



Projet de fabrication de matériaux et de recyclage de batteries électriques dans le Dunkerquois

RÉUNION PUBLIQUE DE LA CONCERTATION CONTINUE

Gravelines – Jeudi 7 novembre 2024

Projet conduit par



Avec l'appui de



Concertation garantie par



Déroulé - de 18h à 20h

1 LES SUITES DE LA CONCERTATION PRÉALABLE

2 LES ÉVOLUTIONS DU PROJET
D'ORANO ET DE XTC NEW ENERGY

3 FOCUS SUR L'APPROVISIONNEMENT EN
MATIÈRES PREMIÈRES DE L'USINE P-CAM

4 LA CONCERTATION CONTINUE

Vos interlocuteurs



orano

Thomas BRION, directeur de projet



厦钨新能源
XTC New Energy

Sam QIU, représentant XTC New Energy Europe

David Huang KUNPENG, responsable administratif et traducteur



Le réseau
de transport
d'électricité

François MAILLARD, responsable de projets



commission
nationale du
débat public

MA PAROLE A DU POUVOIR

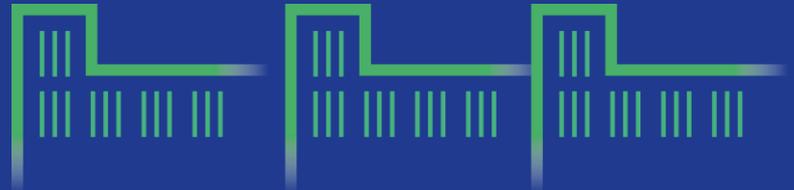
Christophe BACHOLLE, garant



**CONCERTATION
CONTINUE**

Orano / XTC New Energy

1. Les suites de la concertation préalable



Le bilan des garants (1/2)

Pas de remise en cause de l'opportunité :

- Questions sur la disponibilité en ressource minière ;
- Pertinence de la voiture électrique.

Enjeux environnementaux :

- Approvisionnement en eau ;
- Proximité avec la centrale nucléaire de Gravelines ;
- Risques d'inondation / submersion marine ;
- Devenir des déchets ultimes.

Effets cumulés :

- Trafic VL / PL
- Emplois
- Logement
- Etc...

Le bilan des garants (2/2)

Demandes de précisions :

- Gestions des risques liés à la proximité de la centrale nucléaire ;
- Destination des déchets ultimes ;
- Modalités de prise en compte de la norme IRMA ;
- Effets cumulés

Les chiffres clés de la concertation préalable

14 RENCONTRES PUBLIQUES

PRÈS DE **500** PARTICIPANTS | **100** INTERVENTIONS EN PLÉNIÈRE



5 000 visites sur le site internet depuis son ouverture et **10 000** pages ouvertes

28 contributions en ligne

9 TABLES THÉMATIQUES LORS DES ATELIERS

DES ECHANGES AVEC **50** PARTICIPANTS | PLUS DE **100** QUESTIONS / RÉPONSES



Les enseignements de la concertation préalable pour les maîtres d'ouvrage

Principaux enseignements sur l'accueil du projet :

- Une **grande curiosité** : peu de prises de position mais beaucoup de questions de compréhension du projet
- Une **opportunité reconnue** : complémentarité avec les autres projets locaux dans la « Vallée de la Batterie », intérêt du recyclage
- Des **points de vigilance** sur l'approvisionnement en matières premières, les effets environnementaux et les principes de mise en œuvre

Principaux enseignements sur la concertation :

- Un **succès des rencontres de proximité et des rencontres avec les lycéens** compensant la mobilisation réduite lors des réunions : des initiatives à reconduire pendant la concertation continue
- Une **forte mobilisation des parties prenantes** du territoire : un dialogue à poursuivre dans le cadre des groupes de travail locaux, et à restituer au public
- Une concertation qui a permis de faire connaître le projet sur le territoire... et pour nos **équipes**, fortement mobilisées, d'aller à la rencontre du public et des parties prenantes



14 rencontres avec le public organisées entre le 5 février et le 21 mars 2024

Les sujets à approfondir en concertation continue

Des demandes de précisions sur l'**approvisionnement du projet en matières premières** (origines et conditions) et sur les responsabilités des acteurs de la chaîne de valeur :

- De nombreuses réponses présentées dans le cadre de la concertation notamment au travers de la conférence-débat du 12 mars 2024...
- ... mais des informations précises seront apportées une fois que le projet sera confirmé

Des questions sur le « **montage administratif, capitalistique et financier** » : des informations actualisées seront présentées dans le cadre de la concertation continue, dès que les sociétés du projet auront été constituées

Des précisions attendues sur les **effets environnementaux** (notamment gestion des déchets et des co-produits, gestion de l'eau et compensation environnementale) : des informations détaillées à venir dans le cadre des processus d'autorisations

Des points d'attention sur les « **effets transverses** » (logement, mobilité, emploi, formation, sécurité industrielle, effets cumulés) : participation de nos équipes au débat global de zone, au débat public EPR2 de Gravelines et aux instances de dialogue territorial (groupes de travail mobilité et logement par exemple)

Les engagements pour la suite du dialogue

Organisation d'une **réunion de restitution des enseignements de la concertation préalable**

Maintien du site internet, mis à jour, et **réouverture du module de contribution** pendant la concertation continue :

www.concertation-orano-xtcnewenergy.fr

Poursuite de notre participation à des évènements locaux (Fabuleuse Factory, DK Job, Tour for Skills, Salon de l'automobile à Dunkerque...)

→ Calendrier accessible sur le site internet

Organisation d'ateliers de restitution des études : un atelier axé « Environnement » sera organisé au premier trimestre 2025.



Stand Orano/XTC New Energy
à la Fabuleuse Factory



Inauguration de l'espace 20000
emplois à Saint-Pol-sur-Mer



Atelier de concertation à Bourbourg

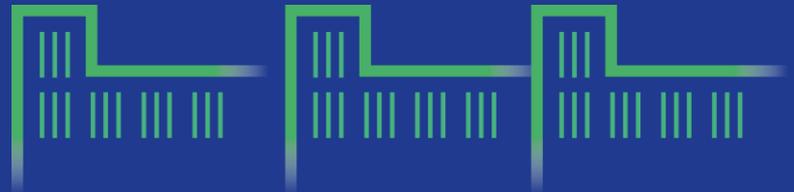
L'avis de la CNDP

Des recommandations

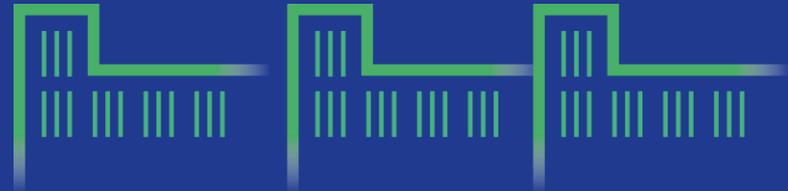
Quid des modalités de mise en œuvre de la norme IRMA, notamment en ce qui concerne la vérification des engagements des compagnies minières ?

Participation à toutes initiatives locales visant à organiser et gérer au mieux l'ensemble des effets cumulés des multiples projets industriels en cours sur le Dunkerquois.

Échanges



2. Les évolutions du projet d'Orano et de XTC New Energy



Actualités du projet

Signature de la promesse de bail avec le Grand port maritime de Dunkerque (GPMD) pour le terrain QPO

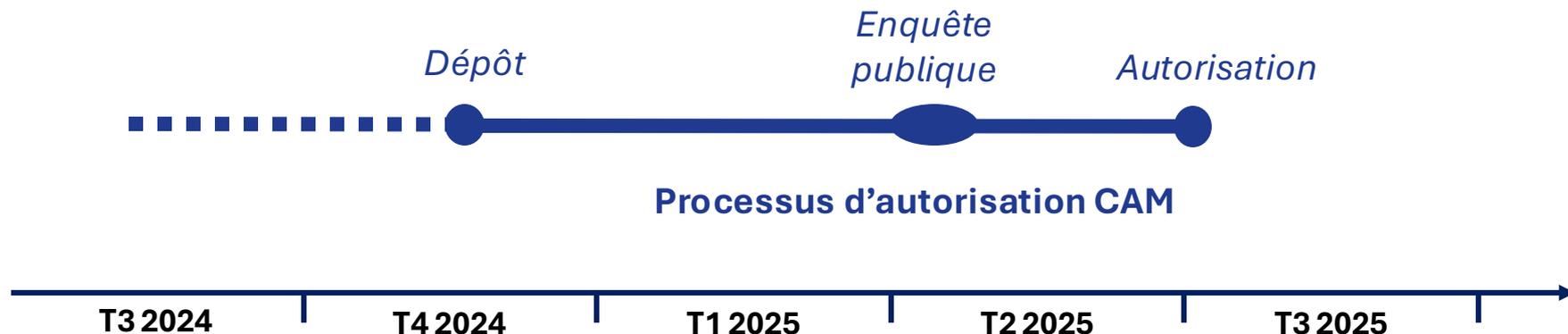
Nouveaux bureaux d'Orano et de XTC New Energy à Dunkerque

Ouvertures des recrutements dans le Dunkerquois pour la conduite du projet de construction des usines

Suspension de la collaboration avec Stellantis (communication du 25/09)

- Pas de remise en cause du projet dans son ensemble et aucun impact sur les projets CAM et P-CAM
- Cette décision ne remet pas en cause la stratégie d'Orano ni ses technologies en matière d'économie circulaire :
- Cette collaboration concernait uniquement l'aspect « pré-traitement » du recyclage
- Poursuite du projet de développement d'une usine d'hydrométallurgie dans le Dunkerquois
- Une réévaluation en cours du dimensionnement de la partie recyclage qui entraîne un décalage du calendrier

État d'avancement de l'autorisation CAM



Concertation continue

Calendrier du projet CAM :

- Dépôt au T4 2024 du dossier d'autorisation environnementale
- Démarrage des travaux en 2025
- Mise en service de la phase 1 de l'usine de CAM à l'horizon 2026-2027

Les travaux des usines P-CAM et recyclage devraient démarrer en 2026-2027

Pour en savoir plus sur les enjeux environnementaux du projet :
Participez à l'atelier environnement au premier trimestre 2025

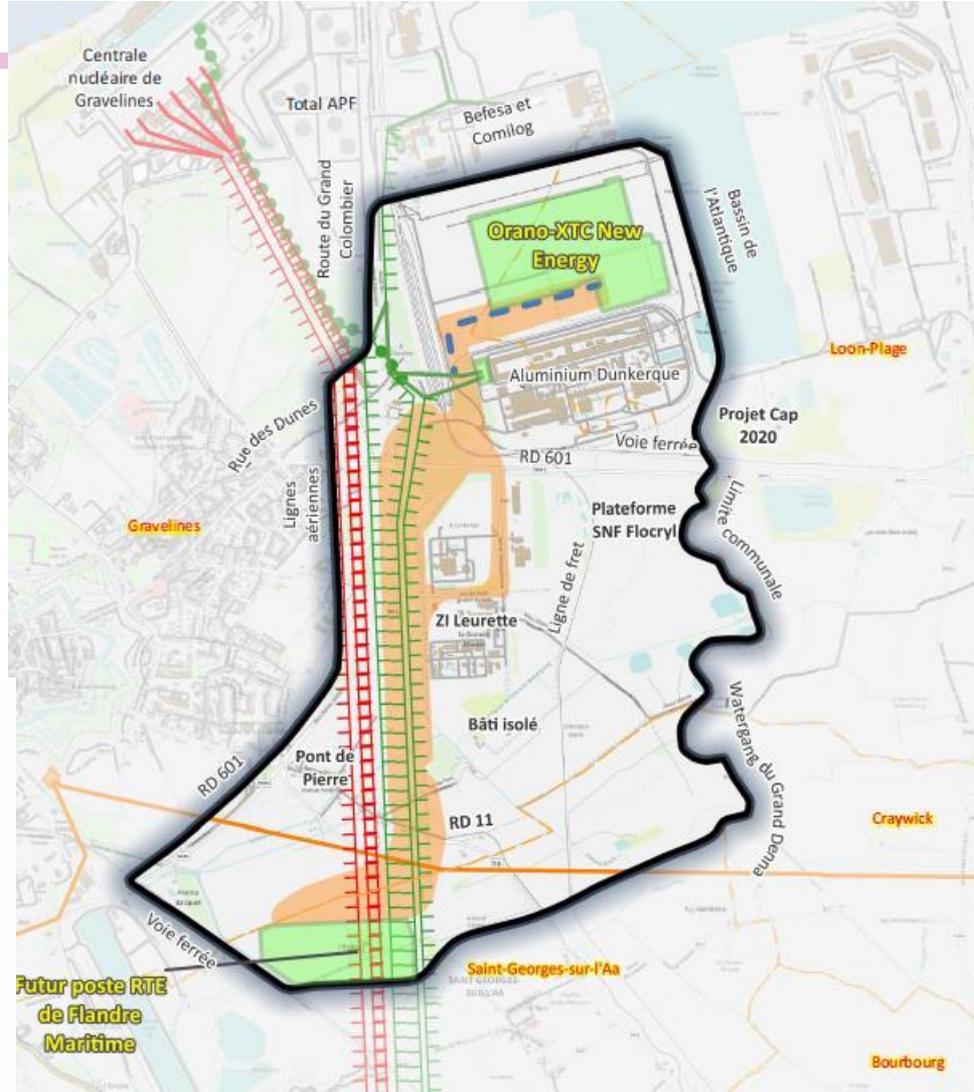
Etat d'avancement du projet de raccordement électrique

Un raccordement électrique en 225 000 volts en technologie souterraine sur 5,5 km depuis le futur poste Flandre Maritime, situé sur la commune de Saint-Georges-sur-l'Aa

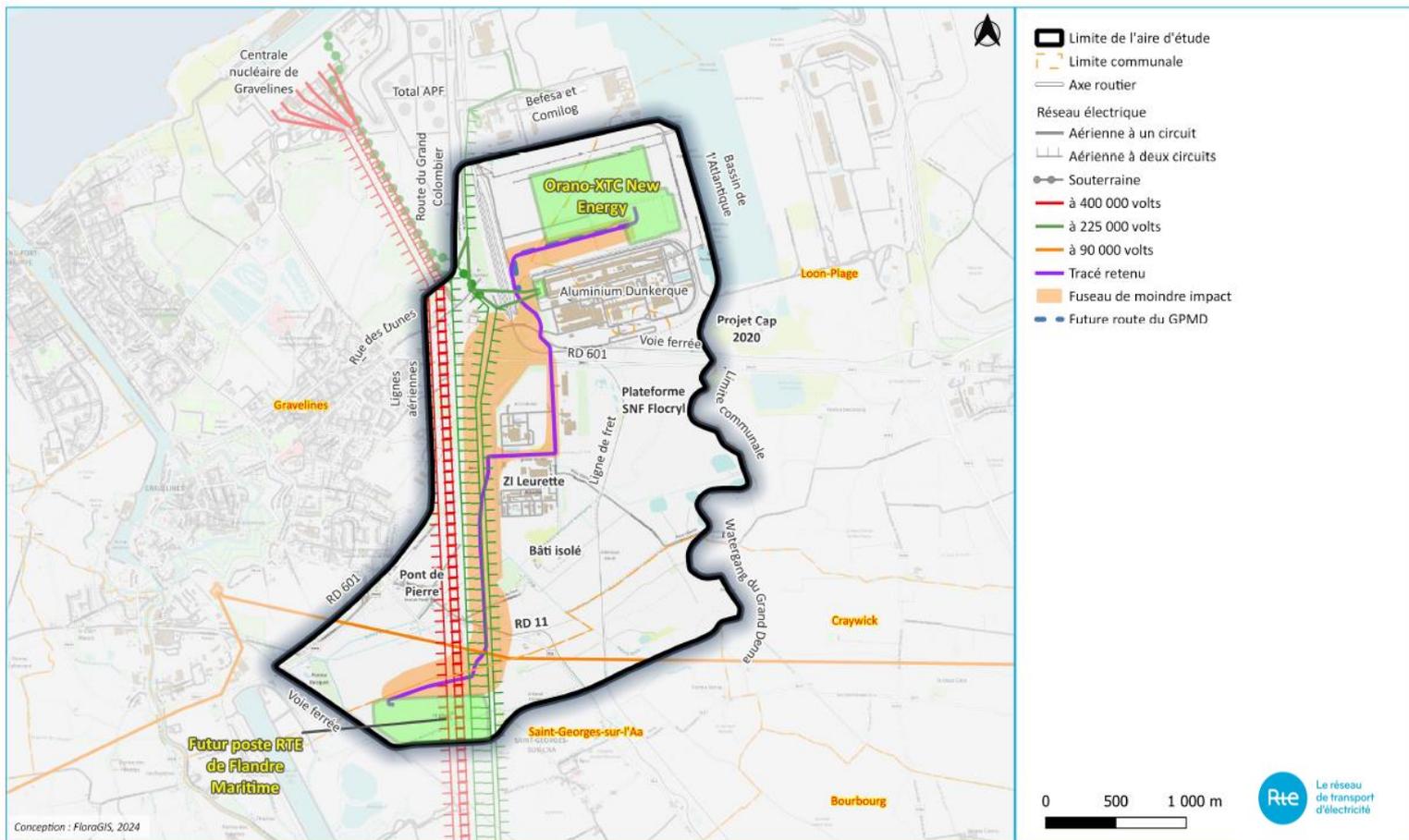
L'aire d'étude du projet et le fuseau de moindre impact ont été validés par Monsieur le sous-préfet de Dunkerque le 14 mai 2024



- ▭ Limite de l'aire d'étude
- ▭ Limite communale
- Axe routier
- Réseau électrique
 - Aérienne à un circuit
 - Aérienne à deux circuits
 - Souterraine
 - à 400 000 volts
 - à 225 000 volts
 - à 90 000 volts
 - ▭ Fuseau Centre
 - ▭ Future route du GPMD

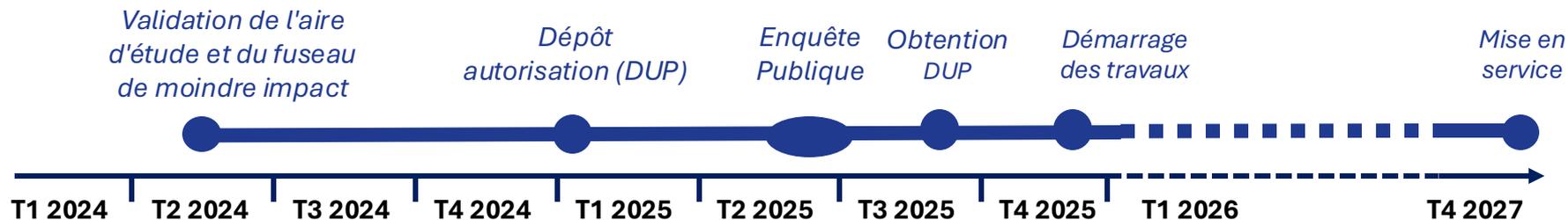


Le tracé électrique à l'étude



État d'avancement du projet de raccordement électrique

Le planning



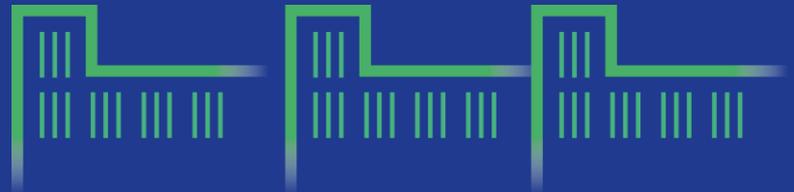
Concertation Fontaine

Concertation préalable

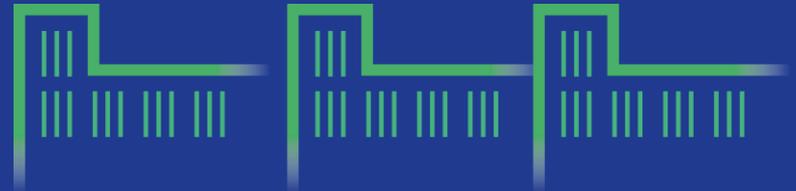
Concertation continue

Travaux

Échanges



3. Focus sur l'approvisionnement en matières premières



Catégories de risques à couvrir suivant le Règlement relatif aux batteries et déchets de batteries

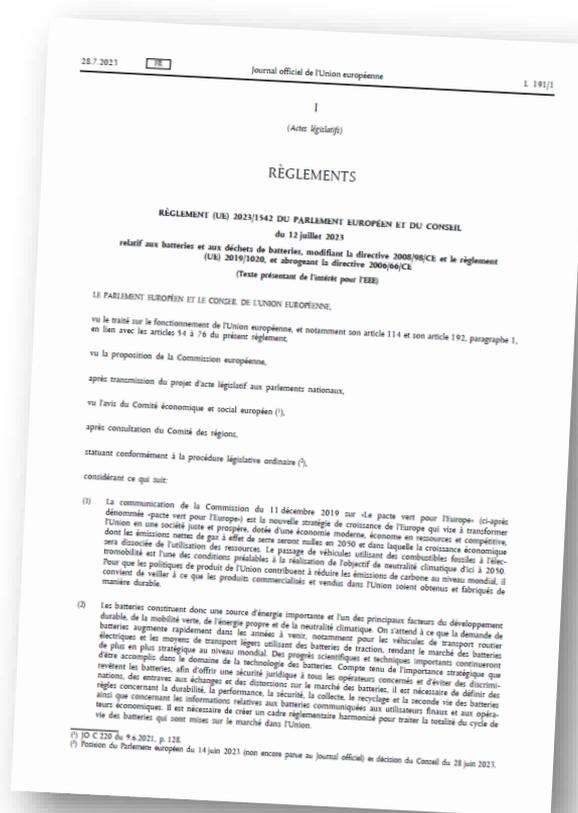
L'environnement, le climat et la santé publique

effets directs, induits, indirects et cumulés

- L'air
pollution et émissions de gaz à effet de serre
- L'eau
milieu marin, pollution de l'eau, utilisation de l'eau, quantités et accès à l'eau
- Les sols
pollution, érosion, utilisation et la dégradation
- La biodiversité
habitats, faune, flore, écosystèmes, services écosystémiques
- La consommation d'énergie
- Les déchets et résidus
- Les substances dangereuses
- Le bruit et les vibrations
- La sécurité des installations

Les droits de l'homme, des travailleurs et les relations sociales

- La sécurité et l'hygiène au travail
- Le travail des enfants
- Le travail forcé
- La discrimination
- Les libertés syndicales
- La vie des communautés, y compris celle des populations autochtones



Les standards et initiatives sur l'approvisionnement minier



The Copper Mark

Producteur et raffineurs de Cu, Pb, Mo, Ni, Zn

Audit des sites miniers

Exemples de membres :
CMOC, ERG, Glencore (RDC)
Freeport (Indonésie)

Responsible Mining Initiative RMI

Principalement Co, 3TG, Mica (Ni, Al, Cu, Zn)

Pour le suivi upstream
Standard : RMAP

Membres partenaires :
LME, Mercedes, Stellantis, Nissan, Tesla, Toyota, Umicore, VW, Volvo

+ avec RBA proposent de nombreux outils librement
+ Outils CMRT : Template de traçabilité des matières premières
+ Outils risques : modèle OCDE ou outil ESG

International Council on Mining and Metals ICMM

10 principes guidelines à intégrer dans le système de gestion

Pour compagnies minières, accompagnement des membres

Exemple de membres :
Orano

Towards Sustainable Mining

Principalement Ni, Zn, Cu, U, Co, Ti, Sc

Orienté sur le secteur minier
Canadien

Initiative for Responsible Mining Assurance

Audit des sites miniers

Nouveaux chapitres 2022:

- Supply chain & responsible sourcing
- Gestion stabilité physique
- Gestion des terres et sols

Membres partenaires :
ACC, Mercedes, Tesla, Umicore, BMW, WV

Les clients d'Orano et de XTC New Energy demandent contractuellement la preuve que les fournisseurs appliquent les critères définis dans un de ces standards (audits)

Type d'exigences définis dans les standards

Table 1. Summary of IRMA Requirements by Chapter and Applicability.

	Principle/Chapter	Requirements and Applicability							
		Total	Applicable to All	Exploration Stage 1	Exploration Stage 2	Exploration Stage 3	Project Development	Project Permitting	Mine or Mineral Processor
1	Business Integrity								
1.1	Legal Compliance	6	1	1	6	6	6	6	6
1.2	Community and Stakeholder Engagement	13	1	1	13	13	13	13	13
1.3	Human Rights Due Diligence	13	1	1	13	13	13	13	13
1.X	Gender Equality and Gender Protections	10	2	2	10	10	10	10	10
1.4	Complaints, Grievance Mechanism, Access to Remedy	10	0	0	10	10	10	10	10
1.5	Financial Transparency and Anti-Corruption	10	4	5	10	10	10	10	10
	Sub-Total	62	9	10	62	62	62	62	62
2	Planning for Positive Legacies								
2.1	Environmental and Social Impact Assessment and Management	25	0	0	22	22	19	19	22
2.2	Indigenous Peoples and FPIC	21	2	2	20	20	20	20	21
2.3	Obtaining Community Support and Delivering Benefits	9	3	3	9	9	9	9	9
2.4A	Proposed Land Acquisition, Displacement, Resettlement	32	2	2	32	32	32	32	32
2.4B	Historical Land Acquisition, Displacement, Resettlement	21	3	3	21	21	21	21	21
2.5	Community Emergency Preparedness and Response	15	0	0	14	14	14	15	15
2.6	Planning and Financing Reclamation and Closure	13	0	0	1	12	12	12	12
	Sub-Total	136	10	10	119	130	127	128	132
3	Social Responsibility								
3.1	Fair Labor and Terms of Work	39	39	39	39	39	39	39	39
3.2	Occupational Health and Safety	39	3	3	39	39	39	39	39
3.3	Community Health and Safety	15	0	0	15	15	15	15	15
3.4	Conflict-Affected and High-Risk Area Due Diligence	19	0	0	0	0	0	0	19
3.5	Security Arrangements	20	1	1	20	20	20	20	20
3.6	Artisanal and Small-Scale Mining	6	1	1	4	4	4	6	6
3.7	Cultural Heritage	11	1	1	9	9	9	9	11
	Sub-Total	149	45	45	126	126	126	128	149
4	Environmental Responsibility								
4.1	Waste and Materials Management	24	0	0	0	23	23	24	24
4.2	Water Management	30	0	0	0	29	29	30	30
4.X	Management of Physical Stability	28	0	0	0	2	15	23	28
4.3	Air Quality	19	0	0	0	17	17	19	19
4.4	Noise and Vibration	9	0	0	0	9	9	9	9
4.5	Greenhouse Gas Emissions and Energy Consumption	17	0	0	0	7	12	17	17
4.6	Biodiversity, Ecosystem Services and Protected Areas	18	4	4	18	18	18	18	18
4.XX	Land and Soil Management	18	0	0	0	16	18	18	16
	Sub-Total	163	4	4	18	114	156	153	161
	Total	510	68	69	325	432	451	471	504

Table 1: ICMM Principles 1-3

Principle	Sub-requirements (Performance Expectations)	
1. Ethical Business	1.1 Establish systems to maintain business ethics and anti-corruption practices.	
	1.2 Implement policies and practices to prevent bribery and corruption.	
	1.3 Disclose beneficial ownership.	
	1.4 Disclose payments to governments.	
	1.5 Adhere to tax transparency practices.	
	2. Decision-Making	2.1 Integrate sustainable development principles into corporate strategy and decision-making processes.
		2.2 Support the adoption of responsible health and safety, environmental, human rights and labour policies and practices by joint venture partners, suppliers and contractors.
	3. Human Rights	3.1 Support the UN Guiding Principles on Business and Human Rights.
3.2 Avoid the involuntary physical or economic displacement of families and communities. Where unavoidable, implement fair compensation, appropriate resettlement and livelihood restoration.		
3.3 Implement, based on risk, a human rights and security approach consistent with the Voluntary Principles on Security and Human Rights.		
3.4 Respect the rights of workers.		
3.5 Respect the rights, interests, aspirations, culture and natural resource-based livelihoods of Indigenous Peoples.		
3.6 Work to obtain the free, prior and informed consent of Indigenous Peoples where significant adverse impacts are likely to occur.		
3.7 Work to improve community understanding of planned and existing company operations.		
3.8 Engage with and respond to stakeholder concerns through open dialogue.		
4. Risk Management	4.1 Assess environmental and social risks and opportunities of new projects and significant changes to existing operations.	
	4.2 Undertake due diligence on mergers, acquisitions and divestments.	
	4.3 Implement risk management strategies based on valid data and sound science.	
	4.4 Develop, maintain and test emergency response plans.	
5. Health and Safety	5.1 Implement practices aimed at continually improving workplace health and safety.	
	5.2 Provide employees and contractors with the training necessary to perform their jobs safely and effectively.	
6. Environmental Performance	6.1 Plan and design for closure.	
	6.2 Implement water stewardship practices that provide for strong and transparent water governance.	
	6.3 Design and implement effective water management strategies and plans.	
	6.4 Develop energy use and greenhouse gas emissions reduction strategies.	
7. Conservation of Biodiversity	6.5 Implement measures to improve energy efficiency and contribute to a low carbon future.	
	7.1 Implement practices to conserve threatened or endangered species and sensitive habitats.	
	7.2 Design and implement biodiversity management systems.	
8. Responsible Production	8.1 Implement responsible material stewardship strategies.	
	8.2 Conduct and support research and innovation to promote the use of products and technologies that are safe and efficient in their use of energy, natural resources and other materials.	
	8.3 Develop principles for and participate in initiatives that promote responsible materials production and use.	
9. Social Performance	9.1 Implement inclusive approaches with local communities to identify their development priorities and support activities that contribute to their lasting social and economic wellbeing.	
	9.2 Enable access by local communities to opportunities from the project or operation, such as employment, procurement and contracting.	
	9.3 Conduct stakeholder engagement based on an analysis of the local context and provide local stakeholders with access to effective mechanisms for seeking resolution of grievances related to the company and its activities.	
	9.4 Collaborate with government, where appropriate, to support improvements in environmental and social practices of local artisanal and small-scale mining (ASM).	
10. Stakeholder Engagement	10.1 Identify and engage with interested and affected stakeholders on sustainable development challenges and opportunities in an open and transparent manner.	
	10.2 Publish report on economic, social and environmental performance at the corporate level using the GRI Sustainability Reporting Standards.	
	10.3 Publicly support the implementation of the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI).	
	10.4 Encourage customers, business partners and suppliers of goods and services to adopt principles and practices comparable to ICMM's.	

Actualité des projets P-CAM et recyclage

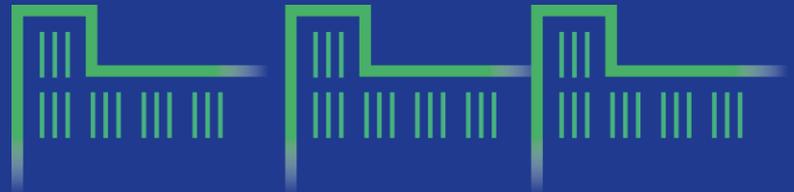
9 octobre : Visite des pilotes industriels recyclage de Bessines-sur-Gartempe par le plan d'investissement « France2030 »



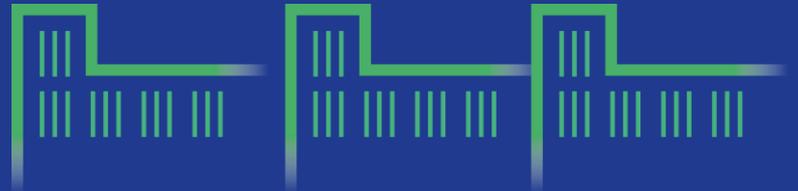
Installation d'une ligne pilote P-CAM sur le site du CEA à Grenoble à partir du 15 novembre ; mise en service début 2025.

- Objectif : qualifier le procédé de synthèse de P-CAM ainsi que les matériaux qui seront réalisés dans l'usine de Gravelines / Loon-Plage
- À terme, un outil pour développer de nouvelles formules P-CAM pour s'adapter aux évolutions du marché

Échanges



4. La concertation continue



Les modalités de la concertation continue

S'informer

- Site internet du projet régulièrement mis à jour, tout au long de la vie du projet :
www.concertation-orano-xtcnewenergy.fr
- S'inscrire pour recevoir les actualités du projet :



Participer

- Réouverture du **module de participation en ligne** pour poser vos questions et/ou donner votre avis

Échanger

- **Présence d'un stand Orano/XTC New Energy dans les évènements du Dunkerquois en lien avec l'industrie**
- **Atelier environnement au premier trimestre 2025** : date à venir

La concertation continue court jusqu'à l'enquête publique, prévue au **premier semestre 2025**

Retrouvez-nous lors des évènements locaux

8 novembre 2024 :
Fabuleuse Factory

Salle Frédéric Petit, Gravelines

15 novembre 2024 :
**Journée « Avec le véhicule électrique,
mon métier a de l'avenir »**

Siège de la Région Hauts-de-France, Lille

19 novembre :
**Débat public sur le projet EPR2 à
Gravelines sur la sûreté nucléaire**

Loon-Plage

26 novembre 2024 :
Forum des fabuleux métiers

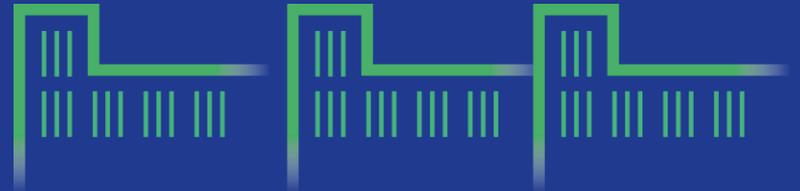
Kursaal, Dunkerque

Du 26 février au 2 mars 2025 :
Viva Fabrica

Lille et Dunkerque

N'hésitez pas à venir nous rencontrer
pour échanger sur notre projet !

Merci de votre attention



**CONCERTATION
CONTINUE**
Orano / XTC New Energy

Retrouvez toute l'actualité du projet et de la concertation sur

www.concertation-orano-xtcnewenergy.fr

Projet conduit par



Projet conduit par



厦钨新能源
XTC New Energy

Avec l'appui de



Rte
Le réseau
de transport
d'électricité

Concertation garantie par



LA CNP
MA PAROLE A DU POUVOIR
Rte
Le réseau
de transport
d'électricité

Concertation garantie par



LA CNP
commission
nationale du
débat public
MA PAROLE A DU POUVOIR

Recommandation des garants et réponses des maîtres d'ouvrage

	Recommandation garants	Réponse maîtres d'ouvrages
1	Organisation d'une réunion de restitution des enseignements de la concertation préalable et de présentation des décisions qui lui sont liées.	Organisation d'une réunion après l'été, dans le but de restituer les enseignements de la concertation préalable, de faire un point d'actualité du projet et d'introduire la concertation continue.
2	Pérennisation des actions et outils de communication et renforcement de leur accessibilité	Maintien du site internet à jour et réouverture du module de contribution pour la concertation continue. Participation à des événements locaux (Fabuleuse Factory, Tour of Skills...)
3	Constitution d'une organisation ad hoc pour répondre aux questions du public portant sur les enjeux et impacts cumulés des différents projets en termes d'aménagement du territoire	Participations aux groupes de travail pilotés par la CUD et la sous-préfecture : comité des industriels sur la desserte de la CUD, comité des industriels engagés HSE (hygiène, sécurité, environnement), groupes de travail CUD sur l'emploi, la formation, le logement.
4	Poursuite d'une présence active sur le territoire, en s'appuyant sur les événements locaux, et au sein de la communauté éducative	Poursuite des échanges avec les établissements scolaires et universitaires rencontrés en concertation. Participation aux manifestations du territoire et étude des possibles partenariats.
5	Inscription dans la concertation continue de temps de restitution des études et d'ateliers au fur et à mesure de l'avancement du projet	Travail avec le garant désigné pour la concertation continue sur l'organisation d'ateliers. Engagement de RTE de présenter le fuseau de moindre impact retenu à l'issue de la concertation Fontaine.
6	Création d'une « maison du projet »	Acquisition de bureaux pour Orano et XTC sur le territoire, et participation aux événements locaux, mais pas d'espace d'accueil du public dédié s'apparentant à une « maison du projet ».