qui dépassent les limites du site ?

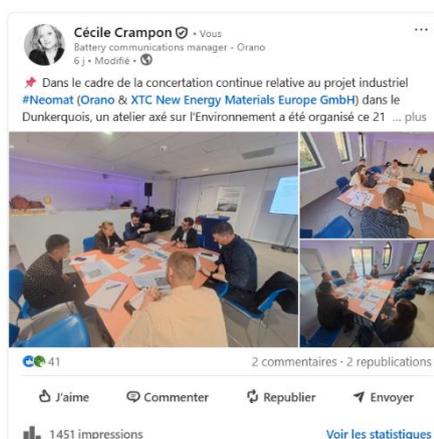
Pour le thème 2, les questions étaient les suivantes :

- Quelle sera la durée des travaux pour le raccordement électrique ?
- À quelle profondeur les lignes seront-elles enterrées ? Quels sont les impacts de ces mises en souterrain ?
- Combien y a-t-il de câbles par ligne ? Quelle est la durée de vie de la ligne ?
- Quelles sont les matières premières utilisées pour la fabrication des câbles ? Y a-t-il un enjeu Sur quel territoire RTE distribue-t-il de l'électricité ?
- Quels sont les risques pour les lignes électriques ? Existe-t-il un risque inondations ?

Pour le thème 3, les questions étaient les suivantes :

- Est-ce que ces mesures sont obligatoires à mettre en place ?
- Y a-t-il des compagnies « blacklistées » ? Avez-vous des éléments de retours d'expérience ?
- Tout ceci a un coût. Quel sera l'impact sur la compétitivité des batteries sur un marché concurrentiel ?
- Comment saurons-nous d'où viennent les matériaux des batteries ?
- Quid du standard IRMA ? Quels sont ses avantages ? Quel est son coût ? Y a-t-il des mines labellisées en Europe ?
- Avec combien de fournisseurs aurez-vous besoin de travailler ?
- Quel est le produit le plus sensible ?
- Quels sont les principaux groupes miniers présents dans le cobalt, le manganèse et le nickel ?
- Le processus ESG que vous avez engagé sur la filière batterie est-il le même pour les mines d'Uranium ?
- Y a-t-il des opportunités pour éviter ces métaux dans les batteries ?
- Comment le secteur minier aborde l'enjeu de l'énergie et de la décarbonation ?

A noter qu'il a été proposé aux participants de l'atelier Environnement de s'inscrire pour visiter le futur site dédié au projet Neomat, alloué par le Grand port maritime de Dunkerque (GPMD). A ce jour, près de 6 personnes ont laissé leurs coordonnées. Cette visite sera organisée le 11 juin 2025.



Visite du futur site Neomat le 11 juin 2025

Cet atelier environnement a été suivi d'une visite du futur site Neomat, organisée le mercredi 11 juin 2025. Sept personnes du territoire dunkerquois se sont inscrites au préalable. Les explications ont été données par les représentants des maîtres d'ouvrage, Orano et XTC New Energy, et du co-maître d'ouvrage RTE, en présence du garant de la CNDP, Christophe Bacholle.

De nombreuses questions ont été posées concernant :

- la sécurité du site Seveso, l'articulation du POI (Plan d'opération interne) sur le site et par rapport aux entreprises avoisinantes,
- les mesures de protection de la faune, en particulier du crapaud calamite présent sur le site,
- les dates de l'enquête publique en période estivale et sur des communes du littoral,
- la présentation du projet, des usines, du tracé de raccordement de l'électricité par RTE,
- l'information du public,
- le risque d'une coupure d'électricité de grande ampleur, cf. Coupure en Espagne en avril 2025,
- le déplacement des futurs salariés sur le site et la mise en place de transport en commun (bus).



IV - Site internet de la concertation continue en ligne

Créé en vue de la concertation préalable en février 2024, le site internet du projet industriel d'Orano et de XTC New Energy a été alimenté régulièrement et mis à jour depuis le début de la concertation continue. Il intègre toutes les actualités des différents événements et des avancées du projet. Le formulaire de contribution est toujours ouvert.

Pour la phase de concertation continue, le site internet a été mis à jour, en conservant tous les éléments recueillis durant la phase de concertation préalable.

La vidéo sous forme de motion design d'environ 4 minutes a été mise à jour. Elle est en ligne sur le site internet.

A noter, malgré une fréquentation régulière d'internautes, une seule question/contribution 'a été déposée début juin 2025, en dehors de celles traitées pendant la phase de concertation préalable.

Question déposée le 5 juin 2025 : "Did ORANO-XTC present or produce an environmental impact assessment report related to the project. Is the report already available? If so, is it possible to download the report from a public website?"

La réponse apportée par les co-maîtres d'ouvrage :

« Orano and XTC New Energy produced such a document, called "Environmental impact analysis". This report will be available during the public inquiry, on the dedicated website. The public inquiry will last from 7th of July to the 8th of August.

Réponse : Orano et XTC New Energy ont réalisé une telle étude, appelée "Etude d'impact environnemental". Cette étude sera disponible pendant l'enquête publique, sur le site internet dédié. L'enquête publique se tiendra du 7 juillet au 8 août ».

Chiffres clés de la fréquentation du site internet entre le 1^{er} septembre 2024 et le 27 mai 2025 :

- o **3 634 visiteurs (uniques)** au site internet.

- o **7 550 pages vues** sur cette période :

- 1/ Le projet en bref (2 809 vues)
- 2/ La concertation (1 043 vues)
- 3/ Comprendre le projet global (632 vues)
- 4/ Documentation (514 vues)
- 5/ Le projet (393 vues)
- 6/ Actualités (300 vues)
- 7/ Le projet/les maîtres d'ouvrage (242 vues)
- 8/ Les rendez-vous de la concertation (218 vues)
- 9/ Actualités/vu dans la presse (129 vues)
- 10/ La mise en œuvre du projet (107 vues)

- o **502 consultations de documents :**

- 1/ Document d'information de la concertation continue (synthèse) (95 clics)
- 2/ Dossier de concertation (87 clics)

3/ Décision de la CNDP n° 2024 / 104 / ORANO XTC / 3 du 3 juillet 2024 relative au projet de deux usines de composants pour batteries électriques et d'une usine de recyclage de batteries à Dunkerque (59 clics)

4/ Synthèse concertation Orano-XTC (36 clics)

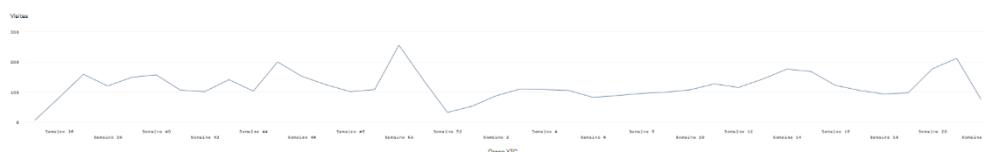
5/ Avis n° 2024 / 105 / ORANO XTC / 4 du 3 juillet 2024 relatif au projet de deux usines de composants pour batteries électriques et d'une usine de recyclage de batteries à Dunkerque (36 clics)

6/ Enseignements de la maîtrise d'ouvrage au 23 mai 2024 (34 clics)

o **Temps passé par visite** : 5 min 27 sec en moyenne.

o **Temps passé sur une page** : 2min 07 sec en moyenne.

Répartition des visites dans le temps (en semaines) du 1er sept 2024 au 27 mai 2025



Pour en savoir plus, lien vers le bilan de la concertation préalable :

[bilan-concertation-orano-xtc-newenergy.pdf](#)

V - Un nouveau nom pour le projet d'Orano et de XTC New Energy : Neomat

Le 9 décembre 2024, Orano et XTC New Energy ont franchi une nouvelle étape, la naissance de deux co-entreprises de CAM (Matériaux actifs de cathode) et de PCAM (Précurseurs de matériaux actifs de cathode), dans la perspective de la construction et de l'exploitation de ces deux usines dans le Dunkerquois. Celles-ci portent désormais le nom de Neomat CAM et Neomat PCAM, et le projet global Neomat. Cette signature s'est déroulée au siège d'Orano à Châtillon (France), en présence des collaborateurs d'Orano et de XTC New Energy. Voir le [communiqué de presse d'Orano](#).

Le lendemain, 10 décembre 2024, un évènement consacré à la création de Neomat – Orano et XTC New Energy - a été organisé par la Communauté urbaine de Dunkerque, réunissant l'ensemble des parties prenantes locales du projet (environ 70 personnes présentes), en présence de Patrice Vergriete, président de la CUD et maire de Dunkerque et de Maurice Georges,

président du GPMD. Cet évènement a permis de symboliser le passage d'une étape pour le projet, avec la création du nom du projet industriel Neomat et des deux co-entreprises.

La signature et l'évènement de lancement a donné lieu à de très nombreuses retombées médiatiques, au niveau local et national. Celles-ci sont recensées sur [le site de la concertation et ci-après](#).



Liste des principales retombées presse :

- 09/12/2024 – L'Usine Nouvelle – « Nous n'avons pas vacillé sur le recyclage des batteries », aussre Philippe Hatron, directeur de l'activité matériaux de batteries d'Orano

Lien : <https://www.usinenouvelle.com/article/nous-n-avons-pas-vacille-sur-le-recyclage-des-batteries-assure-philippe-hatron-directeur-de-l-activite-materiaux-de-batterie-d-orano.N2223964>

- 09/12/2024 – L'Usine Nouvelle – Orano et XTC New Energy annoncent la création de deux co-entreprises en France

Lien : <https://www.usinenouvelle.com/article/orano-et-xtc-new-energy-annoncent-la-creation-de-deux-co-entreprises-en-france.N2223983>

- 09/12/2024 – BFM Bourse - Marché : Orano et XTC New Energy annoncent la création de deux co-entreprises en France

Lien : <https://www.tradingsat.com/actualites/informations-societes/marche-orano-et-xtc-new-energy-annoncent-la-creation-de-deux-co-entreprises-en-france-1128768.html>

- 10/12/2024 – La Voix du Nord - Neomat, un nom et une étape en plus vers le projet XTC-Orano à Dunkerque

Lien : <https://www.lavoixdunord.fr/1532278/article/2024-12-10/neomat-un-nom-et-une-etape-en-plus-vers-le-projet-xtc-orano-dunkerque>

- 10/12/2024 – Nord Littoral - Batteries électriques : deux co-entreprises créées

Lien : https://cdn.orano.group/orano/docs/oranoxtclibraries/default-document-library/actualit%C3%A9s/nord_littoral_20241209110000.pdf?sfvrsn=e755baf3_2&_gl=1*9fv9xm*_gcl_au*ODY1MDI4MzQyLjE3NDE2MTY3NDU.

- 10/12/2024 – Boursier.com - Orano et XTC New Energy créent deux co-entreprises de production de composants de batteries pour véhicules électriques

Lien : <https://www.boursier.com/actions/actualites/news/orano-et-xtc-new-energy-creent-deux-co-entreprises-de-production-de-composants-de-batteries-pour-vehicules-electriques-945833.html>

- 10/12/2024 – France bleue Lille – Usines de fabrication de matériaux de batteries à Dunkerque : le projet Neomat officialisé, 1.700 emplois à la clé

Lien : <https://www.francebleu.fr/infos/economie-social/usines-de-fabrication-de-materiaux-de-batteries-a-dunkerque-le-projet-neomat-officialise-1-700-emplois-a-la-cle-5020745>

- 10/12/2024 – franceinfo - Le projet d'usines de batteries officialisé à Dunkerque, 1 700 emplois à la clé

Lien : https://www.francetvinfo.fr/environnement/energie/le-projet-d-usines-de-batteries-officialise-a-dunkerque-1-700-emplois-a-la-cle_6947597.html

- 10/12/2024 – News Tank - Nord : création de 2 coentreprises par Orano et XTC pour produire des composants de batteries pour VE

Lien : <https://energies.newstank.fr/article/view/347390/nord-creation-2-coentreprises-orano-xtc-produire-composants-batteries-ve.html>

- 11/12/2024 – Xinhua Silk Road – Dévoilement du projet Neomat dans la ville de Dunkerque

Lien : mcloud.imsilkroad.com/mobile/sharearticle?contentid=530800

- 11/12/2024 – La Voix du Nord - Pourquoi le port est devenu le théâtre du renouveau économique dunkerquois

Lien : <https://www.lavoixdunord.fr/1532507/article/2024-12-11/pourquoi-le-port-est-devenu-le-theatre-du-renouveau-economique-dunkerquois>

- 11/12/2024 – Nord Littoral/Le Phare dunkerquois - Dunkerque : le projet Neomat d'usines de recyclage de batteries électriques se précise au port

Lien : <https://www.nordlittoral.fr/230934/article/2024-12-11/dunkerque-le-projet-neomat-d-usines-de-recyclage-de-batteries-electriques-se>

- 13/12/2024 – Good Morning BFM – Officialisation du projet Neomat à Dunkerque

Lien : https://www.bfmtv.com/economie/replay-emissions/good-morning-business/good-morning-business-vendredi-13-decembre_VN-202412130337.html

- 13/12/2024 – Retrouver en images la création des deux co-entreprises de CAM et PCAM et d'un nouveau nom pour le projet, Neomat

Lien : https://cdn.streamlike.com/play?med_id=712d4015ef9a49c2

- 24/01/2025 – TF1, le Journal de 13h – Reportage sur « La renaissance de Dunkerque » à 13 :18 :42 – Interview de Philippe Hatron, directeur du programme Batteries Orano.

Le 10 décembre 2024, à l'occasion du lancement de Neomat, TF1 avait interviewé un certain nombre d'acteurs de Dunkerque.

Pour Philippe Hatron, « *Dunkerque est idéalement placé dans les Hauts-de-France. C'est une plateforme logistique évidente, proche de pays tels que la Belgique, tout le nord de l'Europe. Donc, bien évidemment, c'est une région qui présente beaucoup d'avantages* ».

Lien : <https://www.tf1.fr/tf1/jt-13h/videos/le-jt-de-13-heures-de-tf1-du-lundi-10-mars-2025-26158853.html>

VI - Information sur les réseaux sociaux

Pendant l'étape de la concertation continue, les actions d'information d'Orano et de XTC New Energy sont relayées sur les réseaux sociaux depuis, principalement, le compte LinkedIn du groupe Orano.

Depuis mi-janvier 2025, XTC New Energy a officiellement ouvert un compte au même nom sur le réseau social de LinkedIn : XTC New Energy Materials Europe GmbH.

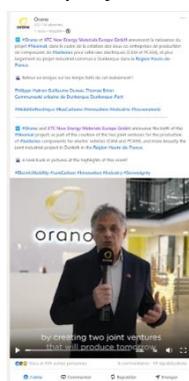
Cette initiative coordonnée permet d'intensifier l'information sur le projet sur ce réseau social.

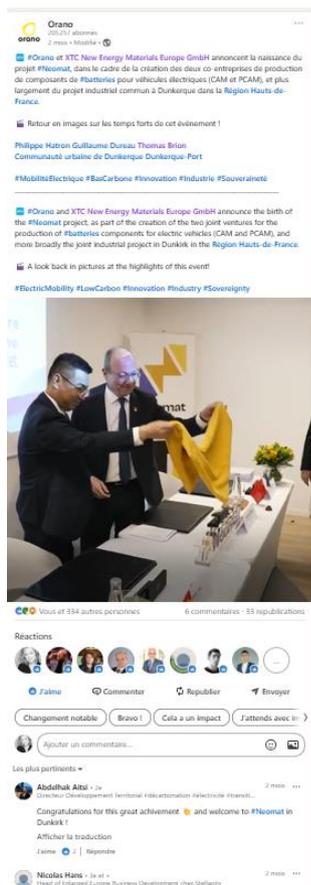
Exemples de publications :

- Pour la réunion du publique de lancement de la concertation continue :



- Lors de l'annonce du nom de projet Neomat :





Par ailleurs, l'annonce de Neomat a fait l'objet de deux vidéos postées aussi sur les réseaux sociaux et le site internet de la concertation continue.

Lien vers LinkedIn – Post publié en français et anglais le 13 décembre 2024 : https://www.linkedin.com/posts/areva_orano-neomat-batteries-activity-7273291274160373760-enIT?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAseglSBh7lX2TM6FHesUPV-wcSphDaw-q4

A noter quelques commentaires, encourageants, sur le post LinkedIn :

- Congratulations for this great achievement 🙌 and welcome to hashtag#Neomat in Dunkirk !
- Congrats to Orano'Teams to support battery value chain in Europe and special congrats to Guillaume Dureau
- Félicitations !
- Bravo Philippe !

Lien vers la vidéo, sur le site de la concertation continue : https://www.linkedin.com/posts/areva_orano-neomat-batteries-activity-7273291274160373760-enIT/?utm_source=share&utm_medium=member_desktop&rcm=ACoAAAseglSBh7lX2TM6FHesUPV-wcSphDaw-q4

VII - Les prochaines étapes

L'enquête publique sur la première usine du projet – usine CAM – est prévue du 7 juillet au 8 août 2025 inclus.

Annexe/information pendant la concertation continue : Le projet de recyclage des batteries d'Orano, désigné « stratégique » par la Commission européenne

Cette information a fait l'objet d'un « trade press » de la part d'Orano. Information ci-dessous :
La Commission européenne a annoncé ce mardi 25 mars la liste des 47 projets retenus comme « projet stratégique » visant à garantir un approvisionnement sûr et durable en matières premières critiques. Le projet d'hydrométallurgie d'Orano en fait partie.

Le projet d'hydrométallurgie pour recycler les composants de batteries de véhicules électriques porté par Orano en France a été déclaré projet stratégique par la Commission européenne dans le cadre du Critical Raw Materials Act (CRMA) aux côtés de 46 autres projets industriels européens. Six projets concernent le recyclage des batteries. Orano est le seul projet reconnu à ce titre en France.

Le CRMA vise à sécuriser les chaînes d'approvisionnement en matériaux critiques afin de renforcer la souveraineté européenne. C'est dans cette droite ligne que s'inscrit l'action d'Orano.

Pour Philippe Hatron, Directeur du programme Batteries d'Orano, « l'importance stratégique donnée à notre projet par la Commission européenne est une reconnaissance portée à cette nouvelle industrie en construction. Le soutien à l'économie circulaire, aux innovations, la valorisation du recyclage et la clarification des réglementations sont nécessaires à l'émergence de toute la filière pour une mobilité bas carbone. Notre ambition est de développer une solution industrielle française et européenne sur ce secteur stratégique et nous maintenons le cap. Notre projet s'appuie sur une approche intégrée portée, pour le volet recyclage, sur le développement du procédé d'hydrométallurgie que nous mettons en œuvre dans nos pilotes à Bessines et au CEA Liten, pour constituer une boucle fermée à Dunkerque au service de nos clients en complémentarité de nos projets NEOMAT CAM et PCAM avec notre partenaire XTC New Energy. »

Orano salue les mesures visant à renforcer la circularité dans le secteur des batteries de véhicules électriques et réaffirme son engagement à contribuer activement à cette dynamique, en développant des solutions innovantes renforçant l'indépendance stratégique de la France et de l'Europe. Ainsi, la mise en place des mesures prévues dans le plan d'action industriel pour le secteur automobile annoncé le 5 mars 2025 par la Commission européenne constituera un soutien indispensable.